



Bilancio  
sociale  
2023

Foto di copertina dalla *Campagna Svegliamoci*  
realizzata da ACRA con **DI+ERENT**

Campagna di sensibilizzazione sulle migrazioni.

Le migrazioni sono un fenomeno naturale che esiste da sempre. Le persone migrano per cercare un futuro migliore, per scappare da guerre e persecuzioni, o semplicemente per esplorare il mondo.

Migrare è un diritto umano, sancito dalla Dichiarazione Universale dei Diritti Umani.

**#svegliamoci**



## *Il sonno degli innocenti*

Le migrazioni esistono da sempre.

In tutto il mondo, donne, uomini, famiglie si spostano con il sogno di nuove opportunità.

ACRA da oltre 50 anni s'impegna nella tutela dei diritti umani, promuovendo una cultura di dialogo e solidarietà, affinché migrare sia sempre un'occasione di vita. **#svegliamoci**

[acra.it/svegliamoci](http://acra.it/svegliamoci)





# Nota metodologica

## Guida alla lettura

Il Bilancio Sociale di ACRA è giunto alla **diciottesima edizione**. La sua pubblicazione ha l'obiettivo di mostrare i temi di intervento, il posizionamento strategico dell'organizzazione e i risultati raggiunti nell'arco dell'anno.

La periodicità e il perimetro di rendicontazione coincidono con quello del Bilancio di esercizio (dal 1/1/2023 al 31/12/2023).

Per la redazione dei contenuti è stato attuato un processo di **coinvolgimento della struttura**, che ha permesso l'elaborazione e la raccolta di contributi dalle diverse aree organizzative a livello della sede centrale, in Italia, e delle sedi locali, nei diversi Paesi d'intervento.

A partire dal 2023, il processo di raccolta delle informazioni si è avvalso dell'uso di una **piattaforma digitale** che ha il compito di coadiuvare tutta l'organizzazione ad acquisire, gestire e monitorare i dati del ciclo di vita dei progetti.

Ciò si accompagna ad un lavoro di **standardizzazione** degli indicatori di progetto, iniziato nel 2022.

L'impostazione del Bilancio Sociale tiene conto delle linee guida dettate dalla Legge Delega 106/2016 per la riforma del Terzo settore e conseguenti decreti attuativi, ponendosi nei confronti degli stakeholder in una modalità sempre più trasparente, consapevole e condivisa. Il presente Bilancio sociale è predisposto ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n. 117/2017.

Il Bilancio Sociale 2023 si articola in **tre capitoli**.

Il primo capitolo fotografa i **dati salienti** che rappresentano l'organizzazione, la sua storia, la missione e i valori, la governance, l'assetto organizzativo, la distribuzione dei progetti nelle diverse aree geografiche e tematiche di intervento, la composizione delle fonti di finanziamento.

Il secondo capitolo, la **Relazione Sociale**, narra il lavoro di ACRA nelle diverse aree geografiche di intervento. Vengono indicati i programmi attivi nel 2023 suddivisi per Paesi, coerentemente con le modalità operative di intervento e con focus sulle priorità tematiche. Quest'anno è stata introdotta una sezione dedicata alla misurazione dell'**impatto sociale** degli interventi di ACRA in base a fattori quantitativi e qualitativi, che permettono una valutazione comparativa degli stessi nel corso degli anni, delle ricadute sociali che essi hanno nelle comunità e nei territori dove vengono realizzati, e verso gli stakeholders e i partner con cui si collabora.

La terza sezione, dedicata al **Bilancio d'Esercizio**, comprende lo stato patrimoniale, il rendiconto gestionale e la relazione dei revisori esterni (ai sensi dell'articolo 13 comma 1 del Codice del Terzo Settore (D.Lgs. 3 luglio 2017, n. 117)).

Sul sito di ACRA è possibile scaricare il bilancio d'esercizio completo di relazione di missione, che illustra le poste di bilancio, l'andamento economico e gestionale e le modalità di perseguimento delle finalità statutarie. ([www.acra.it/acra#bilanci-e-rendiconti](http://www.acra.it/acra#bilanci-e-rendiconti)).

Anche per l'esercizio 2023 si è scelto di privilegiare il formato digitale e stampare un numero limitato di copie su carta riciclata certificata FSC®, nel principio della sostenibilità ambientale ed economica.

Si rimanda al sito web [www.acra.it](http://www.acra.it) per un'analisi di maggior dettaglio per tutti gli aggiornamenti su programmi, attività realizzate, eventi promossi, campagne attivate.

*Progettazione, coordinamento e redazione testi:*  
Laura Giuccioli, Alida La Paglia

*Contributi di:*  
Emanuela Bandettini di Poggio, Dolma Bornengo, Cecilia Cinelli, Paola Cocchi, Giacomo Franceschini, Valeria De Paoli, Sara Marazzini, Nicola Morganti, Valentina Zita

*Si ringrazia tutto lo staff di ACRA in Italia e all'estero per il contributo alla raccolta di dati e informazioni utili alla redazione della presente pubblicazione.*

*Editing:*  
Laura Giuccioli

*Progetto grafico e impaginazione:*  
Chiara Baggio

*Copertina:*  
Grafica di Different | Roberto Ferrario

*Foto:* Archivio fotografico ACRA,  
©Jean Faourou Aimar Badji,  
©Emanuele Barbaro, ©Simone Durante



# Sommario

Lettera del Presidente	6
Lettera del Direttore	7

## Capitolo 1

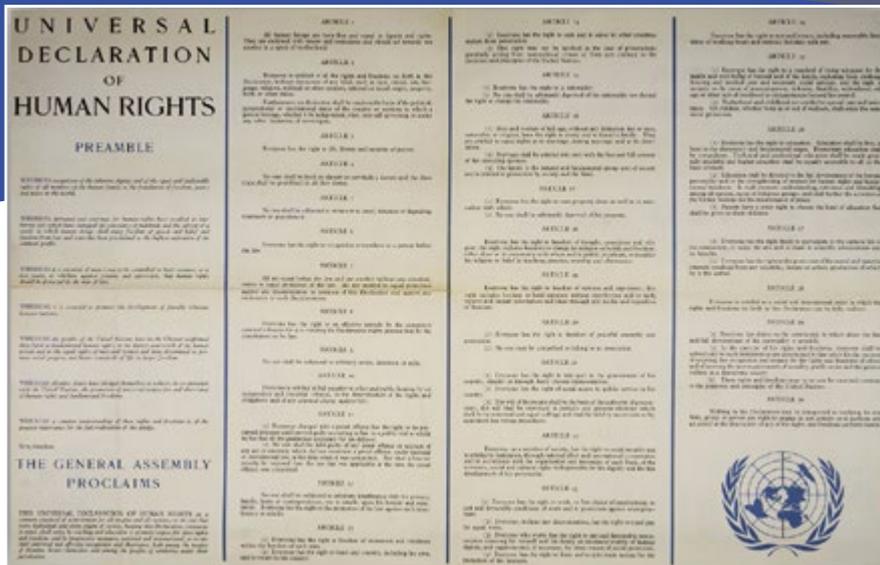
<b>PROFILO</b>	<b>8</b>
ACRA in numeri	8
Chi siamo	9
Valori e impegno	9
La storia	10
Governance	12
Struttura organizzativa	13
I progetti nel mondo e i beneficiari	16
Impiego risorse economiche 2023	17
Principali finanziatori pubblici e privati	18
Contributi a titolo volontario	19
Stakeholder	19
Adesione di ACRA a reti e consorzi	19

## Capitolo 2

<b>RELAZIONE SOCIALE</b>	<b>21</b>
Priorità tematiche e ambiti di intervento	22
Misurazione dell'impatto sociale	24
Aree geografiche di intervento:	26
<i>America Latina</i>	
• Ecuador	26
• El Salvador	28
<i>Africa Centro-Occidentale</i>	
• Senegal	30
• Guinea-Bissau	34
• Niger	35
• Burkina Faso	36
<i>Africa Centrale</i>	
• Ciad	38
<i>Africa Meridionale</i>	
• Mozambico	44
<i>Italia ed Europa</i>	46
Principali progetti attivi nel 2023	52

## Capitolo 3

<b>BILANCIO D'ESERCIZIO 2023</b>	<b>55</b>
Relazione della società di revisione	56
Relazione dell'Organo di Controllo	58
Stato patrimoniale e Rendiconto Gestionale	60
Partnership col settore privato	62
Partner ACRA 2023	64
Sostieni ACRA	68
Sedi ACRA nel mondo	69



# Lettera del Presidente

Carissimi amici e sostenitori,

La Dichiarazione Universale dei Diritti Umani del 1948, di cui abbiamo celebrato il 75° anniversario nel 2023, è nata dal desiderio di garantire che gli orrori della Seconda guerra mondiale non si ripetessero e di affermare un quadro di riferimento per i diritti che fosse applicabile ovunque.

Eppure, come ha pronunciato il Presidente Mattarella lo scorso 9 febbraio 2023:

*“Malgrado le tragiche esperienze del passato, assistiamo con angoscia anche oggi, non lontano da noi, al risorgere di conflitti sanguinosi, in nome dell’odio, del nazionalismo esasperato, del razzismo [...] La convivenza, la tolleranza, la pace, il rispetto dei diritti umani e del diritto internazionale sono messi a dura prova”.*

Il sistema di norme e di valori che aveva caratterizzato l’ordine mondiale dal dopoguerra ad oggi si è incrinato. Le democrazie sono in diminuzione rispetto alle autocrazie. I conflitti si moltiplicano.

Eppure, in questo contesto di instabilità e confusione, non ci sono altri strumenti che il riferimento ai **diritti** per poter ristabilire un ordine mondiale condiviso che porti pace e prosperità per la protezione del pianeta e delle persone.

Sebbene i nostri interventi si concentrino in alcune aree geografiche, la visita effettuata in Ciad nello scorso marzo mi ha permesso di vedere con quanta concretezza e impegno la nostra organizzazione sta lavorando per combattere le **disparità e violenze di genere** nel Paese. Dai campi che ospitano persone rifugiate centrafricane nel Sud del Ciad allo sport per le ragazze nei licei della capitale, tutto è importante affinché le giovani donne possano difendere i loro diritti.

In novembre, la missione sul nostro progetto in Guinea-Bissau, nell’isola di Bolama, mi ha riportato a confrontarmi nuovamente con gravi livelli di povertà. Il mercato presente sull’isola ospita delle donne che vendono vari beni di prima necessità tra cui delle cipolle tagliate a quarti, poiché alcuni abitanti dell’isola non possono neanche permettersi di comprarne una intera! L’acquedotto che sarà costruito grazie ad ACRA, **garantirà il diritto all’acqua** ad una popolazione che deve razionare i propri consumi. Senza contare che l’acquedotto è un mezzo per portare coesione sociale nelle comunità, le quali acquisiranno le competenze per gestire e garantire in autonomia la fornitura del servizio.

Per quanto limitato al confronto con l’ampiezza delle crisi mondiali, il nostro contributo a favore dei diritti umani fondamentali costituisce comunque una pietra per la costruzione della pace e della lotta alla povertà.

Il 2023 ha visto anche il rinnovo delle cariche sociali di ACRA e la nomina di un nuovo CdA con cinque nuovi consiglieri e consigliere su sette, in un contesto sicuramente sfidante che il consiglio e i membri sono pronti ad affrontare.

Il Presidente  
**Nicola Morganti**



## Lettera del Direttore

Il 2023 è stato un anno segnato da grandi **sfide a livello globale**. Il perdurare della guerra in Ucraina, l'esplosione del conflitto a Gaza, la feroce e inarrestabile guerra in Sudan, hanno mostrato quanto la pace e la stabilità siano ancora precarie in molte parti del mondo. A questi si aggiungono i conflitti dimenticati, le tensioni in Sahel, dove si concentra la maggior parte dei progetti di ACRA, che nel silenzio più totale continuano a devastare Paesi e popoli. Le vittime sono migliaia, le persone profughe milioni, e intere comunità sono provate. Lo sgomento che ci coglie nei primi giorni dei conflitti, si riduce con il passare del tempo e quando la notizia passa in seconda o terza nei tg.

La COP28 ha sottolineato l'importanza di accelerare la **transizione energetica**, definire finanziamenti per il clima e mettere la natura, le persone, la vita e i mezzi di sussistenza al centro dell'azione per contrastare il cambiamento climatico. È stato inoltre raggiunto un **accordo storico** sul fondo "Loss and Damage", sostenuto da fondi internazionali, che sarà gestito dalla Banca Mondiale e servirà ai Paesi più vulnerabili per implementare e raggiungere gli obiettivi di adattamento al cambiamento climatico. Nel mentre, gli effetti del riscaldamento globale, continuano a stravolgere grandi superfici in tutte le parti del pianeta, provocando inondazioni, siccità e cicloni.

In questo contesto, le **migrazioni** sono diventate un fenomeno epocale, toccando cifre finora mai raggiunte. Milioni di persone fuggono dalle guerre, oppure dalla povertà, spesso legata alle conseguenze dei cambiamenti climatici, riversandosi in gran parte in Paesi limitrofi già a loro volta in difficoltà. Una minoranza punta ad arrivare ai Paesi più ricchi del pianeta, come gli Stati Uniti o l'Europa, attraverso viaggi pericolosissimi, esponendosi ad abusi e violenze. L'uomo, come afferma la campagna **#Svegliamoci** lanciata nel 2023 da ACRA in collaborazione con l'agenzia Different, ha migrato fin dalle origini dell'umanità, cercando una vita migliore, eppure, nella dialettica politica, la persona migrante viene spesso rappresentata come una minaccia alla stabilità delle comunità residenti. **ACRA riconosce il diritto fondamentale a migrare** e, da oltre 55 anni, lavora insieme alle comunità, tanto nei Paesi di origine che in quelli di accoglienza, per la tutela dei **diritti umani**, promuovendo una cultura di dialogo e solidarietà, affinché migrare sia sempre un'occasione di vita.

Mentre affrontiamo queste sfide, non possiamo ignorare l'impatto che l'**intelligenza artificiale** può avere sulla vita delle persone, poiché rappresenta uno dei maggiori interrogativi dei prossimi anni. Sarà l'AI la soluzione a molti problemi del pianeta, oppure questo strumento non farà che allargare ulteriormente il gap che esiste tra il Nord e il Sud del mondo? È fondamentale che lo sviluppo dell'intelligenza artificiale avvenga in modo responsabile e nel rispetto dei diritti umani, al fine di garantire un futuro più equo e sostenibile per tutte le persone.

In queste pagine, ricche di numeri e di obiettivi raggiunti, ma anche di foto meravigliose, **troverete un anno di ACRA**. In un'epoca in cui i numeri e le statistiche dominano la scena, mi tornano in mente gli occhi della gente che ho incrociato in questo lungo anno, le mani che ho stretto tra le mie, le storie che ho ascoltato e le espressioni di fatica e di gioia che ho percepito nei volti delle persone. Tutto questo mi ricorda che dietro ogni numero o statistica, ogni singola attività e ogni singolo risultato, c'è il lavoro e la dedizione di decine e decine di persone che, lavorando silenziosamente, hanno contribuito a migliorare le condizioni di vita di centinaia di migliaia di persone, e a creare un pezzetto di mondo migliore.

Il Direttore ACRA  
**Giacomo Franceschini**

# Capitolo 1

## PROFILO



ANNI DI ATTIVITÀ



PERSONALE  
IMPIEGATO IN ITALIA



PAESI DI  
INTERVENTO\*



PROGETTI ATTIVI



PERSONALE  
LOCALE



PERSONALE  
ESPATRIATO



VOLONTARI E  
TIROCINANTI



\* Paesi con sedi e coordinamenti diretti di ACRA

### VISION

ACRA crede in un mondo in cui ogni persona è responsabile e capace di contribuire ad una società più equa e sostenibile.

### MISSION

ACRA lavora con le persone e le comunità per garantire loro l'accesso alle risorse, strumenti e competenze, affinché esse diventino agenti di cambiamento e protagonisti nel promuovere uno sviluppo equo, inclusivo e sostenibile.



#### IMPIEGO DEI FONDI ACRA 2023

Incidenza attività istituzionale

1% ← Incidenza attività marketing

4% ← Incidenza costi di gestione e altro





## VALORI e IMPEGNO

**SOSTENIBILITÀ**  
sociale, ambientale,  
economica

**RESPONSABILITÀ**  
impegno, trasparenza,  
integrità

**EQUITÀ**  
giustizia, uguaglianza,  
partecipazione, inclusione

### Chi siamo

ACRA è un'organizzazione non governativa, laica e indipendente, fondata a Milano nel 1968 e impegnata da oltre cinquant'anni nella **cooperazione internazionale**, nella **tutela dei diritti umani** e nel **contrasto delle povertà e delle disuguaglianze**.

ACRA lavora insieme alle comunità locali in **Africa e America Latina** per garantire il diritto d'accesso a cibo, acqua, educazione, energia; per la protezione e tutela dell'ambiente e per sostenere una crescita inclusiva e duratura, valorizzando i talenti locali e promuovendo la parità di genere.

**In Europa e in Italia** promuove una cultura di dialogo, integrazione, scambio interculturale e solidarietà;

progetti per il contrasto delle violenze di genere e per la lotta al cambiamento climatico. Da più di trent'anni organizza attività di educazione alla cittadinanza globale per le scuole e i giovani.

- ACRA è una Fondazione di partecipazione, iscritta al Registro delle Persone Giuridiche della Prefettura di Milano
- È una ONG riconosciuta ai sensi della legge n.49 del 26/02/1987 e iscritta all'Elenco delle Organizzazioni della Società Civile ai sensi dell'art. 26 della Legge n. 125 dell'11 agosto 2014.
- È una ONLUS di diritto ai sensi del Decreto Lgs n. 460 del 4/12/1997.
- ACRA, entro la data di pubblicazione del presente Bilancio Sociale, ha completato la pratica di iscrizione al RUNTS (Registro Unico Nazionale Terzo Settore).
- ACRA è iscritta al REA con numero MI-2106627 (Codice Ateco: 94 - Attività di Organizzazioni Associate)
- L'atto costitutivo, lo Statuto e il Codice Etico di ACRA si possono scaricare dal sito [www.acra.it/acra#chi-siamo](http://www.acra.it/acra#chi-siamo)

### Il nostro impegno

- ACRA opera nelle **periferie globali**, dove maggiori sono le sfide e gli ostacoli per lo sviluppo sostenibile.
- ACRA opera in coordinamento con le **politiche di sviluppo locale**.
- ACRA crede nella necessità che siano **le comunità e gli individui** ad incidere sulle proprie prospettive.
- ACRA si impegna a operare con **responsabilità e trasparenza** nei confronti di tutti gli stakeholder.
- ACRA ritiene che la **giustizia** debba essere **coniugata con l'equità sociale** e lavora per contribuire ad un equilibrio più giusto e sostenibile.
- ACRA lavora per **eliminare ogni disuguaglianza** e ogni forma di discriminazione.

# La storia

Le principali tappe  
del nostro cammino

PRIMO DECENNIO

1968-1978

## SI PARTE!

### Ciad, villaggio di Borom.

Grazie all'incontro col missionario Padre Angelo Gherardi e all'intraprendenza di 6 giovani volontari parte il primo progetto di sviluppo rurale integrato che durerà ben 18 anni. **A Milano, il 25 maggio del 1968 nasce ACRA**, organizzazione laica e autofinanziata da privati e gruppi di appoggio. Nel 1973 ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri Italiano il riconoscimento di Organizzazione Non Governativa idonea a operare nei Paesi in via di Sviluppo.

SECONDO DECENNIO

1978-1988

## DALL' AFRICA ALL' AMERICA LATINA

Nel 1984, i primi passi in **Senegal**, uno dei Paesi dove l'intervento di ACRA sarà più lungo, soprattutto nella costruzione di infrastrutture idriche. Due anni prima l'Unione Europea concedeva ad ACRA i primi finanziamenti. Nel 1985 ACRA varca l'oceano e approda in **Bolivia** a fianco dei produttori di caffè di Los Yungas e delle organizzazioni di campesinos. Nel 1986 un primo gruppo di cooperanti si stabilisce in **Nicaragua** per costruire e gestire un istituto di formazione agro-zootecnica. Nel 1987 sono avviate le prime strutture di coordinamento nei Paesi; ACRA si dota di personale retribuito per la realizzazione e rendicontazione dei progetti di sviluppo e si consolidano i rapporti con le comunità e le autorità locali.

TERZO DECENNIO

1988-1998

## ACRA A SCUOLA

Nel 1988 ACRA ottiene dal Ministero Affari Esteri l'idoneità per svolgere interventi di Informazione e di **Educazione allo Sviluppo**: partono le attività educative rivolte alle scuole e agli insegnanti in Italia.



Nel 1992 inizia l'attività in **Camerun** e nel '98 in **Ecuador**.

QUARTO DECENNIO  
1998-2008

### 40 ANNI E NUOVI ORIZZONTI

Crescono le dimensioni degli interventi, i coordinamenti si dotano di personale locale qualificato. Nel 2005 è la volta del **Burkina Faso** e della **Tanzania**. Contemporaneamente vengono avviati nuovi progetti in Centroamerica (**El Salvador** e **Honduras**). In Tanzania, nel 2006, comincia un grosso programma di elettrificazione rurale che porterà, nel corso degli anni, l'energia idroelettrica a 27 villaggi.



**Nel 2008 si festeggiano 40 anni di attività.** Il bilancio annuale si attesta ormai attorno ai 10 milioni di euro, le sfide della cooperazione internazionale si fanno crescenti e ACRA orienta il proprio impegno in 4 settori tematici principali: acqua e risanamento, ambiente-energia, sicurezza e sovranità alimentare, educazione e cittadinanza globale.

QUINTO DECENNIO  
2008-2018

### IN ASIA E VERSO L'IMPRESA SOCIALE

L'impegno di ACRA si estende anche in Asia, in particolare in **India** e in **Cambogia** con interventi dedicati alla green economy. Il quinquennio 2010-2015, segna gli anni dell'adesione alle grandi reti europee, delle partnership internazionali e dell'interesse crescente verso il social business. Nell'anno di EXPO, ACRA organizza a Milano il *Social Enterprise World Forum* e aderisce al *Milan Urban Food Policy Pact* (MUFPP) l'accordo internazionale su politiche alimentari urbane. Nel 2016 e nel 2017 ACRA organizza la 1ª e 2ª edizione del *Social Enterprise Boat Camp*, un evento di approfondimento e di scambio sul tema dell'impresa sociale. Nel 2016 ACRA è organizzatore del *Forum di Dakar* dedicato ai temi del MUFPP. Nel 2017 si conclude **EAThink2015**, progetto europeo di Educazione alla Cittadinanza globale.



### 2018 CINQUANT'ANNI DI IMPEGNO

**ACRA festeggia il suo cinquantesimo anniversario ed è insignita dell'Ambrogino d'Oro**, le Civiche Benemerenze assegnate ogni anno dal Comune di Milano, un riconoscimento che è motivo di grande orgoglio e gioia per il lavoro svolto in mezzo secolo di storia.

2019-2023

### UN IMPEGNO CRESCENTE, EVENTI INTERNAZIONALI E CAMPAGNE

Nel 2019 vengono avviate le prime attività di ACRA in **Guinea-Bissau**.

Sostenibilità ambientale, lotta alla violenza di genere, dialogo interculturale e migrazioni, sono i temi al centro di tante nuove iniziative. Nel 2019, in Italia, la diffusione della campagna **#IntegrAction**, per il contrasto di rappresentazioni discriminanti delle migrazioni e della diversità culturale; nel 2021, la mobilitazione accanto alla società civile per la lotta al cambiamento climatico durante la **COP26**.

Nel 2022, diverse campagne di sensibilizzazione per la parità e la lotta alla violenza di genere: **"Insieme Possiamo"** in Ciad e in Italia, e **"RiTratta"** in Italia, per sensibilizzare sulla tratta di esseri umani.

Nel 2023 viene lanciata la campagna **"Il sonno degli innocenti"** sul valore della migrazione, perché migrare sia sempre e solo un'occasione di vita! Continua l'impegno di ACRA per la diffusione del **Milan Urban Food Policy Pact**, con la collaborazione all'organizzazione dei Forum MUFPP Afrique: il 3° in Niger (2019), il 4° a Ouagadougou (2021), il 5° a Dakar (2023). Viene redatto il **"Documento di indirizzo strategico di ACRA"** per il quinquennio 2020-2025, frutto di un processo condiviso tra i membri del CdA, la direzione e lo staff.



# Governance

ACRA è nata nel 1968 in forma associativa e si è trasformata in fondazione di partecipazione nell'aprile 2011.

Gli organi di ACRA:

- » Il **Collegio dei Promotori** (composto da **9** membri, di cui 2 donne e 7 uomini) e il **Collegio dei Partecipanti** (costituito da **33** membri, di cui 20 donne e 13 uomini), che nominano i componenti del Consiglio d'Amministrazione, del Collegio dei Probiviri e i Revisori dei Conti;
- » il **Consiglio d'Amministrazione**, composto da 7 Consiglieri, compreso Presidente e Vice-Presidente, che gestisce l'ordinaria e straordinaria amministrazione;
- » il **Collegio dei Probiviri**, che verifica il rispetto dello Statuto e dei regolamenti interni;
- » il **Collegio dei Revisori dei Conti**, che verifica la gestione contabile e finanziaria, oltre che la conformità alla Legge e allo Statuto.

## Composizione degli organi a dicembre 2023

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE - MANDATO 2023-2026:	
<b>Nicola Morganti</b>	Presidente - <i>prima nomina: 2 luglio 2014</i>
<b>Elena Scanferla</b>	Vice-Presidente - <i>prima nomina: 1 luglio 2023</i>
<b>Silvia Cerri</b>	<i>prima nomina: 1 luglio 2023</i>
<b>Giuseppe De Santis</b>	<i>prima nomina: 17 giugno 2017</i>
<b>Andrea Ferrari</b>	<i>prima nomina: 1 luglio 2023</i>
<b>Gabriella Iacono</b>	<i>prima nomina: 1 luglio 2023</i>
<b>Monica Simeone</b>	<i>prima nomina: 1 luglio 2023</i>

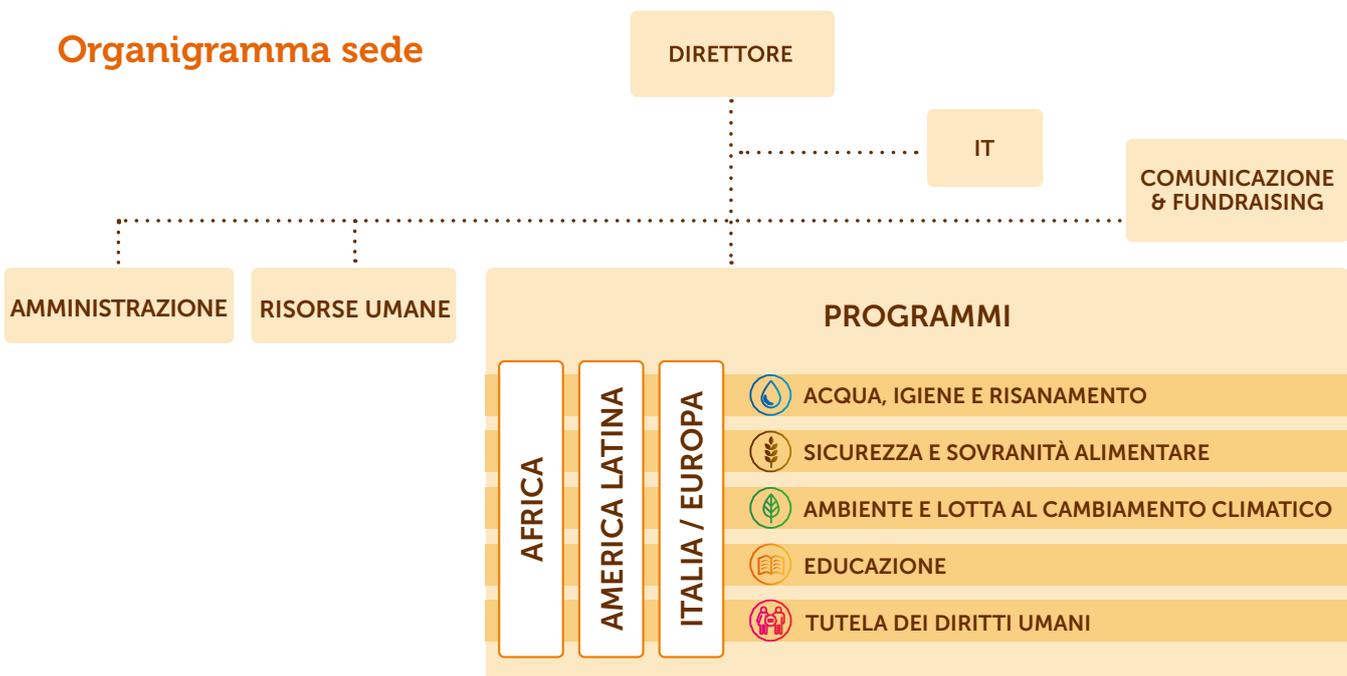
COLLEGIO DEI PROBIVIRI
Alessandro Giovannelli
Vittorio Biondi
Gabriele Frassanito

COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI
<b>Mauro Benassi</b> Presidente
<b>Francesco Caccamo</b>
<b>Mauro Lorini</b>

Nessun emolumento, compenso o corrispettivo è stato concesso nell'anno ai componenti degli organi di amministrazione, né ad associati per le relative attività svolte.

L'attuale composizione del Consiglio d'Amministrazione è stata definita grazie alle elezioni avvenute durante la riunione del Collegio dei Promotori del 29 giugno 2023 e dell'assemblea del Collegio Partecipanti del 1° luglio 2023.

## Organigramma sede



# Struttura organizzativa sede e coordinamenti

Durante il 2023 ACRA ha continuato il processo di strutturazione, **valorizzazione e formazione** del suo personale, di sede e di terreno, in linea con la strategia organizzativa e con il lavoro iniziato nel 2021.

Credendo fortemente che la forza di ACRA stia nelle persone che ne condividono i valori e che dedicano energia, entusiasmo e impegno in Italia e nei Paesi in cui opera, l'organizzazione ha implementato una strategia RU con **al centro le persone**, andando a rafforzare in particolare i processi di selezione, formazione, gestione delle proprie risorse.

Inoltre, è continuato un percorso di **revisione delle procedure** legate al ciclo di gestione delle risorse umane ed un aggiornamento delle **policy** PSEA, Child Protection, Gender, Whistleblowing.

Nell'arco del 2023 sono state implementate **alcune modifiche alla struttura organizzativa**, con il duplice obiettivo di rafforzamento del team amministrativo (dove sono state assunte nuove figure), e di quello dedicato allo sviluppo e gestione dei programmi internazionali, con la creazione di due nuove funzioni in organigramma:

- » Referente sviluppo e progettazione area Sahel, basata in Senegal, a Dakar
- » Referente dei Programmi Internazionali, basata in sede in Italia

Un altro importante focus di azione nel 2023 è stato il processo di revisione dei ruoli e dei carichi di lavoro in sede in Italia, e l'azione di revisione che ha coinvolto i collaboratori e le collaboratrici, con la continuazione del processo di stabilizzazione.

## Sede

Le risorse inserite nella struttura di sede al 31/12/2023 sono state **30, 20 donne e 10 uomini**. Di questi **18 sono dipendenti** (14 a tempo indeterminato e 4 a tempo determinato, di cui una sostituzione maternità). I collaboratori e le collaboratrici in Italia sono **12**, di cui **5 uomini e 7 donne**, con contratto di collaborazione continuata e continuativa, dedicati ai progetti di cooperazione internazionale e a quelli implementati in Italia/Europa. In termini di *Full Time Equivalent*, i dipendenti ACRA a fine 2023 sono 15,45.

Staff di sede al 31/12/2023			
	UOMINI	DONNE	TOT
Numero dipendenti contratto tempo indeterminato	5	9	14
Numero dipendenti contratto tempo determinato	-	4	4
Collaboratori/trici co.co.co	5	7	12
<b>Dipendenti tot.</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>18</b>
<b>Staff Totale</b>	<b>10</b>	<b>20</b>	<b>30</b>

## Coordinamenti

**Lo staff espatriato** al 31/12/2023\* è composto da **22 persone, 12 uomini e 10 donne**, con contratto regolato dal Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, Nidil-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023.

I ruoli ricoperti dallo staff espatriato, sono principalmente di Coordinamento gestionale di progetti/programmi e di Amministrazione.

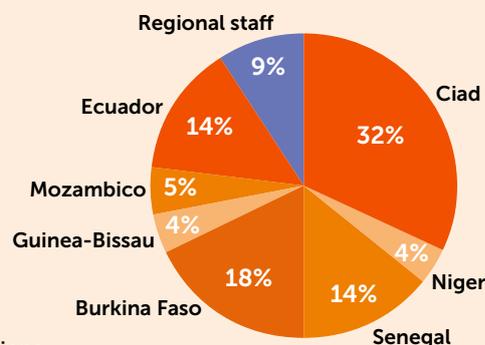
**Il personale locale** conta **151 persone** - di cui **36 donne e 115 uomini** - ed è prevalentemente costituito da persone impiegate nella gestione dei progetti e nelle sedi locali. Tale personale è inserito nell'organizzazione sulla base di contratti di lavoro redatti e registrati nel rispetto delle normative locali.

### Distribuzione Staff di sede

Anche nel 2023 si conferma la maggior percentuale di staff di sede nell'area Programmi (57%), e a seguire nell'area Amministrazione (20%).



### Distribuzione geografica Staff Espatriato 2023



\*Nota: fino al 30/6/2023 erano presenti anche due espatriati in El Salvador (un uomo e una donna).

## Staff management

La gestione delle risorse umane avviene nel rispetto di quanto previsto negli atti e documenti di riferimento attualmente in vigore in ACRA:

- » Statuto
- » Codice Etico
- » Policy delle Risorse Umane e relativi regolamenti per lo staff di sede e lo staff espatriato

ACRA applica il CCNL del Terziario per il proprio personale dipendente in sede e il Contratto Collettivo per le collaborazioni coordinate e continuative dei lavoratori operanti nelle OSC, sottoscritto tra le Associazioni delle ONG Italiane (AOI e Link2007) e le Organizzazioni sindacali FeLSA-CISL, NidiL-CGIL, UILTEMP in data 4 dicembre 2023, in Italia e all'estero.

Per il **personale espatriato** ACRA applica delle griglie salariali che si basano sul profilo professionale da un lato e sul ruolo/responsabilità dall'altro. ACRA copre le spese di visto, volo, trasporto oggetti personali, assicurazione medica sanitaria per tutto lo staff espatriato. Sono previste delle indennità per: alloggio, per diem al di fuori delle aree di progetto, family duty station, R&R.

Ogni sede estera predispone griglie salariali per il personale locale in linea con la legislazione del Paese.

Per il **personale dipendente**, ACRA definisce la retribuzione secondo griglie salariali interne costruite a partire dai livelli di inquadramento del contratto collettivo, che tengono conto del ruolo e del livello di responsabilità, oltre che dei titoli di studio e dell'esperienza pregressa.

Per il personale dipendente sono previsti inoltre buoni pasto giornalieri e per diem per le trasferte nei Paesi di intervento dell'organizzazione. ACRA inoltre implementa misure per la **conciliazione della vita personale e professionale** attraverso la flessibilità oraria in entrata e in uscita, oltre che il programma sperimentale di smartworking, che prevede la possibilità di lavorare in modalità agile 2 giorni a settimana.

In ACRA non sono presenti dirigenti.

Per quanto riguarda i contenziosi in materia di contrattualistica sul lavoro, non ci sono state vertenze nel corso del 2023.

### Rapporto retribuzione annua lorda anno 2023 - Dipendenti sede

Più bassa: 23.791,04 euro

Più alta: 58.729,16 euro

**Rapporto: 2,45**

### Rapporto retribuzione annua lorda anno 2023 - Personale espatriato

Più bassa: 24.000 euro

Più alta: 48.720 euro

**Rapporto: 2,03**

## Parità di genere

Come mostrato dalla tabella che segue, l'andamento del **bilanciamento di genere dal 2021 al 2023** per categoria contrattuale rimane a favore di una percentuale di presenza femminile superiore a quella maschile.

	2021		2022		2023	
	M	F	M	F	M	F
Dipendenti	6	10	5	9	5	13
Collaboratori/ trici Italia	1	3	2	5	5	7
Staff espatriato	15	12	13	16	12	10
Volontari/ stage/SCU	13	18	12	24	12	24
<b>TOT.</b>	<b>35</b>	<b>43</b>	<b>32</b>	<b>54</b>	<b>34</b>	<b>54</b>

Nel 2023 l'**83% delle funzioni apicali di sede** sono ricoperte da **donne**. Sul terreno il **60% dei ruoli di coordinamento regionale o paese** è ricoperto da donne.

## Policy PSEA, Child Protection e Gender

ACRA applica al suo interno e con tutti gli attori con cui opera e collabora le policy inerenti la *Child Protection* (Policy contro l'abuso e lo sfruttamento dei bambini e delle bambine), la *Gender Protection* (Policy sul genere) e la PSEA (Politica di protezione da molestie e abusi sessuali).



## Salute, sicurezza, protezione

La sicurezza dello staff, intesa come protezione da minacce e attacchi deliberati a cose o persone (*security*) e come protezione da rischi e incidenti fortuiti che possono pregiudicare l'incolumità o la salute (*safety*), rientra nelle responsabilità fondamentali di ACRA.

ACRA accetta l'obbligo di diligenza e protezione (*duty of care*) per il suo staff e per il personale di terreno. La policy e i protocolli di sicurezza sono elaborati dal Punto Focale Sicurezza HQ di ACRA, in accordo con la Direzione di ACRA e i Punti Focali Sicurezza Paese.

In particolare:

- » **Personale di sede:** ACRA implementa la normativa sulla salute e sicurezza dei lavoratori (L. 81/08) attraverso un RSPP (Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione) interno, i referenti antincendio e primo soccorso, i corsi di sicurezza obbligatori per il personale.
- » **Personale espatriato:** ACRA si è dotata di Policy di Sicurezza. Tutto lo staff in partenza viene formato tramite **Induction ad hoc** su tali procedure, nonché tramite corso UNDSS (*United Nations Department of Safety and Security*). ACRA ha un Focal Point sicurezza per le missioni estere, che monitora e informa rispetto alle situazioni dei diversi Paesi, insieme al Comitato Sicurezza. Ogni Paese ha inoltre una persona referente per la sicurezza in loco, generalmente il/la Rappresentante Legale di ACRA nel Paese stesso.



- » Qualora lo staff dovesse operare in condizioni di forte stress, in contesti di emergenza, è responsabilità del Comitato Sicurezza e delle Risorse Umane, quella di autorizzare policy specifiche di *Rest and Recuperation* per il recupero psicofisico periodico del personale.

## Formazione

ACRA nell'arco del 2023 ha attivato un programma di formazione e comunicazione interna, organizzando momenti formativi, di confronto, meeting e workshop per lo staff. In particolare sono stati istituiti gli staff meeting settimanali in sede, ed è stato organizzato uno staff meeting annuale a Dicembre 2023 alla presenza anche di tutti i coordinatori e le coordinatrici Paese.

Le ore di formazione seguite dallo staff sono state:

- » 18 ore di corsi di aggiornamento e formazione sulla PSEA
- » 30 ore di aggiornamento sulla sicurezza (L.81/08)
- » 17 ore di formazione finanziata (Fondimpresa) sulle competenze linguistiche e di *time management & remote working*
- » 6 ore di formazione SocialTech4EU, iniziativa promossa dall'Unione Europea per l'innovazione digitale delle imprese sociali sui temi della comunicazione e brand identity

## VOLONTARIATO E TIROCINI

ACRA offre la possibilità di svolgere **tirocini formativi e curricolari, stage ed esperienze di volontariato** professionalizzante in Italia e all'estero, nel rispetto della vigente normativa, e sempre riconoscendo una copertura assicurativa.

Nell'arco del 2023, alle persone volontarie con "Accordo di Volontariato ACRA", sono stati riconosciuti un totale di **2.400 euro** a titolo di **rimborso spese**. Agli stagisti e alle stagiste provenienti da altri Paesi europei con programmi Erasmus+ o con stage universitario, sono state rimborsate le spese di trasporto pubblico in Italia.

ACRA, inoltre, attiva presso la propria sede di Milano e presso alcuni dei Paesi (Senegal) il **Servizio Civile Universale**.

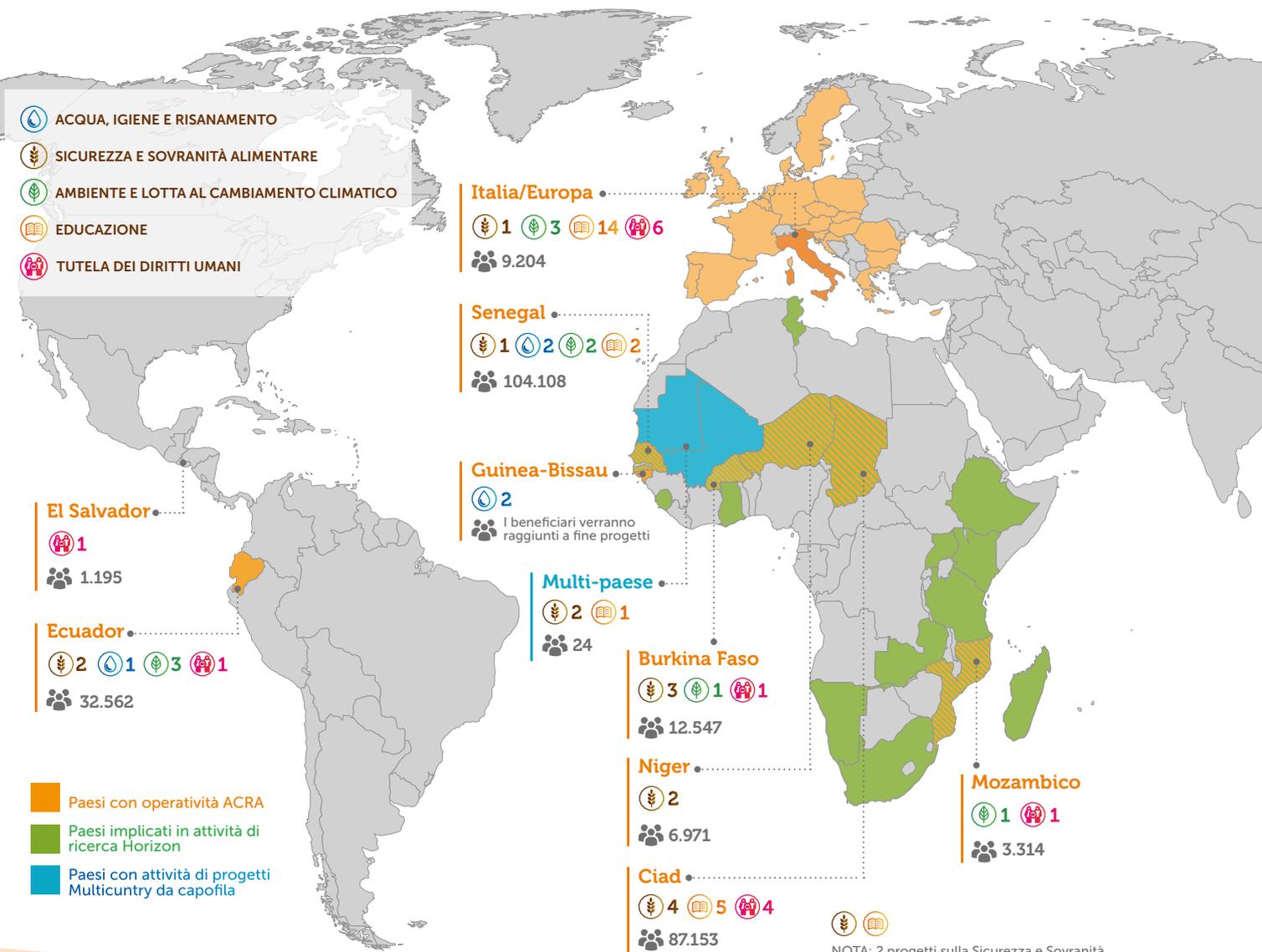
Le persone che hanno supportato le attività di ACRA **in Italia e all'estero a titolo volontario** nel 2023 sono state:

- » **In Italia:** 8 volontari/e, 6 stage curricolari universitari (di cui 2 tramite programma Talete), 5 volontari/e Servizio Civile Universale.
- » **All'estero:** 3 volontari/e, 4 stage curricolari universitari, 1 volontaria del Servizio Civile Universale.

Nell'arco del 2023 sono state consolidate le convenzioni e accordi quadro con diversi enti e università per l'attivazione e strutturazione di percorsi di formazione e stage presso ACRA.

# I progetti nel mondo e le persone beneficiarie

Nel 2023 sono stati realizzati **66 progetti** che hanno raggiunto direttamente **257.478 persone**



## Nuovi Paesi e nuove opportunità di ricerca

Da alcuni anni ACRA ha avviato dei progetti trasversali a più Paesi, sia nell'ottica di una progettazione programmatica a livello di **macro-aree geografiche**, sia con l'obiettivo di **ampliare la componente di ricerca** applicata ai programmi di cooperazione internazionale, al fine di migliorare l'impatto e la qualità degli interventi e le proprie competenze tecniche e tematiche. Grazie a questa visione strategica, sono state avviate partnership e progetti che offrono l'opportunità di svolgere attività **in nuovi Paesi**

**africani**, esplorando nuovi contesti e valorizzando le esperienze di ACRA.

In particolare:

» Dal 2019 è attivo il progetto EWA-BELT, guidato dall'Università di Sassari, dove ACRA lavora sulla **ricerca per la sicurezza alimentare** nei sistemi agricoli, sulla valorizzazione di specie neglette, tecniche agro-ecologiche e analisi dell'indicatore WEAI (*Women's Empowerment in Agriculture Index*) in due aree agro-climatiche

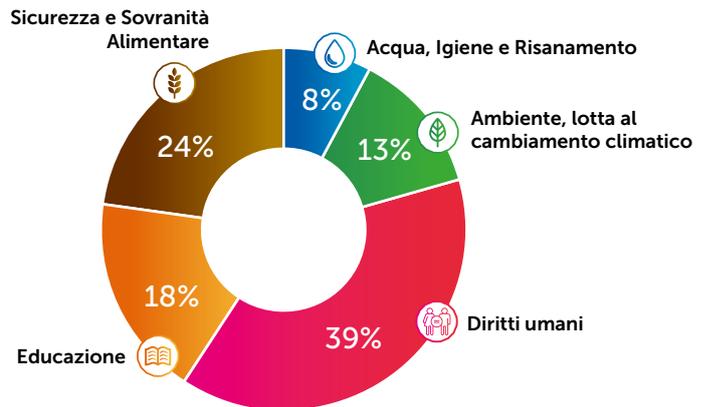
africane: Est (Etiopia, Kenya, Tanzania) e Ovest (Burkina Faso, Ghana, Sierra Leone).

» Dal 2022 è attivo Il progetto "AfriFOODlinks", sostenuto dal Programma Horizon della Commissione Europea e guidato da ICLEI, dove ACRA ha l'opportunità di svolgere attività di **ricerca sulle food policy** sostenibili in nuovi Paesi africani: Sudafrica, Madagascar, Congo, Tunisia, Kenya, Uganda, Zambia, Ghana, Marocco, Namibia, Tanzania oltre che in Niger, Burkina Faso, Senegal e

# Impiego risorse economiche 2023

## DISTRIBUZIONE SPESA 2023 PER AREA TEMATICA

Acqua, igiene e risanamento	718.568,02 €
Ambiente e cambiamento climatico	1.143.220,70 €
Diritti umani	3.511.862,33 €
Educazione	1.582.476,13 €
Sicurezza e sovranità alimentare	2.027.972,71 €
<b>TOTALE</b>	<b>8.984.099,89 €</b>

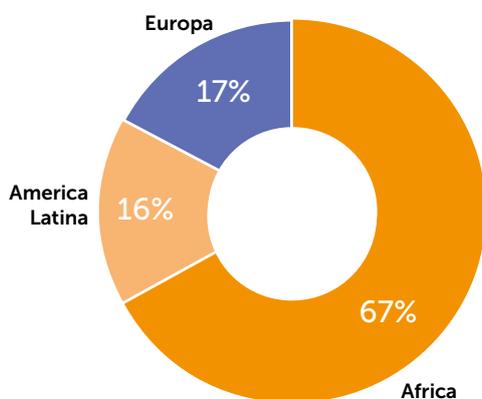


## DISTRIBUZIONE SPESA 2023 PER CONTINENTE

Africa	5.986.315,86 €
America Latina	1.417.770,17 €
Europa	1.580.013,86 €
<b>Totale</b>	<b>8.984.099,89 €</b>

## FONTI DI FINANZIAMENTO 2023

Enti Governativi Italiani	2.159.514,19 €
Unione Europea	3.825.584,04 €
Enti Gov. Esteri e Nazioni Unite	1.582.283,73 €
Fondazioni	338.470,95 €
Altri privati	1.078.246,98 €
<b>Totale</b>	<b>8.984.099,89 €</b>



Mozambico (dove ha già sedi operative) ed analizzare la "governance alimentare" esistente, inclusa la mappatura degli stakeholder in 5 città, dette "hub cities" (Ouagadougou, Kisumu, Cape Town, Mbale, Tunisi), e in altre 10 "sharing cities" tra cui Niamey e Dakar.

» Dal 2023 è attivo il programma della "Coalizione Azione TerrAE" sostenuto Fondazione Cariplo e

Fondazione Compagnia di San Paolo, con l'obiettivo di contribuire alla **transizione agroecologica dei sistemi agroalimentari** in Africa Occidentale e, nello specifico, di migliorare la diffusione dei principi della transizione agroecologica nella cooperazione italiana, in partenariato con Mani Tese, CISV, LVIA, COSPE, Deafal, RSR, Terranuova e Agroecology Europe.

» A fine 2023, inoltre, è partito il nuovo progetto multi-paese "ENJEU - Engagement de la Jeunesse au Sahel - Youth Europe Sahel (YES)", guidato da ACRA in partenariato con CISV, che intende rafforzare la **partecipazione e le opportunità per ragazzi e ragazze in 6 Paesi africani** (Senegal, Mauritania, Mali, Burkina Faso, Ciad, Niger) situati nella zona del Sahel, dove quasi il 65% della popolazione ha meno di 30 anni.



# Finanziatori 2023

## PRINCIPALI FINANZIATORI PUBBLICI E PRIVATI 2023

	PAESI	TEMATICA	FINANZIATORI
AMERICA LATINA	<b>ECUADOR</b>	   	FIEDS (Fondo Italo-Ecuadoriano para el Desarrollo Sostenible) Fondo Ambientale del Municipio di Quito WAMI - Water With A Mission Fondi 8x1000 a diretta gestione statale
	<b>EL SALVADOR</b>		Unione Europea
AFRICA OCCIDENTALE	<b>SENEGAL</b>	    	Charity Water Unione Europea AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Cooperazione Internazionale del Principato di Monaco Fondazione Cariplo Fondazione Compagnia di San Paolo Fondi 8x1000 Unione Buddhista Italiana
	<b>GUINEA-BISSAU</b>		Unione Europea WAMI - Water With a Mission
	<b>NIGER</b>		AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo)
	<b>BURKINA FASO</b>	  	AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Unione Europea IUCN (International Union for Conservation of Nature) e Global EbA Fund Expertise France OIM - Organizzazione Internazionale per le Migrazioni
AFRICA CENTRALE	<b>CIAD</b>	   	Unione Europea AFD (Agence Française de Développement) AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) UNHCR Peacebuilding Fund (PBF) Fund for Refugee Initiatives Misereor UNICEF Fondazione Ipsos
AFRICA MERIDIONALE	<b>MOZAMBICO</b>	  	AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Unione Europea ENABEL - Belgian Development Agency
EUROPA	<b>ITALIA/EUROPA</b>	  	Unione Europea AICS (Agenzia Italiana per la Cooperazione allo Sviluppo) Regione Lombardia Comune di Milano Comune di Piacenza Impresa Sociale Con i Bambini STMicronics Foundation Fondazione di Comunità Milano Fondazione Cariplo Fondazione Migrantes Fondazione Prosolidar Fondi 8x1000 Istituto Buddhista Italiano Soka Gakkai
	<b>MULTICOUNTRY</b>	 	Unione Europea Fondazione Cariplo Fondazione Compagnia di San Paolo



# Stakeholder

- Primari interni
- Primari esterni
- Secondari



# Adesione di ACRA a reti e consorzi

ACRA è tra i membri di: **AOI** (Associazione delle organizzazioni italiane di cooperazione e solidarietà internazionale), **CoLomba** (COoperazione LOMBArdia), **AITR** (Associazione Italiana Turismo Responsabile), **Concord Italia**, **CSR Manager Network**, **Power4All**, **ACCESS Coalition**, **RWSN** (The Rural Water Supply Network).

ACRA ha aderito all'**United Nations Global Compact**, la più grande iniziativa mondiale per la promozione di un'economia sostenibile e ha firmato un accordo quadro con **AISEC** (Associazione Italiana per lo Sviluppo dell'Economia Circolare).

Inoltre, ACRA è tra i soci fondatori di **Fondazione Triulza**, costituita in occasione di Expo 2015 per rappresentare le istanze e le

proposte della società civile e, da giugno 2020, aderisce a **MiGeneration-Net**, rete promossa dal Comune di Milano.

ACRA è tra i fondatori di **Azione TerrAE** - Coalizione di ONG e reti della società civile per la transizione agroecologica in Africa, creata nel 2021 e di cui dal 2023 assicura la segreteria.

Inoltre, dal 2019 ACRA è tra i promotori del **Foro Nazionale di Economia Circolare in Ecuador**. ACRA fa parte della piattaforma della società civile per i diritti umani in Ciad.

ACRA è membro: **COIB** (Coordinamento delle ONG italiane in Burkina Faso), di cui nel 2024 assicura la presidenza, **COIN** (Coordinamento delle ONG italiane in Niger) e **OIREN**, associazione di organizzazioni internazionali non governative rappresentate in Niger.

# Contributi volontari



\* Il grande apporto a titolo gratuito in termini di consulenza e spazi pubblicitari è dovuto alla realizzazione, da parte dell'agenzia di comunicazione Different, della campagna *Svegliamoci*.

ACRA aderisce a "**CRC - Il gruppo di lavoro per la convenzione sui diritti dell'infanzia e adolescenza**" ed è tra i fondatori della rete **Migrantour** (la rete delle città europee che organizzano passeggiate interculturali urbane), attraverso la quale ha anche aderito alla rete **WEMov** (Women on the Move).

ACRA ha aderito alla "**Rete Nazionale per il Contrasto ai Discorsi e ai Fenomeni d'Odio**" ed è iscritta al Registro online delle associazioni che svolgono attività nel contrasto alle discriminazioni di **UNAR** - Ufficio Nazionale Antidiscriminazioni Razziali (da febbraio 2024).



# Capitolo 2

## RELAZIONE SOCIALE





## Priorità tematiche e ambiti di intervento

Per rispondere alle complessità dei diversi Paesi in cui opera, ACRA adotta un modello di **“cooperazione contestuale”** adattando le proprie attività ai bisogni espressi dal contesto d'intervento e dalle specificità locali, nel quadro delle priorità definite dalle Agende di sviluppo internazionali.

ACRA orienta tutti gli interventi in una visione di lungo periodo e per il perseguimento degli **Obiettivi di Sviluppo Sostenibile delle Nazioni Unite**

**(Sustainable Development Goals - SDGs)** per ottenere uno sviluppo sostenibile nella dimensione economica, sociale ed ambientale, attraverso l'attivazione di processi basati sulla tutela dei **diritti umani**, sulla **lotta alle disuguaglianze** sociali, economiche e di genere e sulla salvaguardia dell'**ambiente**.

Nei propri progetti, ACRA pone attenzione alla promozione dello **sviluppo economico e democratico**, in particolare:

al rafforzamento della società civile e delle governance democratiche; alla promozione dei talenti e delle imprese locali e sociali.

Nelle prossime pagine verranno presentate **le aree geografiche d'intervento di ACRA**, con schede di approfondimento dedicate ai **singoli Paesi**, evidenziando i principali risultati raggiunti dai progetti in corso nel 2023 anche in base agli ambiti di intervento tematici.





## LOTTA ALLE POVERTÀ E ALLE DISEGUAGLIANZE



**Acqua, Igiene e Risanamento (WASH):** accesso, gestione partecipata delle risorse idriche, servizi igienici di base, sensibilizzazione all'igiene e all'utilizzo dell'acqua.



**Educazione:** accesso, diritto e qualità dell'istruzione, cittadinanza globale, intercultura e integrazione.



**Sicurezza e Sovranità alimentare:** accesso al cibo, agroecologia, food policy, lotta alla malnutrizione.



**Tutela dei diritti umani:** uguaglianza, parità di genere, lotta alla violenza di genere, protezione dell'infanzia, tutela dei diritti dei migranti, salute.

## AMBIENTE E LOTTA AL CAMBIAMENTO CLIMATICO



Protezione dell'**ambiente**; gestione sostenibile delle **risorse naturali**; educazione, sensibilizzazione e advocacy per contrastare il **cambiamento climatico**; promozione delle **energie pulite e rinnovabili**; promozione dell'**economia circolare**, gestione sostenibile dei **rifiuti**.

## TEMATICA TRASVERSALE



**Sviluppo economico e democratico:** tematica trasversale ad alcuni interventi di ACRA

# Misurazione dell'impatto sociale degli interventi di ACRA



ACRA, come punto di partenza per la **valutazione** dei propri progetti, si avvale dello strumento più utilizzato nella progettazione degli interventi di cooperazione internazionale, ovvero il **Project Cycle Management (PCM)**, orientato alla definizione e alla gestione di progetti, con finalità più operative e legate a valutazioni principalmente di breve-medio periodo. Negli ultimi anni, in linea con i principali attori della cooperazione internazionale, a questo approccio si è integrata una logica della **valutazione d'impatto nel medio-lungo periodo**, derivata dalla *Theory of Change (ToC)* e della *social value chain*.

La definizione di **indicatori** puntuali è fondamentale per arrivare ad un'adeguata **misurazione** dell'impatto, che prevede solitamente un'unione di fattori qualitativi e quantitativi. Al fine di migliorare la misurazione e la valutazione dell'impatto sul lungo periodo nelle policy settoriali interne viene indicata come prioritaria la scelta di **indicatori definiti da standard internazionali** (SDGs Agenda 2030, OPSYS UE, indicatori delle agenzie delle Nazioni Unite). Questa scelta, in linea anche con i principali donatori, permette di avere metodologie standardizzate e valori di confronto esterni all'organizzazione che possono quindi migliorare l'analisi.

ACRA si sta, infatti, dotando di **Policy tematiche settoriali** che definiscono, oltre ai principi e alle prospettive di ogni settore tematico, anche l'approccio e gli indicatori di misurazione dell'impatto di riferimento da usare in tutti gli interventi dello stesso ambito. Si cita come esempio la **policy Sicurezza e Sovranità Alimentare**, scaricabile a questo link:

<https://www.acra.it/cosa-facciamo/sicurezza-e-sovranita-alimentare/#position-paper>

La definizione di questa Policy con una visione più ampia e programmatica ha permesso ad ACRA di:

» allinearsi al **MUFPP (Milan Urban Food Policy Pact)** fin dal 2015, per supportare le città dei Paesi dove lavoriamo all'adozione di **politiche alimentari urbane sostenibili**. Questo impegno continuativo ha avuto un impatto significativo sul lungo periodo, permettendo alle città di avvicinarsi e firmare il Patto (8 città sono state accompagnate alla firma del MUFPP), nell'impegnarsi nella definizione di politiche concrete (più di 20 città firmatarie sono state accompagnate nella definizione delle loro politiche alimentari), di conoscersi tra loro e scambiare buone pratiche sui propri sistemi alimentari, collaborando a strategie di lungo termine. A questo riguardo, ACRA ha organizzato dal 2019 al 2023, quattro Forum regionali delle città africane firmatarie del MUFPP.

» definire gli indicatori di riferimento tra i quali l'indice internazionale **WEAI (Women's Empowerment in Agriculture Index)** che stiamo utilizzando dal 2018 nei nostri interventi di sicurezza e sovranità alimentare, che valuta l'empowerment, la rappresentanza e l'inclusione delle donne nel settore agricolo e che sta permettendo di realizzare un'analisi d'impatto sul lungo periodo, in particolare negli interventi in Burkina Faso.

» seguire l'approccio agroecologico che ha portato ACRA ad essere tra i fondatori della rete **Azione TerrAE** (di cui gestisce la segreteria dal 2023), Coalizione attiva nella promozione della transizione agroecologica in Africa. Tra le varie attività, Azione TerrAE ha avviato con un comitato tecnico scientifico esterno, una **piattaforma** di raccolta, analisi e valutazione dell'impatto di buone pratiche in ambito agroecologico a livello nazionale e internazionale presentate dalle OSC (organizzazioni della società civile) <https://azioneterrae.com>

Le **valutazioni** possono essere fatte da operatori interni o fornitori di servizi esterni. Per la maggior parte e, dove possibile, ACRA predilige una forma mista di **valutazione interna ed esterna**, in questo modo i membri dello staff di progetto effettuano la raccolta dati e la valutazione seguendo la metodologia degli indicatori di progetto e congiuntamente un consulente effettua una

valutazione esterna, che porta esperienza e un punto di vista dal di fuori dell'organizzazione. In particolare le **valutazioni esterne**, vengono condotte alla fine di ogni progetto e/o nelle sue fasi intermedie.

ACRA ritiene importante che il lavoro di raccolta dati, analisi e valutazione sia condiviso con tutte le persone che hanno partecipato al progetto oltre che con i vari attori e stakeholders, per questo le valutazioni esterne prevedono sempre un report scritto; a livello interno, vengono redatti report di analisi e capitalizzazione e in tutti i progetti è sempre previsto un momento finale di condivisione dei risultati.

Spesso gli effetti dei progetti di cooperazione si manifestano solamente dopo un certo periodo di tempo. Per poter effettuare delle **valutazioni d'impatto a livello più generale e sul lungo periodo** i dati devono essere raccolti anche dopo la fine del singolo progetto. Per questo motivo, da parecchi anni, ACRA sta mettendo a punto degli **strumenti** che permettano di capitalizzare e analizzare i dati raccolti e di misurare l'impatto sociale dei propri progetti nei Paesi dove opera.

**Dal 2019** ACRA si è dotata della **piattaforma DINO**, progettata dal partner **GNUCCOOP**, che permette di raccogliere i dati e, di conseguenza, di valutare progressivamente il raggiungimento degli indicatori d'impatto nel tempo. La piattaforma è stata lanciata dapprima in Ciad dove è disponibile anche una versione pubblica consultabile al seguente link: <https://acratchad.gnucoop.io>, che consente una **condivisione in tempo reale** dei risultati.

Questa piattaforma ha permesso, a titolo di esempio, di cartografare negli ultimi tre anni più di 1.800 Organizzazioni della Società Civile presenti sul territorio ciadiano, che sono i principali stakeholders con cui ACRA collabora e su cui si confronta su specifici temi d'azione: dalla parità di genere, al diritto fondiario, alla coabitazione pacifica. Sul tema dell'educazione, su cui ACRA si impegna da anni tramite il *"Programma Educazione di qualità per tutti e tutte"*, la piattaforma ha permesso di calcolare il **tasso di iscrizione a scuola di bambini e bambine** - tra i 6 gli 11 anni - nell'arco di 10 anni (dal 2014 ad oggi) nelle varie Province del Paese in cui opera.

Questo tipo di strumento permette di raccogliere e **capitalizzare i dati** e di valutare l'impatto dei progetti di ACRA sul lungo periodo, al di là della loro effettiva durata, inserendoli **in un'ottica di strategia Paese** e di programmazione degli obiettivi, monitorandone i risultati nel tempo.

Dopo la sperimentazione in Ciad, la piattaforma è stata avviata in Burkina Faso, con l'intenzione di estenderne l'utilizzo anche agli altri Paesi dove ACRA opera e consentire, nel prossimo futuro, delle **analisi di impatto di lungo periodo confrontabili** sia su interventi tematici simili, realizzati nelle stesse aree geografiche o realizzati in aree diverse. Ciò consentirà anche di offrire informazioni sull'avanzamento dei risultati di progetto in tempo reale,

aumentando la trasparenza, il consenso attorno alle iniziative in corso e favorendo un *engagement* espansivo sia delle comunità interessate, sia di possibili donatori ed investitori.

A tendere, la piattaforma DINO e la piattaforma AMP, attiva dal 2022 con il compito di gestire e monitorare i dati del ciclo di vita dei progetti, potrebbero dialogare e integrarsi in un unico strumento di misurazione dell'impatto sociale in base agli **indicatori di riferimento**, che saranno gradualmente definiti sempre più dettagliatamente allineandosi agli **standard internazionali**.

Infine, ACRA affianca ai propri interventi dei **sistemi di ricerca-azione**, i quali permettono di sviluppare ricerche con metodo scientifico per migliorare le analisi di contesto e di impatto, avvalendosi anche di consulenze interne ed esterne all'organizzazione stessa oltre che di partnership strategiche con centri di ricerca e università.

L'insieme di questi approcci, strumenti e metodologie consente ad ACRA di realizzare progetti in base a una **valutazione strategica e in una visione di lunga durata**, che vede le persone beneficiarie e gli stakeholders sempre più autonomi nel portare avanti i risultati conseguiti ben oltre la durata del singolo intervento.

# Ecuador



## Ecuador

- **Quando:** presenti dal 1998
- **Dove:** Province di Pichincha, Tungurahua, Cañar, Esmeraldas, Manabí, Galapagos, Loja, Azuay, El Oro, Napo.



### ACRA ECUADOR IN BREVE



- **Nel 2023.** Vengono avviati quattro nuovi progetti: due dei quali si concentrano sul rafforzamento dell'**economia circolare** e sulla **gestione dei rifiuti**, temi che ACRA porta avanti da molti anni in Ecuador; un progetto dedicato alla creazione di posti di lavoro legati all'**economia del turismo sostenibile**; un ultimo intervento per contribuire al rafforzamento della **sicurezza alimentare delle comunità andine**. Si è concluso il progetto di accesso all'acqua sostenuto da WAMI e continua l'impegno di ACRA per il rafforzamento della filiera del cacao "*fine de aroma*" nelle province di Esmeraldas e Manabí.
- **News.** Due eventi organizzati da ACRA in Ecuador sulla promozione dell'economia circolare: a settembre il 2° Tavolo Provinciale di Manabí; ad ottobre il "*Seminario sulla simbiosi industriale*", in collaborazione con la *Escuela Politécnica Nacional* e il *Fondo Ambiental*. Il consorzio *Herencia Esmeraldas* (nato grazie ai progetti di ACRA sulla produzione di cacao) e la società *KAACAO S.A.* hanno iniziato a commercializzare ed esportare il "cacao fine aromatico e biologico" ed i prodotti derivati, riconosciuti dal mercato per la loro qualità e per il valore culturale e patrimoniale della tradizione del cacao di Esmeraldas e Manabí.

### Ambiti di intervento



Protezione degli **ecosistemi fragili**, educazione ambientale, agricoltura familiare, sostegno alle **comunità indigene** andine e amazzoniche, sistemi agro-alimentari sostenibili, gestione integrata rifiuti solidi, promozione dell'economia circolare.



Accesso all'**acqua potabile** e risanamento, gestione comunitaria delle risorse idriche.



**Sviluppo economico e democratico:** sostegno piccole imprese locali, turismo sostenibile, accompagnamento delle politiche pubbliche, rafforzamento della società civile e dei governi locali.

### Numeri 2023 in pillole



PROGETTI ATTIVI

SDGs  
di riferimento





### Futuro circolare

- **2 Università** (Pontificia Università Cattolica e Scuola Politecnica Nazionale) hanno attivato corsi di formazione e un master sui temi dell'**Economia Circolare** e della simbiosi industriale (frequentati da più di 100 studenti e studentesse).
- **2 Forum nazionali e 7 workshop regionali** sull'Economia Circolare; un Incontro Internazionale di "Simbiosi Industriale" a ottobre, mese dedicato alla Circolarità.
- **28 micro, piccole e medie imprese locali** hanno partecipato al corso di formazione "Economia Circolare: nuove sfide, nuovi business".
- **Una piattaforma web** per la digitalizzazione delle informazioni nazionali sull'economia circolare, che costituisce uno spazio collaborativo tra attori interessati al tema.
- Il Governo delle Isole Galapagos ha consentito ad ACRA di appoggiare una **riforma normativa locale** legata alla pianificazione sostenibile e alla **riduzione del consumo di plastica**, che è in fase di revisione per la sua adozione. Inoltre è stata elaborata una *Guida metodologica* per includere strategie locali di economia circolare nei Piani di Gestione Ambientale e Sviluppo Sostenibile.
- Circa **900 persone** (attori del settore pubblico e privato, mondo accademico, organizzazioni della società civile, cittadini) hanno usufruito di corsi di formazione, di strumenti di gestione di impresa e per l'applicazione dell'economia circolare.

### Simbiosi industriale

- **2 corsi di simbiosi ed ecologia industriale** rivolti a 14 imprese operanti nel Parco Industriale Turubamba (PIT), con l'obiettivo di realizzare il **recupero dei rifiuti industriali** e reintegrarli nelle catene di produzione come materie prime ed input.
- **1 evento nazionale** di simbiosi industriale, a scopo formativo, informativo e di sensibilizzazione.

### Gestione dei Rifiuti Solidi

- Avvio degli studi per l'implementazione di **strumenti di pianificazione della GIRS (Gestione Integrata dei Rifiuti Solidi)** nei **7 municipi ecuadoriani** coinvolti e dove verranno attivati dei programmi pilota e applicato lo **strumento informatico SGIDS**. Con tale strumento i municipi potranno definire propri indicatori di gestione, pianificare le azioni, determinare la tariffa dei servizi sulla base dei costi reali, stabilire sistemi di separazione dei rifiuti, la programmazione, la gestione e il controllo nel rispetto della normativa REP (*Responsabilità Estesa del Produttore*) e delle normative nazionali sull'Economia Circolare.
- **221 municipi ecuadoriani** (appartenenti a 24 province) hanno partecipato alle formazioni sull'uso dello strumento informatico SGIDS (municipi che per competenza, prestano il servizio di gestione integrata dei rifiuti alla popolazione nazionale).
- **10 eventi nazionali** (con più di **370 persone** coinvolte) per diffondere la normativa statale e municipale riguardo la gestione integrata dei rifiuti, le best practices per una gestione ambientale sostenibile, lo scambio di esperienze e sensibilizzazioni sul corretto smaltimento.



### Acqua potabile a Cañar

- Realizzate opere di **adeguamento delle infrastrutture** del sistema idrico regionale comunitario "Patococho", e migliorato un impianto per il trattamento fisico-chimico delle acque, che garantisce l'approvvigionamento di **35 litri d'acqua potabile al giorno per 3.760 persone**.
- **940** allacciamenti idrici domestici e **15** allacciamenti collettivi (per scuole, sedi di cooperative e abitazioni comuni) migliorati.
- **14 tecnici locali** hanno partecipato a formazioni sulla gestione dei sistemi idrici esistenti e/o migliorati.



### Patrimonio del cacao

- **Più di 130 produttori di cacao appartenenti a 7 organizzazioni**, nelle province di Esmeraldas e Manabí, hanno rafforzato le loro capacità di gestione aziendale.
- Rinnovate le **certificazioni biologiche e/o del commercio equo-solidale** alle 3 organizzazioni di produttori della provincia di Esmeraldas (UOPROCAE, APROCAE, REDESCOCOPE) e alla società KAACAO di Manabí, partner del progetto.
- **1 nuovo sistema di essiccazione elettrico** per le fave di cacao realizzato a Manabí.
- **1 laboratorio di degustazione** delle proprietà organolettiche del cacao, realizzato in collaborazione con le 7 organizzazioni beneficiarie del progetto e rivolto a 22 partecipanti.
- **1 tour di scambio e formazione sulle microimprese** e sul rafforzamento delle **capacità imprenditoriali femminili**, rivolto a 14 partecipanti.

### Sicurezza alimentare a Pelileo

- **Circa 400 piccoli produttori e produttrici** hanno partecipato a corsi di formazione sulla gestione di **ecosistemi agro-ecologici**, sistemi agricoli innovativi e resilienti al cambiamento climatico e hanno ricevuto varietà di piante da frutto diversificate per incentivare la multi-coltivazione.
- **12 incontri/campagne** su consumo sano e consapevole ed agroecologia hanno coinvolto più di **450 persone**.
- **120 donne** hanno partecipato a una formazione sull'educazione nutrizionale.
- Rafforzate le capacità e le conoscenze dei **piccoli produttori, in particolare delle donne**, e realizzate azioni pilota per aumentare la capacità produttiva dei terreni e la resilienza agli effetti del cambiamento climatico.
- In circa 100 ettari di superficie agricola, si è lavorato sulla **diversificazione della produzione agricola biologica** registrando un tasso del 95% di germinazione, grazie anche a una preparazione del suolo con materiali biologici caratterizzati da alti standard di qualità.

# El Salvador



## El Salvador

- **Quando:** presenti dal 2008
- **Dove:** Area metropolitana di San Salvador, Dipartimento di San Salvador, Dipartimento di Cuscatlán



### Ambiti di intervento



Produzione **agro-ecologica** e sostegno ai piccoli produttori.



**Uguaglianza di genere**, lotta alla violenza di genere, **empowerment femminile**.



**Sviluppo economico e democratico:** partecipazione democratica e rafforzamento cittadinanza, accompagnamento di micro-imprese locali, sostegno a reti giovanili e istituzioni, politiche giovanili nazionali e locali.

### ACRA EL SALVADOR IN BREVE

- **Nel 2023.** A giugno, con la conclusione del progetto **"Governance democratica"** sono state temporaneamente sospese le attività di ACRA nel Paese, in attesa di nuove opportunità di progettazione.

Il progetto ha consolidato le capacità delle organizzazioni della società civile nel contribuire allo sviluppo e alla **promozione della democrazia e dei diritti di donne e giovani**.

### Numeri 2023 in pillole



BENEFICIARI DIRETTI

1.195

PERSONE

1

PROGETTI ATTIVI

SDGs  
di riferimento





## INDICATORI PRINCIPALI RAGGIUNTI ALLA CONCLUSIONE DEL PROGETTO



### Governance democratica

- **21 donne produttrici** (precedentemente formate in produzione agroecologica) hanno svolto un percorso di formazione *"training of trainers"*, per divulgare gli insegnamenti appresi nelle proprie comunità.
- **38 mercatini comunitari** creati per la vendita di prodotti ortofrutticoli, coltivati mediante tecniche di produzione agroecologica.
- **Circa 515.500 persone** raggiunte sulla pagina Facebook ACRA America Latina grazie alla campagna di comunicazione *"Esto es de todas y todos"*, per la promozione di pratiche di consumo responsabile, sicurezza alimentare e protezione ambientale.
- **155 donne** hanno partecipato a corsi di formazione in tecniche di produzione agroecologica e sono state dotate di kit agricoli, comprensivi di attrezzi e input (sali minerali, semi, ecc.).
- **4 centri multidisciplinari di sostegno e ascolto** per l'assistenza a vittime di violenza di genere sono stati accompagnati e rafforzati nelle loro attività.
- **14 incontri di sensibilizzazione sui diritti umani** (es. contrasto alla violenza di genere e alle discriminazioni), in particolare sulla diffusione della ricerca sull'applicazione della **"Legge Integrale per una Vita Libera dalla Violenza (LEIV)"**, progettata e proposta nell'ambito del progetto.
- **715 persone** hanno partecipato agli eventi di diffusione della ricerca sull'attivazione della legge LEIV e sulla sensibilizzazione contro la violenza di genere in El Salvador.
- **34 Organizzazioni della Società Civile** (di cui 21 organizzazioni di base femminili e 13 organizzazioni di base giovanili) sono state coinvolte e sostenute nella realizzazione di attività di lotta alla violenza di genere e tutela dei diritti.



# Senegal



## Senegal

- **Quando:** presenti dal 1984
- **Dove:** Regioni di Dakar, Ziguinchor, Sédhiou, Kolda, Kaolack, Kaffrine.

### Ambiti di intervento

-  Accesso all'**acqua potabile**, risanamento e **servizi igienici di base**, gestione comunitaria delle risorse idriche.
-  **Orticoltura urbana**, sicurezza alimentare, **agroecologia**.
-  **Empowerment femminile**, **educazione inclusiva** e di qualità, **migrazione consapevole**,
-  Promozione di **energie rinnovabili**, **gestione sostenibile dei rifiuti**.
-  **Sviluppo economico e democratico:** accompagnamento di micro-imprese locali, sostegno a reti giovanili e istituti di formazione, politiche giovanili e migratorie nazionali e locali.

### Numeri 2023 in pillole



### ACRA SENEGAL IN BREVE

- **Nel 2023.** Continua l'impegno di ACRA per portare l'acqua potabile nei villaggi della Casamance attraverso il Programma "**Un tetto, un rubinetto**" attivo dal 2005 e che già ha raggiunto 52.000 persone. Prosegue anche il progetto rivolto all'**empowerment femminile** attraverso l'uso delle **energie rinnovabili** e si sono conclusi due interventi su **diritti, istruzione inclusiva** e accesso scolastico a minori con disabilità. È partito un progetto sull'**agricoltura rigenerativa** in Casamance, e la seconda fase del progetto *Toolkit for People*, per contribuire a una migliore gestione dei rifiuti e alla promozione dell'economia circolare nella regione di Ziguinchor.
- **News.** Dal 17 al 19 Luglio 2023 si è tenuto a Dakar il **5° Forum Regionale MUFPP (Milan Urban Food Policy Pact)** delle città africane, che ha avuto l'obiettivo di rafforzare le capacità delle amministrazioni dei comuni africani nel pianificare ed attuare politiche alimentari sostenibili.



## Indicatori principali dei progetti in corso nel 2023



### L'energia è donna\*

- **383 micro-imprese femminili**, che funzionano tramite l'energia solare, sostenute e rafforzate.
- **63 sistemi solari autonomi** attivati presso le micro-imprese femminili. ACRA ha inoltre monitorato l'installazione e il potenziamento di **6 infrastrutture solari collettive** (mini reti verdi e piattaforme solari multifunzionali).
- **1.000 donne** hanno partecipato a un corso di formazione in "alfabetizzazione funzionale" (nelle lingue locali) come parte del processo di avvio di un'attività generatrice di reddito.
- **497 promotrici di AGR** (attività generatrici di reddito/micro-imprese) hanno partecipato a corsi di formazione in gestione amministrativa e finanziaria.
- **140 promotrici di AGR** hanno partecipato a corsi di formazione sull'adozione di buone pratiche igieniche, conservazione e preservazione e qualità degli alimenti.
- **178 donne addette ai servizi energetici** hanno partecipato a corsi di formazione su manutenzione e pulizia dei sistemi solari per garantirne la durata.
- **72 donne addette ai servizi energetici** hanno partecipato a corsi di formazione sulla leadership femminile e 10 su tecniche di marketing tramite strumenti digitali.

ACRA, grazie al progetto "L'energia è donna" è stata selezionata tra i finalisti del prestigioso premio "Ashden Awards 2023", promosso dalla Charity inglese Ashden - climate solutions in action, ovvero tra le 16 organizzazioni di eccellenza che realizzano soluzioni climatiche innovative.

### Toolkit for People II

- **3.000 persone** (tra studenti e persone residenti nelle comunità) raggiunte da attività di sensibilizzazione ambientale e gestione dei rifiuti, condotte presso le scuole e i villaggi coinvolti nel progetto. Gli studenti e le studentesse delle scuole medie (CEM - Collèges d'Enseignement Moyen) hanno partecipato alla creazione di **spot e programmi radiofonici** sul tema dei rifiuti e dell'economia circolare, promuovendo il riciclo della plastica dura, dell'alluminio e dei materiali organici.
- **15 enti** tra scuole, commissioni ambientali, organizzazioni della filiera del recupero e valorizzazione dei rifiuti nel comune di Mlomp, coinvolti in attività di sensibilizzazione ambientale.

**Toolkit for People** è una tecnologia che consente di realizzare una **mappatura cartografica** del territorio e di intervenire in modo mirato sulla gestione, smaltimento e valorizzazione dei rifiuti, incoraggiando la **raccolta differenziata** in un'ottica di **economia circolare**.

\* Dati calcolati dall'inizio del progetto



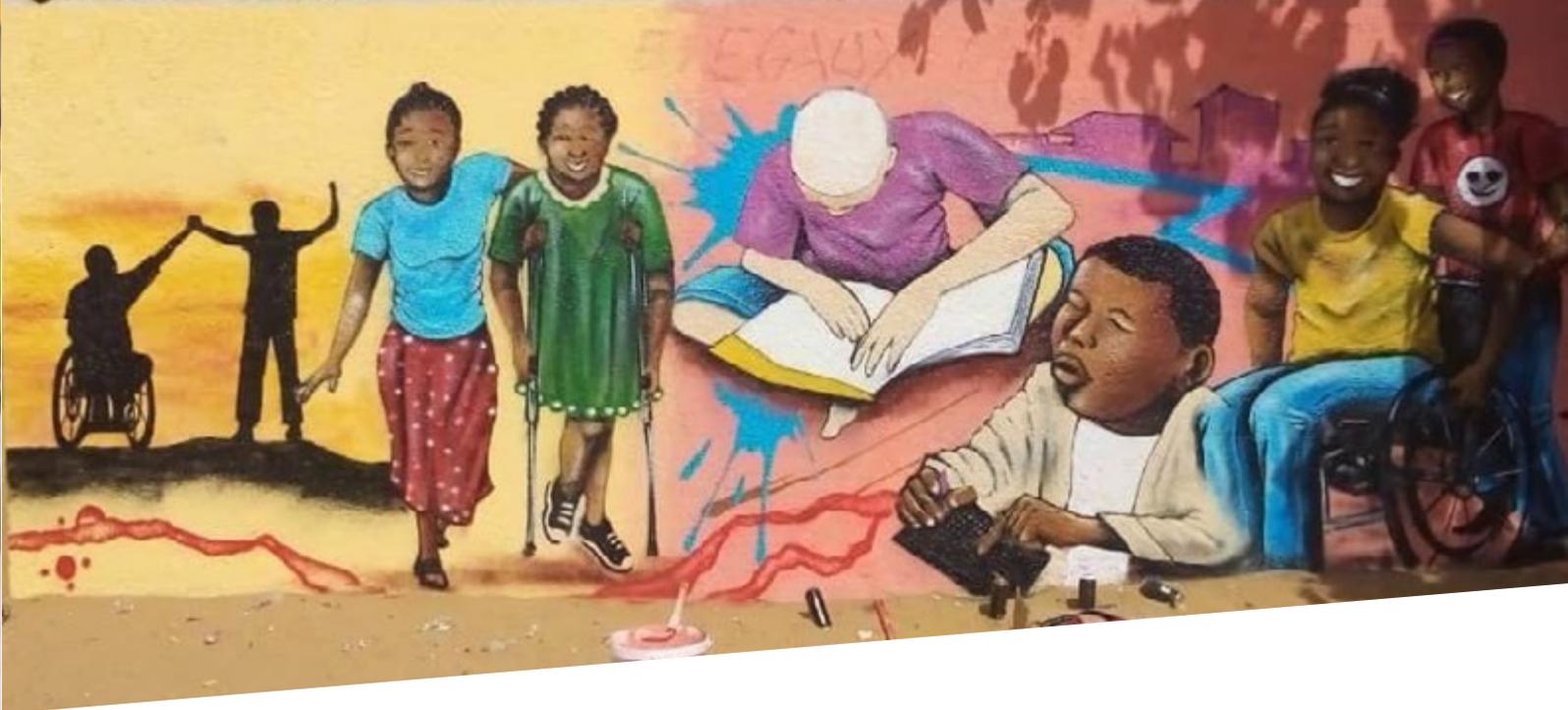
Il 26-27 luglio 2023 si è tenuta l'inaugurazione della nuova **Rete di Approvvigionamento di Acqua Potabile (RAEP)** che permetterà la realizzazione di due nuove reti idriche nei Dipartimenti di Mangangoulack e Bignona nel sud del Senegal. Nel 2023 è stata anche realizzata la rete idrica nel Dipartimento di Oussoye (Ziguichor).

## Programma Acqua

- **77 km di rete idrica** realizzati.
- **1.167 punti d'acqua pubblici** realizzati.
- **150 servizi igienici** costruiti.
- **66 impianti per lavarsi le mani** con acqua e sapone forniti a domicili, scuole, ospedali, spazi pubblici.
- **2 comitati di gestione** hanno partecipato a corsi di formazione su gestione dei sistemi idrici per la distribuzione d'acqua.
- **2.740 attività di sensibilizzazione** su utilizzo dell'acqua potabile e corrette pratiche igieniche (di cui 4 emissioni radio, 4 incontri comunitari, 4 visite a domicilio) indirizzate a comunità e cittadinanza.
- **2.087 persone** hanno partecipato all'indagine di base sulle pratiche WASH (*Water, Sanitation and Hygiene*) nelle famiglie.



# ETUDIIONS ENSEMBLE, EGALX MAIS DIFFER



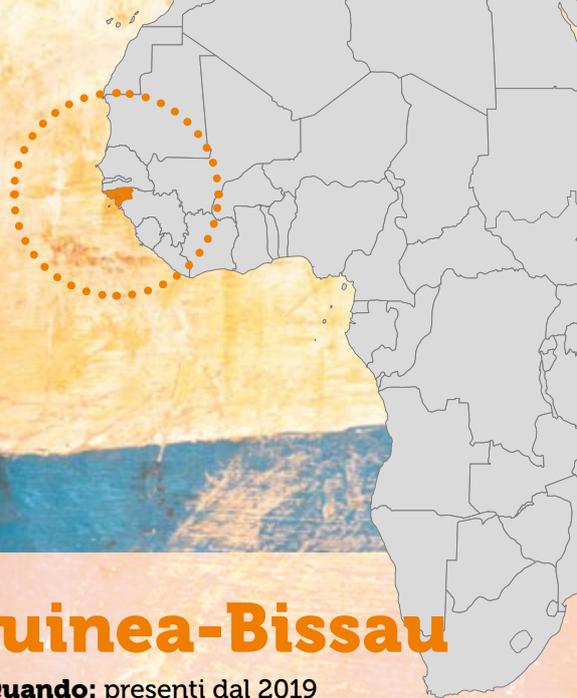
\* Dati calcolati dall'inizio del progetto

## DEECLIQ\*

- **49.391 alunni e alunne** iscritti a scuola (di cui 22.821 maschi e 26.570 femmine)
- **2.890 bambini/e con disabilità** (1.351 maschi e 1539 femmine) sostenuti dal progetto.
- **69 scuole e 69 APE/AME** (Associazioni di genitori e madri degli allievi) hanno partecipato ad attività di educazione inclusiva.
- **47 funzionari** del Ministero dell'educazione Nazionale (27 uomini e 20 donne) hanno partecipato alla formazione sui temi riguardanti la disabilità e l'educazione inclusiva.
- **150 educatori/trici** dei CRFPE (*Centre Régional de Formation des Professionnels de l'Enfance*), di FASTEF (*Faculté des Sciences et Technologies de l'Education et de la Formation*) e **287 membri** di Commissioni dipartimentali coinvolti dal progetto hanno partecipato a formazioni specifiche.
- **10 incontri di sensibilizzazione sui diritti dei disabili ed educazione inclusiva** realizzati, di cui: 5 formazioni rivolte a 98 giornalisti/e; 5 formazioni rivolte alle Organizzazioni della società civile presenti nelle 5 regioni del progetto (coinvolgendo 117 persone).
- **Circa 3.000.000 di persone** raggiunte, attraverso diversi canali di comunicazione

(principalmente spot televisivi e radiofonici), da **campagne di sensibilizzazione**, come "Apprenons ensemble dans la diversité" - *Impariamo insieme nella diversità*, per favorire la scolarizzazione dei bambini e bambine con disabilità. Iniziative che hanno dato vita anche a una serie di video-testimonianze di persone disabili celebri (sportivi, attori ecc.) per abbattere gli stereotipi sulla disabilità.





## Guinea-Bissau

- **Quando:** presenti dal 2019
- **Dove:** Isola di Bolama

### Numeri 2023 in pillole

#### Ambiti di intervento



Accesso all'**acqua potabile** e **servizi igienici di base**.



Gestione sostenibile **risorse naturali**, protezione **ecosistemi fragili**, sostegno alle **comunità locali**.



PROGETTI  
ATTIVI

2

\* i circa 5.000 abitanti della città di Bolama che saranno serviti dall'acqua potabile (previsione 2024) non sono stati calcolati nel totale dei beneficiari 2023



## Nel 2023

ACRA sta impiegando la propria esperienza nella realizzazione di reti idriche, per **portare acqua potabile nell'isola di Bolama**.

Nel 2022 è stato costruito un **pozzo profondo** per approvvigionare l'acquedotto che, una volta in funzione, fornirà l'**acqua ai circa 5.000 abitanti** della cittadina di Bolama.

La rete idrica preleverà l'acqua dal pozzo attraverso un **sistema di pompaggio misto, solare ed elettrico**.

Il progetto ha subito un lungo ritardo, prima dovuto alla pandemia Covid-19 e poi alle difficoltà logistiche per spostare la perforatrice dalla terraferma all'isola. Inoltre, il disegno tecnico dell'acquedotto, come inizialmente concepito, ha dovuto essere rivisto, anche a causa dell'aumento generalizzato dei prezzi nel Paese.

Il progetto, quindi, nel corso del 2023, è stato rimodulato e prevede oggi la costruzione, riabilitazione e utilizzo di **19 punti di distribuzione** (fontane pubbliche) mantenendo invariato il numero totale delle persone che verranno raggiunte dall'acqua potabile.

Nella prima metà del 2024 inizieranno i lavori per la costruzione della rete idrica.

# Niger



## Niger

- **Quando:** presenti dal 2018
- **Dove:** Regione di Tillabéri (Dipartimento di Say e Torodi), Regione di Niamey, Regione di Zinder

### ACRA NIGER IN BREVE

- **Nel 2023.** Continuano i progetti volti a valorizzare il ruolo delle donne per la sicurezza e la sovranità alimentare del Paese e offrire alla popolazione un cibo locale, nutriente e di qualità. In particolare, un progetto si concentra sull'**educazione nutrizionale** e la prevenzione della malnutrizione materna e infantile.
- **News.** ACRA ha facilitato la partecipazione di Hassoumi Toudjani, funzionario della città di Niamey, al *Side event* ufficiale dell'*United Nations Food Systems Coordination Hub*, tenutosi il 24 luglio a Roma.

### Ambiti di intervento



Sostegno alle politiche alimentari urbane, rafforzamento **filieri produttive locali, agroecologia, prevenzione della malnutrizione** infantile e materna, sostegno a **micro-imprese** settore agricolo e agro-pastorale, in particolare a **conduzione femminile**.



Protezione ambiente e gestione sostenibile delle risorse naturali.

### Numeri 2023 in pillole

2  
PROGETTI ATTIVI

BENEFICIARI DIRETTI  
6.971\*  
PERSONE

\* comprensivi dei beneficiari delle attività gestite dai partner CISV e MOORIBEN

SDGs  
di riferimento



### Indicatori principali dei progetti in corso nel 2023

#### Donne in azione

- **419 donne produttrici e trasformatrici** di prodotti agroalimentari (appartenenti a 16 gruppi), sostenute tramite distribuzione di kit agricoli (attrezzi, sementi, ecc.), hanno partecipato ad attività di:
  - sensibilizzazione su consumo sano e consapevole ed agroecologia;
  - formazione su tecniche di trasformazione agroalimentare, conservazione e preservazione della qualità degli alimenti
- **300 donne venditrici dei mercati locali** hanno ricevuto kit e materiali per migliorare la salubrità dei prodotti venduti.
- **10 laboratori** rivolti alle donne produttrici e venditrici: 6 su salubrità dei mercati, 2 cicli di formazione in agroecologia, 2 campagne di sensibilizzazione su nutrizione, consumo sano e consapevole e tecniche agricole sostenibili.
- **16 piccoli centri di stoccaggio e punti vendita**, per i 16 gruppi di donne produttrici sostenute dal progetto, sono stati costruiti e riabilitati.
- **5 Centri medici** sono stati equipaggiati per attività di sicurezza alimentare e nutrizione (attività gestita dal partner CISV)
- **71 persone appartenenti al personale medico** dei centri di salute, hanno partecipato a corsi di formazione su pratiche ANJE (*Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant*), allattamento al seno, buona nutrizione del bambino.
- Definite e validate le **linee guida municipali per rendere salubri i mercati di Say e Tillabéri**, seguendo l'esempio virtuoso della città di Niamey nel quadro del *Milan Urban Food Policy Pact* (MUFPP).

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Niger: [www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/niger](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/niger)

# Burkina Faso



## Burkina Faso

- **Quando:** presenti dal 2007
- **Dove:** Regione centrale e città di Ouagadougou, Regione centro-sud, Regione dell'Altopiano centrale e Regione del Centro-Ovest.



### ACRA BURKINA FASO IN BREVE

- **Nel 2023.** Prosegue l'impegno di ACRA per migliorare la sostenibilità e produttività dei sistemi agricoli locali (in particolare in aree urbane e periurbane) grazie a tre interventi attivi nel settore sicurezza e sovranità alimentare, tra cui il nuovo progetto ASAP che sostiene i produttori e le produttrici locali. Continua anche il progetto EbA (*Environmental based Adaptation*) per ridurre gli effetti del cambiamento climatico nella capitale Ouagadougou salvaguardando la "cintura verde" che circonda la città. È partita anche la seconda fase di un progetto di supporto a giovani che promuovono microimprese.
- **News.** Dal 3 al 5 maggio 2023, ACRA e Ke du Burkinabé (KDB) hanno partecipato alla fiera *Macfrut* di Rimini, presso lo stand AICS, per presentare i prodotti agroalimentari locali dell'**impresa sociale KDB**, che ACRA stessa ha contribuito a creare e che si distinguono per salubrità, qualità e territorialità.

### Ambiti di intervento



Rafforzamento di filiere agricole e agro-pastorali, ricerca e innovazione per il miglioramento ecosostenibile delle colture tradizionali, agroecologia, orticoltura urbana, agricoltura familiare, consumo sano e consapevole, miglioramento dei sistemi alimentari urbani.



Protezione ambiente ed **ecosistemi fragili**, gestione sostenibile delle risorse naturali, lotta al **cambiamento climatico**, tutela della **biodiversità**.



Sostegno a piccoli produttori, micro-imprese e imprese sociali, sostegno ai **giovani micro-imprenditori**, integrazione economica e coesione sociale, pianificazione territoriale.

### Numeri 2023 in pillole



PROGETTI ATTIVI

SDGs  
di riferimento



## Indicatori principali dei progetti in corso nel 2023



### EWA-BELT

- **14 incontri di sensibilizzazione** sull'importanza dell'agroecologia organizzati prima del lavoro di preparazione e coltivazione dei campi e di altre attività agricole.
- **40 nuove persone** hanno partecipato a corsi di formazione in tecniche agroecologiche e reintroduzione di specie neglette o sottoutilizzate (NUS), rispetto allo scorso anno; altre 5 persone hanno partecipato a formazioni su tecniche di conservazione del tubero fabirama.
- **67 nuclei famigliari** hanno ricevuto kit agricoli (attrezzi, sementi, ecc.).
- **108 persone** hanno partecipato a corsi di formazione su: tecniche agroecologiche, fertilizzazione organica, utilizzo di biopesticidi preparati secondo le conoscenze tradizionali, gestione sostenibile dell'acqua in agricoltura, associazioni tra colture diverse, selezione varietale di specie neglette o sottoutilizzate (NUS) più resistenti ai cambiamenti climatici e agli stress biotici.

- **2 "capacity building workshops"** organizzati presso le sedi dei partner etiopi e ghanesi, per condividere conoscenze ed esperienze e coordinare le attività future.

### Nutrire la città

- **750 produttori orticoli** hanno partecipato a corsi di formazione su trasformazione, conservazione dei prodotti locali, produzione di biopesticidi e hanno ricevuto kit per la coltivazione e la conservazione degli alimenti.
- **Elaborate diete** specifiche per le mense delle scuole primarie e dell'infanzia.
- **15 addetti alle mense** dei centri di accoglienza e **24 addetti alle mense di 12 scuole** hanno partecipato a corsi di formazione su alimentazione, dieta equilibrata e corretta preparazione dei pasti.
- **15 ettari** sono stati riqualificati nella "Cintura Verde" di Ouagadougou e convertiti a produzione agroecologica.

- **20 guide educative** scolastiche dedicate ai temi dell'alimentazione e dell'ambiente e **235 kit** di materiali di cancelleria (matite, carta, ecc.) distribuiti agli alunni e alunne delle **12 scuole** coinvolte.
- **144 insegnanti e 12 APE/AME** (*Associazioni dei Genitori e delle Madri degli studenti*) coinvolti nelle attività di progetto.
- **21 corsi di educazione nutrizionale e ambientale**, organizzati nelle 12 scuole coinvolte, hanno visto la partecipazione di **4.400 alunni e alunne**.
- **Circa 3.500.000 persone** hanno partecipato alle attività di sensibilizzazione su consumo sano e consapevole ed agroecologia tramite trasmissioni radio, formazioni specifiche, street marketing con l'impresa sociale Ke du Burkinabé, partecipazione a fiere commerciali.
- **Una piattaforma di e-commerce**, è operativa da dicembre 2023, per promuovere e facilitare la commercializzazione dei prodotti locali.
- **6 nuove cooperative** di produttori, associate all'impresa sociale Ke du Burkinabé, hanno venduto sui mercati di Ouagadougou col marchio KDB.



### EbA Project

- **Un codice di condotta**, ossia una sorta di guida pratica con l'identificazione delle azioni, delle specie vegetali, delle tecnologie e degli approcci EbA (*Environmental based Adaptation*) più vantaggiosi, è stato elaborato in collaborazione con il progetto "Nutrire la città" e in consorzio con il tavolo Azione TerrAE.
- Gli studi su **15 ettari di terreno** hanno evidenziato il valore aggiunto dell'approccio EbA e il livello di vulnerabilità della popolazione ai rischi climatici.
- **200 agricoltori** (di cui il 74% donne) hanno partecipato a corsi di formazione sulle pratiche agricole ecocompatibili EbA e, a cascata, altri 2.000 agricoltori hanno partecipato alle attività di "formazione dei formatori".

- **12 scuole** inseriranno il programma di educazione ambientale messo a punto da ACRA nel curriculum scolastico, durante le ore dedicate alle lezioni di educazione civica (*in collaborazione con progetto "Nutrire la città"*).
- **Sviluppato un sito web** (<https://ceinture-verte.mairie-ouaga.gov.bf>) su iniziative e regolamenti per la gestione delle "Cintura verde", il quale verrà consegnato al Comune di Ouagadougou e servirà a promuovere il ruolo di questo ecosistema nell'adattamento al cambiamento climatico.
- **32 funzionari** (8% donne) appartenenti a 21 enti locali (il Comune di Ouagadougou, 12 Distretti del Comune di Ouagadougou, 8 Comuni del territorio della Grande Ouaga,) hanno partecipato a corsi di formazione sull'integrazione dell'approccio EbA nelle legislazioni locali.



### Giovani imprenditori

- **80 giovani** hanno partecipato a corsi di formazione su imprenditorialità e sono stati accompagnati/e nella stesura dei loro *business plan*.
- Creazione di un **programma di mentorship** e di un **network tra imprenditori esperti** (mentori) e **più giovani** per permettere uno scambio di esperienze e buone pratiche per il successo delle nuove attività imprenditoriali.

Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Burkina Faso: [www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/burkina-faso](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/burkina-faso)

# Ciad



## Ciad

- **Quando:** presenti dal 1968 (anno di nascita di ACRA)
- **Dove:** Regioni del Logone Occidentale, Logone Orientale, Mandoul, Moyen Chari, Salamat, Regione e città di N'Djamena

### ACRA CIAD IN BREVE



- **Nel 2023.** Si sono conclusi due progetti - sostenuti da AICS - nell'ambito della sicurezza e sovranità alimentare, con l'obiettivo di migliorare l'accesso a cibo sano, locale e nutriente alla popolazione residente a N'Djamena. Sono anche terminati tre interventi in ambito educativo per un accesso equo e inclusivo all'istruzione. Il Ciad rimane il **Paese con più progetti attivi**, oltre la dozzina. Prosegue il **"Programma Educazione"** con 5 interventi in corso, grazie al contributo di più donatori e al sostegno di UNHCR dal 2010, per favorire la coabitazione pacifica e la scolarizzazione. Continua anche il progetto **"Violenza di genere, crisi dimenticata"**, per sostenere le organizzazioni della società civile in azioni di promozione della parità e di lotta alle violenze di genere. Partito il nuovo progetto, sostenuto da PNUD, per ristabilire condizioni di pace, di dialogo e di coesione sociale.
- **News.** Durante la 2° edizione del Premio Raffaele Mastro a favore dell'attivismo civico in Africa, una menzione speciale è stata assegnata all'avvocata ciadiana **Jacqueline Moudeïna**, da sempre impegnata nella promozione e nella difesa dei diritti umani e in iniziative di lotta contro la violenza di genere, come la campagna di ACRA **"Insieme Possiamo - Ensemble nous pouvons"**.



### Ambiti di intervento



**Educazione di qualità**, scolarizzazione bambine e bambini, formazione insegnanti.



**Protezione dell'infanzia** e delle persone con bisogni speciali, **pace e coabitazione pacifica**, protezione **popolazioni rifugiate**, promozione dei **diritti della donna**, lotta alla violenza di genere, registrazione delle nascite allo stato civile.



Corretto uso dell'acqua, salute e igiene, igiene mestruale



Rafforzamento di **filieri agricole locali**, sostegno a micro-impresе, orticoltura, **agroecologia** e agricoltura familiare, agroecologia.



Gestione sostenibile delle **risorse naturali**, **lotta alla desertificazione**.



**Sviluppo economico e democratico:** accompagnamento delle politiche pubbliche, rafforzamento delle organizzazioni della società civile.

### Numeri 2023 in pillole





## Indicatori principali dei progetti in corso nel 2023



### Nutrire la città

- **200 donne** del villaggio di Guilmeiy in condizioni di vulnerabilità assistite tramite la distribuzione di generi alimentari e NFI (*non-food items*).
- **1 Piano di Emergenza comunale contro le Crisi Alimentari** per la Città di N'Djamena elaborato e approvato dal *Comitato di pilotaggio delle politiche alimentari urbane*.
- Create **2 cooperative** per la **produzione di alimenti fortificati e farine arricchite** e 1 cooperativa (composta da 50 donne, di cui 25 locali e 25 rifugiate) per la **produzione orticola** in 2 ettari di terreno riabilitati alla coltivazione.
- **100 persone vulnerabili** sostenute nell'avvio di attività economiche nel settore agroalimentare (tramite distribuzione di kit e accompagnamento alla creazione di un *micro-business plan*).
- **50 donne** sostenute nella produzione di **alimenti fortificati e farine arricchite**.
- **290 donne** hanno partecipato a dimostrazioni culinarie e/o produzione di alimenti fortificati e farine arricchite da somministrare ai bambini malnutriti.
- **2 centri sanitari** hanno ricevuto **attrezzature mediche** per il trattamento della malnutrizione Acuta e Moderata (MAM).

- **30 operatori medico-sanitari** e agenti comunitari hanno partecipato a corsi di formazione sulle metodologie di prevenzione, identificazione e presa in carico della Malnutrizione Acuta Moderata (MAM).
- Realizzata la **campagna di sensibilizzazione** *Mangiare bene per vivere bene! Bien se nourrir pour bien vivre!* su educazione nutrizionale e buone pratiche ANJE (*Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant*).

### Diritto alla terra

- Realizzati **4 corsi di formazione**:
  - 1 su diritti, diritto fondiario e quadro giuridico indirizzato a 40 autorità tradizionali e 5 autorità amministrative;
  - 1 su gestione strategica della terra destinato a 40 membri del CPA (*Comité Provincial d'Action*) e del CDA (*Comité Départemental d'Action*);
  - 1 su approccio basato sui diritti umani rivolto a 220 persone;
  - 1 su leadership femminile destinato a 40 donne.
- Ideate e stampate delle *"boites à image"* sui diritti fondiari e realizzato un **fumetto** sulla gestione dei conflitti e la governance fondiaria: questi materiali sono stati distribuiti durante le attività di sensibilizzazione e vari workshop.
- **Creati 8 comitati di vigilanza** che contribuiscono alla risoluzione pacifica dei conflitti legati all'uso della terra negli 8 cantoni del dipartimento di Bahr-Azoum. Ogni comitato è composto da 5 persone, di cui una donna. Sono state inoltre identificate 40 donne leader.
- Fornita assistenza alle autorità tradizionali nella negoziazione di **controversie fondiarie**.
- **19 OSC** (organizzazioni della società civile) - che operano sui diritti fondiari, prevenzione, vigilanza e dialogo politico nel dipartimento di Bahr-Azoum - rafforzate nelle loro capacità di networking; inoltre è stata creata la rete *"RDDF - Réseau des défenseurs du droit foncier"*.
- **1.350 persone** coinvolte in campagne di sensibilizzazione sul diritto fondiario, sulla trasparenza e la responsabilità nel processo di trasferimento della terra e sul quadro giuridico in vigore.
- **1 Forum** (che ha coinvolto **più di 5.000 persone**) organizzato per aggiornare la società civile e le autorità tradizionali sul quadro giuridico della proprietà fondiaria, con la presenza di tutte le autorità amministrative del dipartimento di Bahr-Azoum (3 sottoprefetti, 1 prefetto, 1 sindaco), un'autorità provinciale, il segretario generale.



## Salute e produzione agroalimentare

- **400 donne vulnerabili** hanno ricevuto generi alimentari e NFI (Non Food Item), beni per l'autoproduzione alimentare e hanno partecipato a corsi di formazione su pratiche ANJE (*Alimentation du Nourrisson et du Jeune Enfant*).
- **4 centri di salute** dotati degli strumenti e delle conoscenze necessarie per la prevenzione e presa in carico della malnutrizione delle donne in età fertile e dei loro bambini e bambine, attraverso l'equipaggiamento e la formazione di **140 agenti sanitari** (di cui 80 donne).
- Realizzata una **campagna di sensibilizzazione** alla nutrizione e alle buone pratiche ANJE (Alimentazione del Neonato e del Bambino) che ha coinvolto **790 bambini/e ragazzi/e** tra gli 11 e 15 anni, circa **90 insegnanti** e direttori scolastici (di cui 67 donne) e **77 membri di APE/AME** (Associazioni dei genitori e delle madri degli allievi).
- Eseguiti lavori di ristrutturazione in **4 scuole** (riabilitazione di pozzi, servizi igienici, banchi, porte e finestre) e piantumazione di alberi.
- Adottate delle **Linee guida** per la salubrità dei mercati alimentari urbani di N'Djamena.
- **300 donne** venditrici di prodotti agroalimentari hanno partecipato a corsi di formazione e ricevuto kit per la vendita di prodotti alimentari presso i mercati rionali.
- **2 cooperative composte da 80 produttrici e trasformatrici** hanno partecipato a corsi di formazione e hanno ricevuto il materiale necessario alla trasformazione e alla conservazione degli alimenti.



## Igiene mestruale

- **Più di 300 insegnanti** e circa **16.160 studentesse**, appartenenti a **155 scuole** (nelle province del Logone Orientale e del Lago Ciad), hanno partecipato a corsi di formazione sulle tematiche della **violenza in ambiente scolastico, uguaglianza di genere, salute affettiva, sessuale e riproduttiva**.
- **540 kit d'igiene** in ambito scolastico sono stati distribuiti a 62 scuole.
- **49.729 studentesse e studenti** hanno partecipato alle attività di informazione e sensibilizzazione sull'igiene mestruale, di cui **14.953 ragazze** - tra i 13 e i 20 anni di età - che hanno ricevuto specifici kit igienici.





## Programma educazione Ciad (4 progetti attivi)

### A scuola di integrazione (Progetto UNHCR)

- **9.368 persone** coinvolte in incontri di sensibilizzazione sull'educazione, in particolare: rifugiati, rimpatriati (retournés) e popolazione locale.
- Nel mese di ottobre si è svolta la 13ª ed. della **campagna annuale di sensibilizzazione sulla scolarizzazione** (*Un enfant enregistré, un enfant protégé. L'éducation, c'est son droit!*) che, quest'anno, si è concentrata sull'inserimento dei bambini e delle bambine a scuola e sulla loro registrazione all'anagrafe.
- **8 giornate educativo-pedagogiche** organizzate: di cui 4 a Goré, 1 a Baibokoum, 1 a Maro, 1 a Moissala e 1 ad Haraze, che hanno visto la partecipazione di **353 persone**.
- **6 sessioni di formazione** sulla raccolta dei dati scolastici.
- **103** tra assistenti educativi, direttori scolastici e membri delle APE hanno partecipato a corsi di formazione sulla raccolta dei dati e delle iscrizioni a scuola.
- **24 scuole** seguite e monitorate durante l'arco del progetto, comprese quelle presenti nei campi e nei siti di accoglienza di rifugiati.
- **34 APE/AME - Associazioni dei Genitori e Madri degli allievi/e**, (di cui 22 APE e 12 AME), coinvolte nel progetto attraverso attività di sensibilizzazione, accompagnamento degli alunni, permanenza a scuola, servizi e funzioni scolastiche.

### Accesso all'istruzione secondaria

- **7 scuole secondarie** hanno partecipato ad **attività socio-educative**, culturali e sportive per combattere la violenza di genere a scuola.
- Organizzati corsi di sostegno per le ragazze delle scuole elementari e medie.
- Prese in carico le **rette scolastiche di ragazze rifugiate e locali** appartenenti a famiglie vulnerabili.
- Sostenuto il salario di **10 insegnanti**, del direttore e del preside della scuola superiore di Beureuh.
- **10 biciclette** fornite agli insegnanti del liceo di Beureuh per facilitare il loro tragitto verso la scuola.
- **10 borse di studio universitarie** assegnate a ragazzi e ragazze del liceo.

### Una scuola di qualità per tutti

- **In 20 scuole** sono stati distribuiti kit e materiali scolastici e sono state riabilite le infrastrutture presenti (servizi igienici, pozzi, banchi e sedie ecc.).
- **13.153** allievi e allieve iscritti a scuola.
- **156 insegnanti** formati su educazione alla pace e prevenzione della violenza in ambito scolastico.

- **292 membri** di APE e AME hanno partecipato ad attività di sensibilizzazione e formazione sui temi della prevenzione della violenza e promozione della pace in ambito scolastico.
- **152 minori a rischio** hanno ricevuto un sostegno per i costi di iscrizione a scuola.
- **535 studenti e studentesse**, membri di "Club de droits" e gruppi di "Studenti Reporter" delle 20 scuole coinvolte, hanno partecipato a corsi di formazione su conoscenza dei diritti dell'infanzia e sulla promozione della risoluzione pacifica dei conflitti in ambito scolastico.

### Violenza di genere: la crisi dimenticata

- **143 borse di studio** assegnate a ragazze madri e ragazze a rischio (*dall'inizio del progetto*).
- **355 alunni** (di cui 260 bambine e ragazze) hanno ricevuto kit scolastici e/o un sostegno per il pagamento delle rette scolastiche.
- **27 Associazioni APE/AME** hanno partecipato a corsi di formazione e incontri di sensibilizzazione tenutisi in 16 scuole sul tema dei diritti e della parità di genere.
- **Circa 2.780 persone** hanno partecipato alla campagna di scolarizzazione di ACRA nei territori di Moundou e Am-Timan.



## PERCORSO AD OSTACOLI

### Storie di donne dal cuore dell'Africa

Nel 2023 è stato realizzato un **fumetto con 37 storie illustrate** a quattro mani da due artiste, una italiana, Alice Milani e l'altra ciadiana, Salma Khalil, che hanno dato voce alla condizione della donna in Ciad, costretta spesso ad affrontare una vita fatta di ostacoli. Ostacoli che attraverso la mobilitazione, la consapevolezza dei propri diritti e la presa di coscienza collettiva, si possono superare!

Per saperne di più e acquistare il libro: [www.acra.it/fumettociad](http://www.acra.it/fumettociad)



### Violenza di genere: la crisi dimenticata

- **4.290 persone vittime di violenza** sostenute dall'inizio del progetto.
- **134 OSC** (organizzazioni della società civile) sostenute in attività di promozione dei diritti delle donne e prevenzione della SGBV - *Sexual and gender-based violence (dall'inizio del progetto)*.
- **6.807 persone** (di cui 4.531 donne e 2.276 uomini) coinvolte nella realizzazione di progetti pilota sul contrasto e sulla prevenzione della violenza di genere (*Protezione delle vittime; Sostegno materiale alle donne vulnerabili; Contributo della comunità al sistema di prevenzione e protezione*). La maggior parte di loro sono **persone rifugiate** o rimpatriate (retournés).
- **389 giovani liceali** (di cui 197 ragazze e 192 ragazzi) hanno partecipato a corsi di formazione e alla campagna annuale sul tema del contrasto alla GBV.

- **Circa 5.500 persone** (tra cui scuole, AME e APE, famiglie vulnerabili, famiglie a rischio, ecc.) hanno partecipato alla **campagna annuale contro la violenza di genere** "Una donna su tre è troppo! Insieme possiamo contro la violenza di genere in Ciad" - svoltasi tra maggio e giugno 2023 - che ha coinvolto 6 città.
- **166 persone** formate su *Human Right Based Approach* (HRBA) tra cui 74 donne.
- Le OSC (organizzazioni della società civile) coinvolte nel progetto hanno avuto modo di scambiare le loro conoscenze e tecniche di prevenzione della GBV durante i "**16 giorni di attivismo contro la violenza di genere**" (tra il 25 novembre e il 10 dicembre), seguiti da sessioni di sensibilizzazione della comunità sulle mutilazioni genitali femminili e sul matrimonio forzato.
- A giugno, ACRA e i partner del CELIAF (*Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines*) hanno partecipato

al *Convegno internazionale sull'uguaglianza e l'equità di genere in Africa*, tenutosi ad Abidjan in Costa d'Avorio.

### Gioventù in azione

- **42 OSC** (Organizzazioni della società civile), sostenute nella realizzazione di microprogetti sulla **prevenzione dei conflitti** e la promozione della convivenza pacifica.
- **96 giovani** (di cui 83 ragazze e 13 ragazzi), hanno preso parte a corsi di formazione sulla leadership femminile per contrastare le discriminazioni e promuovere diritti.
- **6 corsi di formazione sui diritti delle donne** e sul loro ruolo nella risoluzione dei conflitti e nella leadership femminile (1 corso per provincia).
- **18 borse di ricerca** assegnate a studenti e studentesse di master in analisi dei conflitti.



Nota: alcuni degli indicatori raggiunti sono stati resi possibili anche grazie al progetto "School, my right" sostenuto da Fondazione IPSOS.



## Stop alle violenze sui minori

- **35 bambini e bambine** hanno ricevuto assistenza legale, psicossociale, sanitaria e/o scolastica.
- **39 persone rifugiate** (di cui 29 donne) hanno ricevuto un sostegno di vario tipo: abitativo e non, sanitario e scolastico.
- **254 bambini e bambine**, accompagnati nel processo di registrazione allo stato civile, **hanno ottenuto un certificato di nascita**.
- **171 persone** (per la maggior parte ostetriche e genitori), di cui 105 donne, hanno partecipato ad un corso di sensibilizzazione sull'importanza di registrare gratuitamente **i bambini e le bambine all'anagrafe**.
- **50 alunni e alunne a rischio tra i 6 e i 12 anni** (orfani, disabili, vittime di negligenza, ecc.) hanno ricevuto un sostegno per il pagamento delle rette scolastiche di scuola primaria e secondaria.
- **235 bambini e bambine** (di cui 121 femmine e 114 maschi), membri dei cosiddetti "club dei diritti", hanno partecipato a delle formazioni sulla **promozione dei diritti** e il contrasto alle discriminazioni e alle violenze a scuola.
- **33 OSC** (organizzazioni della società civile) hanno partecipato a corsi di formazione sui diritti di bambini e bambine e sulla prevenzione della violenza di genere.
- **380 persone** (di cui 122 donne) hanno partecipato ad un corso di formazione su *Human Right Based Approach* (HRBA) e di sensibilizzazione sui diritti dei bambini/e.
- **88 membri - di cui 23 donne - dei MCPE** (*Meccanismi Comunitari di Protezione dell'Infanzia*), hanno partecipato a una formazione sugli "Standard minimi di protezione dell'infanzia in situazioni umanitarie".
- **209 persone** (114 uomini e 95 donne) tra insegnanti e genitori, appartenenti a **23 scuole** e altrettante **APE/AME** (associazioni di genitori e madri degli allievi), hanno preso parte ad attività e corsi di formazione sulla promozione dei diritti e su strategie di prevenzione della violenza di genere in ambito scolastico.
- **45 ragazzi e ragazze**, tra cui 6 rifugiati (4 femmine e 2 maschi) e 4 rimpatriati (2 femmine e 2 maschi), hanno partecipato a **3 laboratori** (su alfabetizzazione, cucito, meccanica) che permetteranno loro di imparare un mestiere e di integrarsi nella vita socio-economica.
- **5.088 persone**, di cui 2.848 donne, hanno partecipato alla campagna di scolarizzazione annuale "Un enfant enregistré, un enfant protégé. L'éducation, c'est son droit!". (Si vedano anche progetti educazione).

# Mozambico



## Ambiti di intervento



**Gestione sostenibile dei rifiuti**, risanamento ambientale.



**Protezione dell'infanzia**, registrazione delle nascite allo stato civile.

## Numeri 2023 in pillole



PROGETTI ATTIVI



## Mozambico

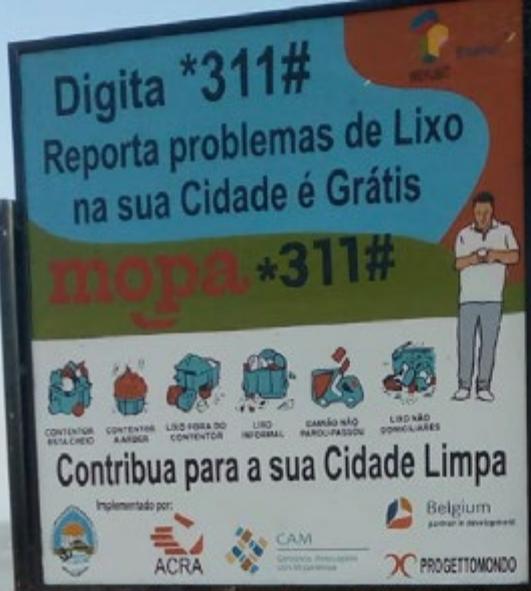
- **Quando:** presenti dal 2014
- **Dove:** Aree urbane e periurbane di Maputo, Nampula e Beira



## ACRA MOZAMBICO IN BREVE

- **Nel 2023.** Il progetto "VIP MOZ - Città innovative e resilienti" ha visto una breve proroga e si è concluso nel gennaio 2023, contribuendo a migliorare la raccolta dei rifiuti solidi urbani nelle città di Nampula e Beira grazie a una piattaforma digitale (MOPA) che prevede il coinvolgimento diretto di cittadini e cittadine.

Continua il progetto "E-registo, E-xisto", guidato dalla Comunità di Sant'Egidio, in collaborazione con ACRA e LVIA, per realizzare un nuovo sistema elettronico di registro civile e incentivare la **registrazione all'anagrafe** di bambini e bambine.



Il progetto ha visto l'implementazione di un **sistema innovativo per la segnalazione di problemi legati alla gestione di rifiuti solidi urbani** nelle città di Nampula e Beira in Mozambico. L'utilizzo della piattaforma di Monitoraggio Partecipativo (MOPA) ha permesso alla popolazione di essere coinvolta nella gestione dei rifiuti urbani e di partecipare attivamente al miglioramento dei servizi disponibili.

*Gli indicatori menzionati coprono tutta la durata del progetto – 22 mesi*



### E-registo, E-xisto!

- **3.136 bambini e bambine** da 0 a 6 mesi registrati all'anagrafe.
- **5 Organizzazioni della Società Civile**, hanno partecipato ad attività di sensibilizzazione e a formazioni sull'importanza di registrare i minori all'anagrafe.
- **In 15 Centri di Salute**, allestita una postazione per le registrazioni civili infantili.

## Indicatori principali dei progetti in corso nel 2023



### VIP Moz - Città innovative e resilienti

- **2 piattaforme digitali MOPA di monitoraggio partecipativo** (una nella città di Beira e una nella città di Nampula), attive per la segnalazione e la gestione dei problemi legati alla gestione dei rifiuti solidi urbani.
- Alla fine del progetto, il **quantitativo di raccolta mensile di rifiuti solidi** nelle due città è aumentato: a Nampula da 13.938,86 m<sup>3</sup> a 15.860 m<sup>3</sup>, a Beira da 10.697,14 m<sup>3</sup> a 55.500 m<sup>3</sup>.
- **120 leader comunitari** delle città di Nampula e Beira hanno partecipato a dei seminari di formazione sulla piattaforma MOPA.
- **222.937 cittadini** di Nampula e **160.147 cittadini** di Beira hanno partecipato a campagne/incontri

di sensibilizzazione sull'esistenza della piattaforma MOPA e sul suo utilizzo per l'identificazione e la segnalazione di problemi legati alla gestione dei rifiuti solidi urbani.

- **25 tecnici** dei servizi di gestione dei rifiuti solidi di Beira e 25 tecnici di Nampula hanno partecipato a corsi di formazione; 19 tecnici hanno partecipato allo scambio di buone pratiche tra le Municipalità di Maputo, Nampula e Beira.
- **4 attivisti/e ambientali**, hanno partecipato ad attività di sensibilizzazione della popolazione presso mercati, fermate dei bus, scuole e in occasione di eventi realizzati durante la campagna di diffusione del MOPA nella città di Beira.



## Italia/Europa

- **Quando:** nel 1988 ACRA ottiene dal Ministero degli Affari Esteri l'idoneità a svolgere attività di Educazione allo Sviluppo rivolte a studenti e insegnanti in Italia.
- **Dove:** Italia ed Europa

### Indicatori principali dei progetti in corso nel 2023



#### Climate Change? We act the change!

- **13 classi coinvolte in laboratori di educazione ambientale,** cambiamento climatico, economia circolare in Lombardia (Milano), Emilia Romagna (Piacenza) e Sicilia (Catania e Monreale).
- **595 persone,** tra studenti e studentesse, docenti e genitori hanno partecipato alle "Giornate scolastiche aperte" per la sostenibilità ambientale in Lombardia, Emilia-Romagna e Sicilia.
- **63 docenti** hanno partecipato a corsi di educazione ambientale di cittadinanza globale attraverso lo strumento del coding.
- **25 docenti** hanno partecipato a formazioni su tematiche legate all'ambiente e all'agroecologia.
- **253 studenti e studentesse** (tra i 6-19 anni) di 4 scuole di Lombardia, Emilia-Romagna e Sicilia, hanno partecipato a laboratori di educazione ambientale con focus sui cambiamenti climatici.
- **30 giovani attivisti/e** hanno preso parte agli eventi "Food Wave Picnic" (in collaborazione con progetto "Food Wave") e "Seminario Luigi Veronelli".

### Ambiti di intervento



Educazione alla **Cittadinanza Globale**, educazione di qualità, contrasto alla **povertà educativa**, cittadinanza attiva e **dialogo interculturale**.



Lotta al **cambiamento climatico**, lotta allo **spreco**, tutela dei territori, **turismo responsabile**, filiere agroalimentari sostenibili.



Prevenzione e contrasto della **violenza di genere**, parità di genere, tutela **diritti dei migranti**, protezione delle vittime di tratta.

### Numeri 2023 in pillole

24

PROGETTI ATTIVI

BENEFICIARI DIRETTI  
9.204  
PERSONE

SDGs  
di riferimento



Per approfondimenti su progetti e attività di ACRA in Italia ed Europa:  
[www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/italia-ed-europa](http://www.acra.it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/italia-ed-europa)  
e [www.acra.it/cosa-facciamo/cittadinanza-globale](http://www.acra.it/cosa-facciamo/cittadinanza-globale)



## My future is to BEE GREEN

- **74 studenti e studentesse**, di 3 scuole lombarde, hanno partecipato ai laboratori didattici "Bee My Future" sul ruolo fondamentale delle api per l'ambiente e sull'importanza della biodiversità.
- **300 allievi e allieve** di scuole primarie e secondarie di 1° grado, hanno partecipato a degli incontri con un apicoltore e hanno partecipato al "**BZZ Contest**": concorso sul mondo delle api per stimolare la creatività di bambine/i e ragazze/i.
- Pubblicazione del **kit educativo** "Bee Green: azioni per un mondo a misura d'ape" (in collaborazione col progetto Climate Change? We act the change!)



## EU Food Security Hub

- **84 formatori e formatrici e 88 beneficiari/e**, hanno partecipato all'analisi partecipativa per definire percorsi professionali di "green jobs".
- **36 fra formatori e formatrici**, esperti/e ed attori chiave di vari settori legati all'agricoltura sostenibile, alla sicurezza alimentare e alla formazione, hanno partecipato all'incontro europeo "Food For Thought" tenutosi a Milano a luglio.

Guarda il sito dedicato al progetto:  
<https://eufoodsecurityhub.org>



## LILA Project

- **16 donne vittime di violenza** (genere, tratta, discriminazione ecc.), **sostenute e accompagnate** verso un percorso di inclusione sociale.
- **Attivata collaborazione con 5 Organizzazioni della società civile**, tra cui: CADMI (Casa di Accoglienza delle Donne Maltrattate), altre realtà della **rete antiviolenza** del Comune di Milano e rete nazionale DIRE (Donne in Rete Contro la Violenza).
- **30 persone** hanno partecipato a corsi di formazione su *Human Right Based Approach* (HRBA).
- **64.341 persone** hanno partecipato alla campagna #ActNow sulle diverse forme di **violenza di genere** e sull'importanza di un **supporto collettivo per creare un mondo libero dalla violenza**.

## Empower

- ACRA ha fornito il proprio contributo alla realizzazione di una **ricerca sugli stereotipi** verso le persone con background migratorio, curata da Razzismo Brutta Storia.
- ACRA ha aderito alla "Rete Nazionale per il Contrasto ai Discorsi e ai Fenomeni d'Odio".



## CRISSCROSS

- Realizzazione di **focus group** con giovani di età compresa tra i **18 e i 24 anni** e con professionisti e professioniste che lavorano con adolescenti e giovani, per l'individuazione di buone pratiche nell'ambito della **prevenzione della violenza**.
- Elaborazione e pubblicazione della **ricerca "CRISSCROSS: Analisi dei bisogni e buone pratiche congiunte per contrastare la violenza di genere e le molestie negli ambienti di vita notturna"**.

**CRISSCROSS è un progetto europeo** che si svolge in Italia, Spagna, Portogallo, Irlanda e Lussemburgo per **combattere la violenza di genere**, in particolare **nei luoghi di divertimento e socializzazione** frequentati da adolescenti e giovani adulti.

Scopri il sito del progetto:  
<https://crisscrossproject.org> e seguilo su Instagram:  
[@crisscross\\_project](https://www.instagram.com/crisscross_project)





## Cascina Sant'Alberto\*

- **1,5 ettari di terreno agricolo riconvertiti** e riportati a produzione presso Cascina Sant'Alberto (terreno sottoutilizzato) e Quintosole (terreno confiscato alla criminalità organizzata).
- **70 varietà di piante orticole** piantumate e creazione di un frutteto.
- **16 giovani ex MSNA** (minori soli non accompagnati) hanno partecipato a corsi di formazione e percorsi per l'inserimento lavorativo in ambito agricolo.
- **2 giovani** sono stati assunti dal partner Madre Terra e **3** da altre aziende del territorio.
- Realizzazione dell'iniziativa formativa itinerante "*Che ne sai tu di un campo di grano? Un percorso alla scoperta dell'agroecologia e delle scelte alimentari sostenibili*": percorso in **9 tappe** tra il territorio di Baggio e il Parco Agricolo Sud di Milano (in collaborazione col progetto Food Wave).



- **650 partecipanti a 26 incontri di informazione e sensibilizzazione** su consumo sano e consapevole opportunità di acquisto sostenibili di prodotti orticoli, frutta e trasformati (tra cui coloro che hanno partecipato all'iniziativa "Che ne sai tu di un campo di grano").
- Creata una **AMAP** (Associazione per il mantenimento di un'agricoltura contadina) attraverso un accordo fra Coop. Madre Terra e DESR (Distretto di Economia Solidale Rurale - Parco Agricolo Sud Milano).
- **26 eventi** realizzati per la promozione dell'AMAP e di modelli sostenibili di acquisto e consumo.

\* Indicatori relativi all'intera durata del progetto e raggiunti da ACRA e partner



## Milano Welcome Kit

- **250 persone** hanno partecipato a passeggiate Migrantour.
- **10 accompagnatori e accompagnatrici** interculturali hanno partecipato a corsi di formazione.
- **84 persone "neo-arrivate"** e con background migratorio hanno preso parte a **5 passeggiate "Welcome tour"**.
- Creazione del nuovo itinerario Migrantour "ScopriRHO" nel comune di Rho.
- Realizzazione di **Migrankit**: una pubblicazione sui percorsi e sui contenuti Migrantour di Milano dedicato agli e alle insegnanti. (in collaborazione col progetto Sidewalk).
- **250 persone** (studenti e studentesse, insegnanti, genitori) hanno partecipato agli itinerari Migrantour rivolti alle scuole.



**Migrantour Milano:** nel 2023 sono state realizzate 37 passeggiate guidate da 11 accompagnatrici e accompagnatori interculturali. Scopri tutte le iniziative su: [www.acra.it/migrantourmilano](http://www.acra.it/migrantourmilano)



### Migrantour sustainable routes\*

- **La rete Migrantour** è stata ampliata in **3 nuove città** (Utrecht, Copenaghen, Barcellona).
- **70 persone con background migratorio (di cui 20 a Milano)** hanno partecipato a delle formazioni per co-progettare nuovi itinerari Migrantour e diventare accompagnatori e accompagnatrici interculturali.
- **7 nuovi itinerari Migrantour** realizzati in 7 città (tra cui nuovi itinerari a tema sostenibilità).
- Pubblicati: un "Manifesto Migrantour", una guida per fornire strumenti e indicazioni a nuove città interessate a entrare nella rete Migrantour, un manuale per gli accompagnatori e le accompagnatrici; progettate **7 mappe narrative digitali (story-maps)**. Questi strumenti sono disponibili sul sito: <https://migrantourguide.eu>

\* Indicatori relativi all'intera durata del progetto e raggiunti da ACRA e partner

### Sidewalk

- **552 studenti e studentesse** di 4 scuole di Milano e **2 associazioni di genitori**, hanno partecipato ad attività di educazione alla cittadinanza globale e promozione della coesione sociale nei quartieri Via Padova, Gorla, Precotto e Turro di Milano.
- **25 laboratori** didattici e **4 micro-campagne di comunicazione** realizzati con le scuole coinvolte nel progetto.

### "2 THE FUTURE"

- **8 incontri** (grazie ad un accordo PCTO), realizzati con un gruppo di studenti e studentesse del Liceo Classico Carducci per la realizzazione di diversi episodi di un podcast, con interviste ad associazioni e cittadini del Municipio 2 del Comune di Milano.
- **1 evento pubblico** realizzato al Parco Trotter, con la partecipazione attiva di **30 ragazzi e ragazze**, quale opportunità di cittadinanza attiva e prevenzione dell'isolamento sociale e del disagio giovanile.



### CHALLENGE CHiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico

- **15 partecipanti** ad un corso per educatori/educatrici ambientali.
- **25 docenti** hanno partecipato alla prima edizione del corso docenti Challenge.
- **89 studenti e studentesse** hanno partecipato ai laboratori Challenge.

Scopri il sito del progetto: <https://azioneterrae.com/progetto-challenge> e seguilo sui social Facebook <https://www.facebook.com/azioneterrae> e Instagram [https://www.instagram.com/azione\\_terrae](https://www.instagram.com/azione_terrae)



Nel 2023 è nato **"AL CENTRO DEL QUARTIERE - Migrantour e le sue voci"**: il podcast di Radio ACRA, grazie al progetto Sidewalk, per raccontare i quartieri di Milano dove si svolgono le passeggiate interculturali Migrantour.

Un viaggio attraverso sapori, odori, suoni e narrazioni che ci parlano di luoghi di partenza, di arrivo e di incontro tra culture diverse nella nostra **città di Milano!** **15 episodi, 15 interviste** ad artisti/e, accademici e accademiche, rappresentanti delle comunità religiose, accompagnatrici interculturali e tante e tanti altri ospiti!

Ascolta qui tutti gli episodi: <https://www.acra.it/seguici/radio-acra#quartiere>



## GENER-AZIONE 5

- **1 guida multidisciplinare** per docenti di scuole secondarie di 2° grado, realizzata e finalizzata a comprendere e **prevenire la violenza di genere** nell'adolescenza.
- **230 studenti e studentesse** di scuola secondaria di 2° grado e **18 docenti** hanno partecipato a corsi di formazione sui temi della prevenzione della violenza di genere a scuola, attraverso la realizzazione di 3 workshop, 1 corso docenti e 11 incontri di orientamento per le pari opportunità.

## Scuole aperte al futuro

- **26 docenti di due scuole** di Milano e Sesto San Giovanni hanno partecipato ad un corso sui temi della sostenibilità ambientale e del cambiamento climatico.
- **186 studenti e studentesse** hanno partecipato a laboratori radio, ad attività di riqualificazione dei cortili scolastici e laboratori sulla **tutela dell'ambiente** e sulla transizione agroecologica.
- **6 podcast** realizzati dalle classi e pubblicati sulla piattaforma [shareradio.it/radio-acra](https://www.shareradio.it/radio-acra)

## Tra corpo e territorio

- **500 studenti e studentesse** appartenenti a **20 classi di 3 scuole di Piacenza**, hanno partecipato a laboratori sui temi del **contrasto allo spreco alimentare, orticoltura** e lombricompostaggio.
- **25 docenti** hanno partecipato alla co-progettazione di attività didattiche per la promozione di stili di vita sani e sostenibili.
- **20 genitori** hanno partecipato ad attività di sistemazione e cura di spazi verdi scolastici da adibire ad orto didattico.
- **Realizzate 16 uscite didattiche** di conoscenza ed utilizzo degli spazi verdi limitrofi alle scuole.

## Collegati al futuro

- **18 laboratori** attivati in ambito di educazione formale e non formale: 3 giornate e 4 workshop dedicati al coding, 11 workshop di orientamento sulla professioni digitali.
- **415 studenti e studentesse** e **117 docenti** di **8 scuole** coinvolte nel progetto, hanno partecipato a formazioni sul coding, quale strumento per contribuire al contrasto della povertà educativa digitale e alla dispersione scolastica.

- **46 volontari** di STMicroelectronics Foundation hanno partecipato alla realizzazione delle attività di progetto nelle scuole.
- Realizzato il **kit didattico "Hello World - Coding, pensiero computazionale e Agenda 2030"**, sull'uso del coding in modo interdisciplinare, come rafforzamento delle STEM e strumento di cittadinanza digitale.



## Food Wave

- **275 studenti e studentesse** di 4 scuole, hanno partecipato ad attività e laboratori su modelli di consumo e sistemi alimentari sostenibili, tra cui la realizzazione dei podcast pubblicati su [shareradio.it/radio-acra](http://shareradio.it/radio-acra)
- **82 insegnanti** hanno partecipato a formazioni sui temi del progetto.
- **43 attivisti e attiviste** hanno contribuito alla realizzazione delle attività di FoodWave.
- **420 persone** hanno partecipato a formazioni sui temi della sostenibilità e del consumo consapevole.
- **4 kit didattici-educativi**, sui temi dei sistemi alimentari e sul nesso clima-cibo, prodotti nel corso del progetto e rivolti ad insegnanti, studenti e studentesse, educatori, facilitatori, attivisti e attiviste.
- Organizzazione, ad aprile 2023, del forum "Food Wave in action: youth participation in food policies", che ha riunito giovani attivisti/e, associazioni, educatori ed educatrici e altri soggetti interessati al tema delle politiche alimentari e modelli sostenibili di consumo.
- Partecipazione, il 18 giugno 2023 al Parco Sempione di Milano, al "Food Wave Picnic - Insieme per il clima": un grande evento live internazionale organizzato dalla comunità di Food Wave in varie città del mondo.
- Coinvolgimento di **12 città africane e 19 policy officers** durante l'evento "Empowering City Officers for the Development of Food Strategies in Africa" realizzato nell'ambito del **5° Forum Regionale Africano** del Milan Urban Food Policy Pact tenutosi a Dakar a luglio 2023.
- Partecipazione di ACRA al **2° Forum Let's Liberate Diversity** tenutosi a Dublino a ottobre 2023 (network europeo di organizzazioni che lavorano per incoraggiare e valorizzare la biodiversità, a partire dagli orti e aziende agricole).
- In totale, organizzazione o partecipazione a 9 forum e incontri nazionali e internazionali.



**"Food Wave - Empowering Urban Youth for Climate Action"** ([www.foodwave.eu](http://www.foodwave.eu)), è un progetto sostenuto dall'Unione Europea e promosso dal Comune di Milano insieme ad ACRA, Mani Tese, ActionAid Italia, e altri 25 partner in 17 Paesi. Food Wave ha avuto l'obiettivo di aumentare la **conoscenza e la consapevolezza** delle giovani generazioni rispetto ai processi di **produzione e consumo di cibo**, promuovendo **comportamenti sostenibili**.

Per saperne di più:  
[www.acra.it/notizie/news-dalla-sede/acra-foodwave](http://www.acra.it/notizie/news-dalla-sede/acra-foodwave)



## BIG Pilot Project Welfare, sviluppo e inclusione sociale

- **152 persone di origine rom** (a rischio di esclusione sociale e lavorativa) in Bulgaria, hanno ricevuto delle prestazioni assistenziali (*social welfare benefits*).
- **3 Organizzazioni della Società Civile** attive in Romania, Bulgaria e Slovacchia, sostenute per la realizzazione delle loro attività di promozione dei diritti.

## CAMPAGNA #Svegliamoci "Il sonno degli innocenti"

Nel corso del 2023 ACRA ha lanciato la campagna di comunicazione "Il sonno degli innocenti" che, con tre immagini dal forte impatto emotivo, vuole sensibilizzare sul valore delle migrazioni, realizzata in collaborazione con Different.

*Le migrazioni esistono da sempre. In tutto il mondo, donne, uomini, famiglie si spostano con il sogno di nuove opportunità. ACRA da oltre 50 anni s'impegna nella tutela dei diritti umani, promuovendo una cultura di dialogo e solidarietà, affinché migrare sia sempre un'occasione di vita.*

**#svegliamoci**

Scopri qui la campagna:  
[www.acra.it/svegliamoci](http://www.acra.it/svegliamoci)

L'11 dicembre 2023, in occasione del XII Premio l'Italia che Comunica, promosso da UNA, la campagna si è aggiudicata l'**Oro** nella categoria "L'Italia che comunica con il no profit".

## Principali progetti attivi nel 2023

PAESE	TEMA	TITOLO	DURATA (mesi)	VALORE €	SPESO 2023 €	FINANZIATORE
BURKINA FASO	🌾	EWA-BELT: collegare l'esperienza dei sistemi agricoli dell'Africa orientale e occidentale per una produttività agricola più sostenibile	60	589.250*	156.638	UE
		Nutrire la città: Agricoltura urbana e promozione del cibo sano e locale per lo sviluppo di un sistema agroalimentare sostenibile e inclusivo	36	3.071.848	481.486	AICS
		ASAP - Accompagnamento e Sostegno ai Produttori e alle Produttrici della regione del Centro-Nord	13	121.959	6.907	Expertise France
	🌿	Elaborazione di politiche <i>evidence-based</i> per la promozione di un approccio EbA ( <i>Environmental based Adaptation</i> ) nello sviluppo della cintura verde a Ouagadougou, Burkina Faso	24	236.918	97.093	IUCN, Global EbA Fund
	👥	Sostegno ai giovani promotori di microimprese nella regione del Centro-Est, da JEM I a JEM II	12	57.166	24.251	OIM - Organizzazione Internazionale per le Migrazioni
<b>Totale speso 2023 Burkina Faso</b>				<b>766.375 €</b>		
CIAD	🌾	Centri di salute, scuole e produttrici agroalimentari in azione per il miglioramento della resilienza delle popolazioni vulnerabili di N'Djamena	15	600.000	39.863	AICS
		La Società civile in azione per garantire il rispetto del diritto fondiario in Ciad	30	410.488	186.900	UE
		Nutrire la città: Programma integrato per un'alimentazione sufficiente e di qualità delle popolazioni rifugiate e autoctone del 1° arr. di N'Djamena	10	275.000	212.252	AICS
		Programma di sviluppo inclusivo delle zone di accoglienza nell'est del Ciad (DIZA-EST)	54	2.892.652*	18.988	UE/ AFD (Agence Française de Développement)
	📖	Progetto di Assistenza/Educazione rivolto ai rifugiati e alle popolazioni ospiti residenti nelle zone Sud del Ciad	12	249.397	298.693	UNHCR
		Migliorare l'accesso a un'istruzione secondaria di qualità e rafforzare la sostenibilità delle comunità di rifugiati e autoctoni nel Sud del Ciad	12	100.000	77.799	Fund for Refugee Initiatives
		Una scuola di qualità per tutti in Ciad	36	290.000	88.016	MISEREOR
		La gestione dell'igiene mestruale: una sfida per le ragazze ciadiane	24	184.940*	103.079	UNICEF
		School my rights	16	30.000	25.263	Fondazione Ipsos
	👥	La sfida per la crisi dimenticata in Ciad: le organizzazioni della società civile lottano contro le violenze di genere	68	5.833.806	1.286.938	UE
		Gioventù in azione per il futuro del Ciad!	36	1.999.973	536.274	UE
		Le Organizzazioni della Società Civile (OSC) in azione per dire no alla violenza sui bambini	30	368.380	144.904	UE
		Promuovere la riconciliazione nazionale e la coesione sociale attraverso l'istituzione di commissioni per la pace e la riconciliazione	24	107.638*	8.241	Peacebuilding Fund (PBF)
<b>Totale speso 2023 Ciad</b>				<b>3.027.210 €</b>		
ECUADOR	🌿	Futuro circolare: verso un modello di produzione e consumo sostenibile	36	1.313.320	247.240	Fondo Italo - Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS)
		Gestione integrata dei rifiuti solidi non pericolosi in Ecuador	30	1.741.175*	582.515	Fondo Italo - Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS)
		Elaborazione di un modello di simbiosi industriale nel parco industriale di Turubamba, per lo sviluppo dell'economia circolare nel distretto municipale di Quito (DMQ)	12	89.022	32.524	Fondo Ambientale del Municipio di Quito
	🌾	Il patrimonio del cacao: qualità, equità e identità culturale per il rafforzamento della catena produttiva del cacao nazionale fino de aroma	38	1.125.256	167.923	Fondo Italo - Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS)
		Sicurezza alimentare e riduzione della vulnerabilità per le comunità agricole indigene del municipio di Pelileo, Ecuador	18	238.501	79.864	Fondi 8x1000 a diretta gestione statale - Presidenza del Consiglio dei Ministri
	💧	Programma di accesso all'acqua nella provincia di Tungurahua	23	123.461	103.019	WAMI - Water With a Mission
	👥	Patrimonio solidale e turismo sostenibile: riattivazione economica e generazione di opportunità di lavoro per i giovani nelle province di Azuay, Loja, Pichincha e Manabí	32	679.225	30.796	Fondo Italo - Ecuatoriano para el Desarrollo Sostenible (FIEDS)
<b>Totale speso 2023 Ecuador</b>				<b>1.243.881 €</b>		
EL SALVADOR	👥	Programma di rafforzamento delle OSC per migliorare la governance democratica e l'impatto sulle politiche pubbliche come risposta efficace alle popolazioni vulnerabili nel post Covid-19, in particolare donne e giovani	30	666.396	173.888	UE
		<b>Totale speso 2023 El Salvador</b>				<b>173.888 €</b>
GUINEA BISSAU	💧	Miglioramento delle condizioni di vita delle popolazioni delle isole di Bolama, Soga e Galinhas attraverso un modello di sviluppo integrato e sostenibile	60	284.319*	14.739	UE
		Programma di accesso all'acqua potabile nella città di Bolama, Guinea Bissau	40	242.600	35.163	WAMI - Water With a Mission
<b>Totale speso 2023 Guinea Bissau</b>				<b>49.902 €</b>		
MOZAMBICO	🌿	VIP Moz - Città innovative, pulite, resilienti e partecipative: per uno sviluppo urbano inclusivo e sostenibile	22	388.889	36.406	ENABEL
		E-registo, E-xisto! Rafforzamento e modernizzazione del registro civile e delle statistiche demografiche in Mozambico	24	542.803*	326.668	AICS - sede di Maputo
<b>Totale speso 2023 Mozambico</b>				<b>363.074 €</b>		

PAESE	TEMA	TITOLO	DURATA (mesi)	VALORE €	SPESO 2023 €	FINANZIATORE	
ITALIA / EUROPA	🌾	EU Food Security Hub	30	46.345*	15.782	UE	
		CHALLENGE- CHiamata all'Azione per un cambiamento agroecologico Locale E nazionale promosso da Nuove Generazioni Ecologiste	24	96.728*	28.486	AICS	
		GENER-AZIONE 5. Le nuove GENERazioni in AZIONE per l'Obiettivo di Sviluppo Sostenibile 5	24	61.653*	19.641	AICS	
		Migrantour sustainable routes	24	213.933	127.530	UE	
		ORRAJT - On the road: new routes, alternative journeys and fair tracks. Challenging perspectives on migration, walking different narratives.	18	30.000*	611	UE	
		Giovani connessi: un progetto di educazione alla tecnologia	54	56.920*	7.554	Impresa Sociale Con i bambini	
		Scuole aperte al futuro - Spazi e pratiche di sostenibilità e cittadinanza	10	45.000	41.664	Fondazione Cariplo	
		📖	Food Wave. Responsabilizzare i giovani cittadini ad agire per il clima	48	449.764*	174.102	UE
			Collegati al futuro: percorsi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa digitale	13	89.510	11.143	STMicroelectronics Foundation
			Collegati al futuro 2: percorsi di contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa digitale	16	119.482	69.217	STMicroelectronics Foundation
			Tra corpo e territorio - Alimentazione e stili di vita sani	12	17.500	17.500	Comune di Piacenza
			SIDEWALK: incontri e nuove narrazioni del mondo per ricostruire legami comunitari al fianco di giovani e nuove cittadine tra Via Padova e Precotto	12	77.540	28.156	Fondazione di Comunità Milano
			2 THE FUTURE. Creatività, partecipazione e protagonismo giovanile	22	22.500*	8.617	Comune di Milano
			Fuori traccia: insieme per volontariato e partecipazione dei giovani	24	31.362*	-	Regione Lombardia
		DESTIN-AZIONI: esperienze di cittadinanza attiva fra giovani	23	20.457*	139	Regione Lombardia	
		👥	LILA - Integrated one-stop support service aimed at women survivors of GVB and their children to tackle the needs arising from the Covid-19 crisis	24	98.107*	52.469	UE
			EMPOWER - European key Multipliers PromOte aWareness against Racism and xenophobia	24	410.109	46.350	Commissione Europea
	CRISSCROSS - Programma di contrasto alla GBV negli spazi di vita notturna e divertimento.		24	63.982*	7.244	UE	
	C.S'A - Cascina Sant'Alberto - Nuovi modelli di economia solidale a sostegno dell'agricoltura sociale		32	285.800	66.787	Fondazione Cariplo	
	Milano Welcome Kit: strumenti per l'accesso ai servizi e ai diritti di migranti e neo-arrivati e percorsi volti a favorire l'inclusione e la coesione sociale		12	11.272	8.984	Fondazione Migrantes	
	BIG Pilot Project. Implementazione di una garanzia di reddito di base per le famiglie in condizione di estrema povertà		30	2.727.571**	794.068	Commissione Europea	
	🌿	L'Agricoltura che include	12	3.515	3.515	Fondazione Prosolidar	
		Climate Change? We act the change!	16	234.822	38.708	Fondi 8x1000 Istituto Buddista Italiano Soka Gakkai	
My future is to BEe GREEN		13	37.520	6.513	Fondazione Cariplo		
<b>Totale speso 2023 Italia/Europa</b>				<b>1.574.780 €</b>			
NIGER	🌾	Donne in azione per il miglioramento della sicurezza alimentare e nutrizionale delle popolazioni vulnerabili di Tillaberi e Say in Niger	11	800.000	471.686	AICS	
		Donne e persone con disabilità in azione per un sistema agropastorale ecosostenibile	36	525.123*	95.824	AICS	
	<b>Totale speso 2023 Niger</b>			<b>567.510 €</b>			
SENEGAL	💧	Accesso garantito all'acqua e a servizi igienici migliorati nel dipartimento di Oussuye (Senegal)	30	1.682.460	416.233	Charity Water	
		Accesso all'acqua e all'igiene nel Comune di Mangagoulack	24	1.547.000	139.060	Charity Water	
	🌿	Sviluppo sociale ed economico delle donne tramite le energie rinnovabili in Casamance, Senegal - DESFERS	69	494.569*	90.506	UE	
		Toolkit For People II	12	94.711*	8.200	Fondazione Cariplo Fondazione Compagnia di San Paolo	
	🌾	Coltiviamo sostenibile: promozione dell'agricoltura rigenerativa in Casamance, Senegal	9	89.453	1.062	Fondi 8x1000 Unione Buddhista Italiana	
		DEECLIQ : Décidons d'une Education pour les Enfants handicapés par des Choix Libres et une approche Inclusive de Qualité	29	1.400.000	373.853	AICS	
	📖	PEEPITE - Genitori, insegnanti e alunni per l'inclusione di tutti a scuola	27	350.000	64.990	Coop. Internazionale del Prin. di Monaco	
<b>Totale speso 2023 Senegal</b>			<b>1.093.904 €</b>				
MULTIPAESE	🌾	AfriFOODlinks: trasformare i sistemi alimentari urbani dell'Africa rafforzando i legami tra gli stakeholder nelle città europee e africane	48	452.012*	87.566	UE - Programma Horizon	
		Azione TerrAE - coalizione per la transizione agroecologica	24	170.000	5.232	Fondazione CARIPLO Fond. Compagnia di San Paolo	
	📖	ENJEU: Convolgimento della gioventù nel Sahel	48	5.263.157	12.864	UE	
<b>Totale speso 2023 Multipaese</b>			<b>105.662 €</b>				

Nota: Il valore complessivo degli interventi comprende le quote monetarie, gli apporti valorizzati volontari e le donazioni in kind gestiti da ACRA e dai suoi partner

\* Quota parte ACRA e dei suoi partner (laddove ACRA non è capofila del progetto) \*\* Tender (Quota parte ACRA)



# Capitolo 3

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2023



# Relazione della società di revisione



Tel: +39 02 58.20.10  
www.bdo.it

Viale Abruzzi, 94  
20131 Milano

## Relazione della società di revisione indipendente

Al Consiglio di Amministrazione della  
Fondazione Acra Onlus

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Acra Onlus (nel seguito anche "Ente"), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2023 e dal rendiconto gestionale per l'esercizio chiuso a tale data e dalla sezione "Illustrazione delle poste di bilancio" inclusa nella relazione di missione. Il suddetto bilancio d'esercizio è stato preparato in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria di Fondazione Acra Onlus al 31 dicembre 2023 e del risultato economico per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto a Fondazione Acra Onlus in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

Si evidenziano i seguenti altri aspetti:

- La presente relazione non è emessa ai sensi di legge, stante il fatto che la Fondazione Acra Onlus, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, non era obbligata alla revisione legale ai sensi di legge in quanto ancora in attesa della comunicazione da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che sancisca il termine a partire dal quale le Onlus potranno iscriversi al RUNTS (Registro Unico Nazionale del Terzo Settore), per presentare la relativa domanda.
- Gli amministratori sono responsabili per la predisposizione della sezione "Illustrazione dell'andamento economico e finanziario dell'ente e delle modalità di perseguimento delle finalità statutarie". Il nostro giudizio sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 non si estende a tali informazioni e pertanto non esprimiamo nessuna conclusione su di esse.

#### Responsabilità degli amministratori per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia.

Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dell'Ente o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Barì, Bologna, Brescia, Cagliari, Firenze, Genova, Milano, Napoli, Padova, Palermo, Roma, Torino, Verona

BDO Italia S.p.A. - Sede Legale: Viale Abruzzi, 94 - 20131 Milano - Capitale Sociale Euro 1.000.000 i.v.

Codice Fiscale, Partita IVA e Registro Imprese di Milano n. 07722780967 - R.E.A. Milano 1977842

Iscritta al Registro dei Revisori Legali al n. 167911 con D.M. del 15/03/2013 G.U. n. 26 del 02/04/2013

BDO Italia S.p.A., società per azioni italiana, è membro di BDO International Limited, società di diritto inglese (company limited by guarantee), e fa parte della rete internazionale BDO, network di società indipendenti.

### Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio.

Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno dell'Ente;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ente di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ente cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Milano, 22 aprile 2024

BDO Italia S.p.A.

Alberto Corradi  
Socio

# Relazione dell'Organo di Controllo al Bilancio Sociale 2023

## RELAZIONE DELL'ORGANO DI CONTROLLO AL BILANCIO SOCIALE 2023

Al Consiglio di Amministrazione della Fondazione Acra ETS, con sede legale in Milano, Via Lazzaretto 3.

Preliminarmente si rileva che l'Organo di Controllo ha l'obbligo di vigilare sull'osservanza da parte degli organi sociali della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Fondazione e sul suo concreto funzionamento.

La revisione legale dei conti della Fondazione è affidata alla società di revisione BDO Italia S.p.A., pertanto all'Organo di Controllo in carica compete la sola attività di vigilanza.

L'organo di amministrazione ha predisposto il bilancio sociale in conformità agli obblighi di rendicontazione sociale previsti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali definiti con il decreto del 4 luglio 2019 all'interno della Riforma del Terzo Settore, che stabilisce che le fondazioni debbano dar conto, con chiarezza e trasparenza, dei risultati delle loro attività, in relazione agli scopi e alle proprie finalità statutarie.

Il documento è composto da:

- una prima parte che presenta Fondazione Acra, la sua missione, la sua storia, il suo assetto istituzionale ed organizzativo, in linea con gli scopi statuari, nonché il contesto sociale di riferimento della Fondazione, definendo nei dettagli i diversi portatori di interesse che sono coinvolti dalle sue attività, i partner con cui Acra lavora e le reti cui aderisce;
- una seconda parte che riferisce circa l'attività istituzionale svolta, nell'anno di competenza del Bilancio e in cui, settore per settore, vengono illustrate le informazioni utili a dar conto di quanto si è realizzato per dar vita alle finalità istituzionali e rendere operante e concreta la missione sul territorio e negli ambiti di competenza, descrivendo brevemente le iniziative nei singoli paesi oggetto dell'attività;
- una terza ed ultima parte, comprensiva dei documenti che compongono il rendiconto dell'esercizio, con l'esposizione dei dati patrimoniali ed economici dell'esercizio 2023.

L'impostazione della presente relazione è ispirata alle disposizioni di legge ed alle "Norme di comportamento dell'organo di controllo degli enti del Terzo settore", emanate dal CNDCEC (Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili) nel Dicembre 2020.

### Premessa generale

L'organo di controllo è chiamato a monitorare l'osservanza delle finalità civiche, solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione e ad attestare la conformità del bilancio sociale alle linee guida adottate in materia.

Non essendovi specifiche disposizioni in merito alla struttura della relazione sul monitoraggio e dell'attestazione di conformità, si ritiene opportuno redigere la presente relazione in due sezioni:

- Sezione A - dedicata alla attività ed agli esiti del monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione;
- Sezione B - costituita dall'attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida di cui al decreto ministeriale 4 luglio 2019 e successive modificazioni.

### A) Attività di monitoraggio relativamente alle finalità della Fondazione

L'organo di controllo, nell'ambito dell'attività di monitoraggio dell'osservanza delle finalità civiche solidaristiche e di utilità sociale della Fondazione ha potuto verificare, tra l'altro:

- l'esercizio in via esclusiva o prevalente delle attività di interesse generale di cui all'art. 5, co. 1, lettera n) (cooperazione allo sviluppo) del Codice del Terzo Settore (CTS) e, per quanto riguarda le attività diverse di cui all'art. 6 del CTS, il rispetto delle previsioni costitutive e statutarie e del rapporto di secondarietà e strumentalità rispetto alle attività di interesse generale secondo i criteri e i limiti regolamentari definiti dal decreto ministeriale di cui allo stesso art. 6 del CTS;
- il rispetto nelle raccolte pubbliche di fondi, dei principi di verità, trasparenza e correttezza nei rapporti con sostenitori e pubblico e la conformità alle linee guida ministeriali di cui all'art. 7, co. 2, del CTS;
- il perseguimento dell'assenza di scopo di lucro soggettivo e il rispetto del divieto di distribuzione anche indiretta di utili, avanzi di gestione, fondi e riserve a fondatori, associati, lavoratori e collaboratori, amministratori ed altri componenti degli organi sociali di cui all'art. 8, co. 1 e 2, del CTS, tenendo conto degli indici di cui all'art. 8, co. 3, lett. da a) a e).

#### B) Attestazione di conformità del bilancio sociale alle linee guida

Il bilancio sociale è stato redatto in conformità alle linee guida di cui all'art. 14, co. 1, del CTS adottate con decreto del Ministro del lavoro e delle politiche sociali del 4 luglio 2019.

La redazione del bilancio sociale è stata effettuata secondo criteri e principi che ne consentono la valutazione dell'attendibilità.

I dati e le informazioni contenute sono coerenti con la documentazione esibita e le ispezioni svolte.

Nel complesso i dati e le informazioni consentono ragionevolmente una corretta rappresentazione e visibilità delle attività.

In conclusione il giudizio professionale sui contenuti del Bilancio sociale 2023 della Fondazione Acra derivante dalle procedure di verifica svolte, risulta positivo.

Milano, 26 giugno 2024

L'Organo di Controllo

(Dott. Mauro Giovanni Benassi)

(Dott. Mauro Lorini)

(Dott. Francesco Giovanni Caccamo)

# Stato patrimoniale e Rendiconto Gestionale al 31 dicembre 2023

## Attivo

	2023	2022
<b>B) Totale Immobilizzazioni</b>	<b>54.437</b>	<b>43.742</b>
Immobilizzazioni materiali	24.145	13.450
Immobilizzazioni finanziarie	14.048	14.048
Crediti	16.245	16.245
<b>C) Totale Attivo circolante</b>	<b>22.850.816</b>	<b>16.224.056</b>
Crediti	19.807.359	13.568.730
1) verso utenti e clienti	31.359	37.266
3) verso enti pubblici	14.257.449	9.957.571
4) verso soggetti privati per contributi	5.108.554	3.221.003
6) verso altri enti del Terzo settore	266.702	119.122
9) crediti tributari	7.593	0
12) verso altri	135.702	233.768
Disponibilità liquide	3.043.457	2.655.326
1) depositi bancari e postali	3.013.865	2.623.548
3) danaro e valori in cassa	29.592	31.778
<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>10.020</b>	<b>27.905</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>22.915.273</b>	<b>16.295.703</b>
Attività a breve	10.330.938	9.540.482

## Passivo

	2023	2022
<b>A) Patrimonio netto</b>		
I - Fondo di dotazione dell'ente	4.074	1.856
II - Patrimonio vincolato	22.381.563	15.006.829
III - Patrimonio libero	1.233	1.233
IV - Avanzo/disavanzo d'esercizio	1.555	2.218
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>22.388.425</b>	<b>15.012.136</b>
<b>B) Fondi per rischi e oneri</b>	<b>110.000</b>	<b>130.000</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>163.859</b>	<b>132.384</b>
<b>D) Debiti</b>		
1) debiti verso banche	6.477	600.417
7) debiti verso fornitori	94.814	88.561
9) debiti tributari	17.359	13.468
10) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	25.402	29.870
11) debiti verso dipendenti e collaboratori	709	0
12) altri debiti	108.227	288.868
<b>Totale debiti</b>	<b>252.988</b>	<b>1.021.184</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>22.915.273</b>	<b>16.295.703</b>
Passività a breve	9.214.213	9.321.184
<b>Coefficiente di liquidità (attività a breve/passività a breve)</b>	<b>1,121195865</b>	<b>1,023526909</b>

**Nota:** per una lettura più dettagliata del Bilancio d'Esercizio, completo di Relazione di missione, si rimanda al sito [www.acra.it](http://www.acra.it)

## Oneri e Costi

	2023	2022
<b>A) Costi e oneri da attività di interesse generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	716.175	1.548.010
2) Servizi	5.123.694	6.667.693
3) Godimento beni di terzi	119.007	113.389
4) Personale	2.612.351	2.958.195
6) Accantonamenti per rischi ed oneri	0	16.904
7) Oneri diversi di gestione	494.153	541.180
<b>Totale</b>	<b>9.065.381</b>	<b>11.845.372</b>
<b>B) Costi e oneri da attività diverse</b>		
2) Servizi	0	5.502
4) Personale	0	5.499
7) Oneri diversi di gestione	0	1.271
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>12.272</b>
<b>C) Costi e oneri da attività di raccolta fondi</b>		
1) Oneri per raccolte fondi abituali	28.335	28.488
3) Altri oneri	3.215	0
<b>Totale</b>	<b>31.551</b>	<b>28.488</b>
<b>D) Costi e oneri da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Su rapporti bancari	4.108	3.825
2) Su prestiti	45.193	33.211
6) Altri oneri	8.115	24.958
<b>Totale</b>	<b>57.416</b>	<b>61.994</b>
<b>E) Costi e oneri di supporto generale</b>		
1) Materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	769	1.321
2) Servizi	104.033	112.957
3) Godimento beni di terzi	54.928	77.317
4) Personale	226.566	252.578
5) Ammortamenti	4.957	4.060
7) Altri oneri	3.369	2.793
<b>Totale</b>	<b>394.623</b>	<b>451.026</b>
<b>Totale oneri e costi</b>	<b>9.548.971</b>	<b>12.399.152</b>

## Proventi e Ricavi

	2023	2022
<b>A) Ricavi, rendite e proventi da attività di interesse generale</b>		
1) Proventi da quote associative e apporti dei fondatori	3.050	2.100
4) Erogazioni liberali	165	14.977
5) Proventi del 5 per mille	18.711	16.328
6) Contributi da soggetti privati	1.351.978	2.341.638
7) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	801.644	0
8) Contributi da enti pubblici	6.775.849	9.340.851
10) Altri ricavi, rendite e proventi	9.704	1.501
<b>Totale</b>	<b>8.961.101</b>	<b>11.717.396</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di interesse generale (+/-)</b>	<b>-104.280</b>	<b>-127.976</b>
<b>B) Ricavi, rendite e proventi da attività diverse</b>		
3) Ricavi per prestazioni e cessioni a terzi	0	12.400
4) Contributi da enti pubblici	0	278
6) Altri ricavi, rendite e proventi	0	1.271
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>13.949</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività diverse (+/-)</b>	<b>0</b>	<b>1.677</b>
<b>C) Ricavi, rendite e proventi da attività di raccolta fondi</b>		
1) Proventi da raccolte fondi abituali	125.363	123.122
3) Altri proventi	20.869	0
<b>Totale</b>	<b>146.232</b>	<b>123.122</b>
<b>Avanzo/disavanzo di raccolta fondi (+/-)</b>	<b>114.681</b>	<b>94.634</b>
<b>D) Ricavi, rendite e proventi da attività finanziarie e patrimoniali</b>		
1) Da rapporti bancari	4.934	1.413
2) Da altri investimenti finanziari	0	0
5) Altri proventi	24.111	12.491
<b>Totale</b>	<b>29.045</b>	<b>13.903</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività finanziarie e patrimoniali (+/-)</b>	<b>-28.371</b>	<b>-48.090</b>
<b>E) Proventi di supporto generale</b>		
1) Proventi da distacco del personale	0	0
2) Altri proventi di supporto generale	415.089	534.802
<b>Totale</b>	<b>415.089</b>	<b>534.802</b>
<b>Avanzo/disavanzo attività di supporto generale (+/-)</b>	<b>20.465</b>	<b>83.776</b>
<b>Totale proventi e ricavi</b>	<b>9.551.466</b>	<b>12.403.172</b>
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio prima delle imposte (+/-)</b>	<b>2.495</b>	<b>4.020</b>
<b>Imposte</b>	<b>940</b>	<b>1.802</b>
<b>Avanzo/disavanzo d'esercizio dopo le imposte (+/-)</b>	<b>1.555</b>	<b>2.218</b>

# Partnership col settore privato

## Aziende, Fondazioni e Donatori privati

### Aziende e Fondazioni

ACRA lavora con aziende e fondazioni private in una **visione strategica per promuovere insieme progetti** di sviluppo sostenibile, accesso ai diritti e una crescita economica e sociale sempre più inclusiva. In particolare, ACRA incentiva **partnership e percorsi di collaborazione** che prevedono diversi livelli: dalla **co-progettazione strategica** in Italia e all'estero, al **sostegno a progetti** in Italia e nei Paesi in Via di Sviluppo, dal **volontariato aziendale**, eventi solidali e team building, campagne di **comunicazione congiunta**. Tratto distintivo dell'approccio di ACRA è la ricerca di **valori condivisi e un rapporto basato sulla trasparenza verso il donatore**. Per il privato, una partnership con ACRA significa accedere a oltre cinquant'anni di storia e d'impegno nel sociale, avere garanzia di trasparenza sull'uso dei fondi donati, aumentare e poter misurare il proprio **impatto sull'ambiente e sulla comunità**.

#### TIPOLOGIE DI PARTNERSHIP

#### ALCUNI ESEMPI NEL 2023



#### Partnership strategica

Il 2023 segna il **decimo anniversario** della collaborazione tra ACRA e il **Seminario Permanente Luigi Veronelli (SPLV)**, fondata su valori condivisi e sul comune impegno per la sostenibilità ambientale, culturale ed alimentare. Dal 2013 il Seminario sostiene i progetti di ACRA con la donazione delle "seconde bottiglie", inviate dalle aziende vitivinicole italiane per essere recensite nella prestigiosa "Guida Oro i Vini Veronelli" e che ACRA utilizza per la campagna di raccolta fondi "Brinda Solidale". La presentazione ufficiale dell'edizione 2024 della guida presso l'Auditorium Paganini di Parma è stata cornice per **festeggiare questo sodalizio decennale**.

ACRA e **STMicroelectronics Foundation** proseguono la collaborazione nata nel 2020 per rispondere alla sfida di nuovi bisogni educativi nel corso della pandemia Covid-19. Nel 2023 si è chiusa la prima fase del progetto "*Collegati al futuro*" ed è stata avviata la seconda fase per l'anno scolastico 2023 - 2024 per promuovere l'uso del *coding* nelle scuole come strumento per contrastare la povertà educativa digitale e la dispersione scolastica, rafforzare le competenze STEM e diffondere i temi della cittadinanza globale. Il progetto prevede attività di formazione rivolte a docenti e studenti della Lombardia e Sicilia e si avvale del volontariato aziendale dei dipendenti di STMicroelectronics con l'obiettivo di promuovere anche scelte professionali consapevoli nelle future generazioni.

Prosegue anche la partnership tra ACRA e la **B-Corporation WAMI (Water with a Mission)** insieme dal 2017 per garantire il diritto all'acqua per le popolazioni più vulnerabili in vari Paesi. Durante l'anno il sostegno di WAMI è concentrato sugli interventi per portare l'accesso idrico alle comunità dell'isola di Bolama in **Guinea-Bissau** e alle popolazioni indigene del parámo Andino in **Ecuador**.

#### Sponsorizzazioni ed Eventi

Anche quest'anno la **Fondazione Mediolanum ETS** ha rinnovato il suo sostegno ad ACRA con l'attivazione del programma di "*match giving*" che ha visto il raddoppio delle donazioni raccolte nel mese di dicembre a favore del progetto "*Un rubinetto per i bambini della scuola CEM Elinkine*" in Senegal, parte del programma "*Un tetto un rubinetto*" per garantire l'accesso universale ed equo all'acqua potabile delle comunità locali grazie alla dotazione di sistemi fotovoltaici.

Nel 2023 è stato rinnovato anche il prezioso sostegno di **Studio Legale Associato BSVA** insieme ad **Azimut Wealth Management** che hanno promosso durante l'anno eventi a favore di ACRA coinvolgendo i propri clienti e partner. Nel mese di Giugno si è tenuto un incontro-testimonianza per raccontare il viaggio in Ciad intrapreso dal Presidente di ACRA Nicola Morganti insieme ad una donatrice. Nel mese di Novembre si è poi tenuta la seconda edizione dell'asta solidale di grandi vini, che ha permesso di raccogliere fondi a sostegno del programma di protezione e scolarizzazione di bambine e bambini in Ciad.

## Brindisi e Asta solidale

con



mercoledì  
**22 novembre 2023**  
h 19.30

BSVA - Studio legale Associato  
Via Borgonuovo, 7  
20121 Milano

### VOLONTARIATO AZIENDALE

ACRA, in partnership con la **cooperativa "Madre Terra"**, offre l'opportunità di volontariato aziendale per realizzare attività di team building, che allo stesso tempo permettano di scoprire l'importanza dell'agroecologia, una forma di agricoltura sostenibile nel rispetto della terra, dell'ambiente e dei diritti dei lavoratori. Nel 2023 due sono state le esperienze realizzate insieme ai dipendenti volontari di **GOOGLE Italia** e dell'azienda **SCOR**, che sono stati coinvolti in momenti di formazione e attività pratiche tra cui la semina e la raccolta di prodotti ortofrutticoli.

### Donazione a sostegno di un progetto

**Ipsos Foundation** è impegnata nel sostegno al **progetto "Scuola, un mio diritto"** per garantire il diritto all'istruzione primaria e la protezione e la cura dei bambini contro ogni forma di violenza **nel Sud del Ciad**, territorio segnato da forti tensioni e conflitti interni per la presenza di molti profughi provenienti dalla vicina Repubblica Centrafricana. L'intervento ha visto la realizzazione di attività di sostegno educativo e psicologico, la distribuzione di materiali e l'organizzazione di corsi professionali.

**Fondazione AEM** del Gruppo A2A ha sostenuto il **progetto "Donne, energia della comunità"** in Senegal per facilitare l'accesso all'**energia solare** necessaria per la creazione e il consolidamento di opportunità di impiego per le donne e al tempo stesso per promuovere percorsi di formazione, coaching e accompagnamento specifico per lo sviluppo delle capacità imprenditoriali femminili.

### Natale solidale e solidarietà di prossimità

Come ogni anno per il Natale ACRA ha proposto una campagna di regalistica solidale destinata ai donatori privati e imprese - tra cui **GAMA, TEXAL, TEIACARE, EURORIDEL, ITALIA** - che ringraziamo per il loro sostegno.

Anche quest'anno, si è rinnovata la collaborazione con **SAP Italia** che ci ha ospitato per il mercatino aziendale di Natale e con la cooperativa **Chico Mendes**, che ha distribuito i nostri prodotti di artigianato del sud del mondo durante la grande fiera del mercato equo e solidale **Garabombo** a Milano.

Sempre per Natale, ACRA ha aderito al programma di matching di **UNICREDIT** grazie al coinvolgimento di alcuni dipendenti della Banca.

### Servizi alle imprese

Grazie alle **competenze** sviluppate nei propri settori di intervento (acqua, cibo, educazione, ambiente ed energia) e alla rete di partner in Europa, Africa e America Latina, ACRA offre servizi di consulenza a diversi attori. Gli esperti di settore di ACRA partecipano al fianco di alcune imprese specializzate - quali ARS Progetti e altri - ad appalti per **consulenze su progetti internazionali**.

Inoltre, ACRA offre servizi ad imprese interessate a sviluppare le proprie attività nei Paesi in cui opera, Italia inclusa: studi di fattibilità, analisi territoriale, co-progettazione, formazione di maestranze locali, coinvolgimento delle comunità, in un'ottica di **"Creating shared value" (CSV)**.

### Donazioni in memoria

Come in tutto il proprio operato, anche la relazione con i donatori privati è gestita all'insegna della **trasparenza**, un *valore fondamentale* per ACRA. Proprio in quest'ottica, nel mese di Marzo il Presidente Nicola Morganti ha realizzato **una missione in Ciad con una donatrice privata** che ha deciso, insieme ai propri familiari, di effettuare una grande donazione in memoria del marito per garantire l'educazione delle bambine e bambini più vulnerabili e promuovere l'empowerment femminile.

## PARTNER finanziari, operativi ed enti coinvolti nei progetti ACRA 2023

	PAESI	PARTNER
AMERICA LATINA	<b>ECUADOR</b>	<p><b>Partner locali e internazionali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Municipalità di Pelileo</li> <li>• Municipio di Cañar</li> <li>• GADPE - Gobierno Autónomo Descentralizado de la Provincia de Esmeraldas</li> <li>• CONGOPE - Consorzio dei governi provinciali autonomi dell'Ecuador</li> <li>• AME - Asociación de Municipalidades Ecuatorianas</li> <li>• Consiglio governativo del regime speciale delle Galapagos</li> <li>• Foro Economia Circular in Ecuador</li> <li>• Secretaría del Ambiente - Municipio del Distrito Metropolitano de Quito</li> <li>• MPCEIP - Ministero della Produzione, Commercio Estero, Investimento e Pesca</li> <li>• MAATE - Ministero dell'Ambiente, dell'Acqua e della Transizione Ecologica</li> <li>• Ministero di Inclusione Economica e Sociale</li> <li>• Ministero di Salute Pubblica</li> <li>• Ministerio de Cultura y Patrimonio</li> <li>• Istituto Nazionale di Statistica e Censo</li> <li>• Organizzazione Tucayta (Tukuy Cañar Ayllukunapa Tantanakuy)</li> <li>• Cooperativa di Risparmio e Credito Jardin Azuayo</li> <li>• Casa della Cultura Ecuatoriana-Nucleo Manabí</li> <li>• CEFODI - Corporación Esmeraldeña para la Formación y Desarrollo Integral</li> <li>• KAACAO S.A.</li> <li>• ESPAM MFL - Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López</li> <li>• PUCE - Pontificia Università Cattolica dell'Ecuador</li> <li>• CERES - Consorzio Ecuatoriano per la responsabilità e la sostenibilità</li> <li>• CEER - Centro Ecuatoriano per l'Efficienza delle Risorse</li> <li>• AISEC - Associazione Italiana per lo Sviluppo dell'Economia Circolare</li> <li>• Fondazione Panel</li> </ul>
	<b>EL SALVADOR</b>	<p><b>Partner locali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Colectiva de Mujeres para el Desarrollo Local</li> </ul>
AFRICA OCCIDENTALE	<b>SENEGAL</b>	<p><b>Partner italiani e internazionali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Està - Economia e sostenibilità</li> <li>• ISCOS - Istituto Sindacale per la Cooperazione allo Sviluppo</li> <li>• Plan International Espana</li> <li>• Fédération Handicap International - (Humanité &amp; Inclusion)</li> <li>• Schneider Electric Foundation</li> <li>• GACC - Global Alliance For Clean Cookstoves</li> </ul> <p><b>Partner locali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ministero dell'Idraulica Senegalese; DHR - Divisione Regionale dell'Idraulica; SRA - Servizio Regionale di Risanamento</li> <li>• Le Comunità rurali di Coubalan, Niamone, Tenghory , Ouonk, Boutoupa-Camaracounda, Mlomp, Santhiaba Manjack</li> <li>• Comune di Mlomp</li> <li>• Università Assane Seck di Ziguinchor</li> <li>• MEN - Ministero dell'Educazione Nazionale Senegalese</li> <li>• FAAT - Federazione delle Associazioni di utenti dei pozzi dell'Arrondissement di Tenghory</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Sénégal (CNJS)</li> <li>• ANER - Agence Nationale pour les Energies Renouvelables</li> <li>• ADP - Associazione donne senegalesi</li> <li>• PAMECAS - Partenariat pour la Mobilisation de l'Épargne et le Crédit au Sénégal</li> <li>• CERER - Centre d'Etudes et de Recherches sur les Energies Renouvelables</li> <li>• Ministère de la Formation Professionnelle, de l'apprentissage et de l'artisanat</li> <li>• Association KDES (Kalounaye pour le développement économique et sociale)</li> <li>• COSYDEP - Coalition del Organisations en Synergie pour la Défense de l'Education Publique</li> <li>• FSAPH - Fédération Sénégalaise des Associations de Personnes Handicapées</li> </ul>

	PAESI	PARTNER	
AFRICA CENTRALE	<b>GUINEA-BISSAU</b>	<b>Partner locali, internazionali e altri enti coinvolti:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AIDA - Ayuda, Intercambio y Desarrollo (Spagna)</li> <li>• Pró-Bolama (Guinea-Bissau)</li> <li>• UNIVERS-SEL (France)</li> <li>• Governo Regional de Bolama/Bijagos (Guinea-Bissau)</li> <li>• Direção Regional de Recursus idricos (Guinea-Bissau)</li> </ul>	
	<b>NIGER</b>	<b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AIDA - Ayuda, Intercambio y Desarrollo (Spagna)</li> <li>• Pró-Bolama (Guinea-Bissau)</li> <li>• UNIVERS-SEL (France)</li> <li>• Governo Regional de Bolama/Bijagos (Guinea-Bissau)</li> <li>• Direção Regional de Recursus idricos (Guinea-Bissau)</li> </ul>	<b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Niger</li> <li>• DEMI-E (Développement pour un Mieux Etre)</li> <li>• Mooriben - Fédération des Unions de Groupements Paysans du Niger</li> <li>• KARKARA (Association Nigérienne pour la Dynamisation des Initiatives Locale)</li> <li>• FNHP (Fédération Nigérienne des Personnes Handicapés)</li> <li>• Comune di Niamey</li> <li>• Comune di Tillabéri</li> <li>• Comune di Say</li> </ul>
	<b>BURKINA FASO</b>	<b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mani Tese</li> <li>• Gnucoop - Soluzioni digitali per l'economia sociale</li> <li>• Etifor   Valuing Nature</li> <li>• Ital Watinoma</li> <li>• INERA</li> <li>• Università degli Studi di Sassari</li> </ul>	<b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comune di Ouagadougou</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Burkina Faso (CNJ BF)</li> <li>• Ke du Burkinabé</li> <li>• Association Watinoma</li> </ul>
	<b>CIAD</b>	<b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• UNHCR</li> <li>• UNICEF</li> <li>• PNUD</li> <li>• OIM (Organizzazione Internazionale per le Migrazioni)</li> <li>• Concern Worldwide (Irlanda)</li> <li>• JRS - Jesuit Refugee Service</li> <li>• Fédération Luthérienne Mondiale</li> <li>• Gnucoop - Soluzioni digitali per l'economia sociale</li> </ul>	<b>Partner locali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comune della città di N'Djamena</li> <li>• ATURAD - Association des Témoins des Urgences et des Actions de Développement</li> <li>• AJRPS - Association des Jeunes pour le Renouveau et le Progrès du Salamat</li> <li>• Association pour la Promotion des Libertés Fondamentales au Tchad</li> <li>• CELIAF - Cellule de Liaison et d'Information des Associations Féminines</li> <li>• CRASH - Centre de Recherche en Anthropologie et Sciences Humaines</li> <li>• FAWE Tchad - Forum des Educatrices Tchadiennes</li> <li>• Radio Associative FM Liberté</li> <li>• IDEN - Ispettorato Dipartimentale dell'Educazione Nazionale</li> <li>• MFPPESN - Ministère de la Femme, de la Famille et de la Protection de la Petite Enfance et de la solidarité nationale</li> <li>• Ministère de la Réconciliation Nationale et de la Cohésion Sociale</li> <li>• Ministère de l'Administration du Territoire, de la Décentralisation et de la Bonne gouvernance</li> <li>• Ministère de la Sécurité Publique et de l'Immigration</li> <li>• Ministère de la Prospective Economique et des Partenariats Internationaux</li> <li>• Ministère des Affaires Culturelles, du Patrimoine Historique et du Tourisme</li> <li>• Ministère de la Jeunesse et du Leadership Entrepreneurial</li> <li>• Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche Scientifique et de l'Innovation</li> <li>• Ministère du Genre et de la Solidarité Nationale</li> <li>• Haut Conseil des collectivités territoriales et chefferies traditionnelles</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Tchad (CNJT)</li> <li>• CLAC - Centre de Lecture et d'Animation Culturelle</li> <li>• Centro di Salute e Ospedale di Goré</li> <li>• Ecole de sciences de santé Adonai</li> </ul>



	PAESI	PARTNER	
AFRICA MERIDIONALE	MOZAMBICO	<b>Partner italiani e internazionali:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comunità di S. Egidio - ACAP Onlus</li> <li>• LVIA - Associazione Internazionale Volontari Laici</li> <li>• Progettomondo</li> <li>• CAM - Consorzio Associazioni con il Mozambico</li> <li>• Comune di Milano</li> <li>• Istituto Nazionale di Statistica</li> <li>• Dipartimento di Scienze Statistiche dell'Università degli Studi di Padova</li> </ul>	<b>Partner locali :</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comuni di Maputo, Nampula e Beira</li> </ul>
PROGETTI MULTICOUNTRY		<b>Altri Partner:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• CISV</li> <li>• COSPE</li> <li>• DEAFAL</li> <li>• LVIA</li> <li>• Mani Tese</li> <li>• Terra Nuova - Centro per la Solidarietà e la Cooperazione tra i Popoli</li> <li>• Rete Semi Rurali</li> <li>• Agroecology Europe</li> <li>• ICLEI Africa</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Burkina Faso (CNJ BF)</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse Mauritanie</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Tchad (CNJT)</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Niger</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Mali (CNJ-MALI)</li> <li>• Conseil National de la Jeunesse du Sénégal (CNJS)</li> </ul>	

	PAESI	PARTNER	
EUROPA	ITALIA/ EUROPA	<p><b>Partner italiani:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Comune di Milano</li> <li>• Comune di Torino</li> <li>• Comune di Piacenza</li> <li>• Mani Tese</li> <li>• ActionAid International Italia Onlus</li> <li>• WeWorld</li> <li>• DEAFAL</li> <li>• Il Razzismo è una brutta storia</li> <li>• Coop Lotta - Cooperativa Lotta contro l'emarginazione</li> <li>• Terra Nuova - Centro per la Solidarietà e la Cooperazione tra i Popoli</li> <li>• SCOSSE APS</li> <li>• STMicroelectronic Foundation</li> <li>• ARS Progetti</li> <li>• Cooperativa Madre Terra</li> <li>• Fondazione Le Vele</li> <li>• Distretto di Economia Solidale del Parco Agricolo Sud Milano (DESR)</li> <li>• Associazione Una Casa Anche Per Te Onlus (UCAPTE)</li> <li>• Associazione Culturale Fuorimercato</li> <li>• Libera Masseria di Cisliano</li> <li>• Erasmus Student Network Italia</li> <li>• Viaggi Solidali</li> <li>• Gruppo Cooperativo CGM</li> <li>• Associazione Joint</li> <li>• Associazione Cascinet</li> <li>• La Lanterna ONLUS</li> <li>• Fondazione Monserrate</li> <li>• Associazione La Strada</li> <li>• Fondazione Maria Anna Sala ETS</li> <li>• CREMIT - Centro di Ricerca sull'Educazione ai Media all'Innovazione e alla Tecnologia (Università Cattolica di Milano)</li> <li>• EDI Onlus</li> <li>• LAND</li> <li>• Open Impact</li> <li>• WWOOF Italia</li> <li>• Reattiva</li> <li>• Altreconomia</li> <li>• Associazione di Promozione Sociale Cosmonauti</li> <li>• Cooperativa Sociale Tempo Per L'Infanzia</li> <li>• No Borders</li> <li>• Università di Bologna - CSGE - Centro Studi sul Genere e l'Educazione</li> <li>• Fondazione Monte dei Paschi</li> </ul>	<p><b>Partner internazionali:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ABD - Asociación Bienestar y Desarrollo (Spagna)</li> <li>• ENWAD - European Network of Women of African Descent (Spagna)</li> <li>• Universidad de Sevilla - IASED LAB (Interpersonal Aggression and Socio-Emotional Development) – (Spagna)</li> <li>• Ayuntamiento de Madrid (Spagna)</li> <li>• Ayuntamiento de Murcia (Spagna)</li> <li>• EQU (Spagna)</li> <li>• Fundacion Alianza por los Derechos, la Igualdad y la Solidaridad International (Spagna)</li> <li>• Nexes Interculturals de Joves per Europa (Spagna)</li> <li>• Kosmicare (Portogallo)</li> <li>• Associacao Renovar a Mouraria (Portogallo)</li> <li>• Stolichna Obshtina (Bulgaria)</li> <li>• Integro Association (Bulgaria)</li> <li>• Skola Dokoran (Slovacchia)</li> <li>• Acior Aid Hellas Astiki Mi Kerdoskopiki Etairia (Grecia)</li> <li>• Dimos Nea Smyrni (Grecia)</li> <li>• DIOTIMA (Grecia)</li> <li>• IASIS (Grecia)</li> <li>• GMD Training and Consultancy Services Ltd (Malta)</li> <li>• Agentia Metropolitana Pentru Dezvoltare Durabila Brasov (Romania)</li> <li>• Amare Rromentza (Romania)</li> <li>• URGENCI (Francia)</li> <li>• ALDA - Association des Agences de la Démocratie Locale (Francia)</li> <li>• RISTECO - la ville qui mange (Francia)</li> <li>• Malmo Kommun (Svezia)</li> <li>• Manchester Climate Change Agency CIC (Regno Unito)</li> <li>• Greater London Authority (Regno Unito)</li> <li>• HSE Health Service Executive (Irlanda)</li> <li>• Miasto Stoleczne Warszawa (Polonia)</li> <li>• Anthropolis antropologiai kozhasznu egyesulet - Ungheria</li> <li>• Pest Megye Onkormanyzata (Ungheria)</li> <li>• Rede DLBC Lisboa – Associação para o Desenvolvimento Local de Base Comunitaria de Lisboa (Portogallo)</li> <li>• Prefeitura do Municipio de Sao Paulo (Brasile)</li> <li>• Fundación Paraguaya (Paraguay)</li> <li>• Stadt Frankfurt am Main Der Magistrat (Germania)</li> <li>• Association Internationale pour la Biennale des Jeunes Créateurs d'Europe et de la Méditerranée</li> <li>• PAYOKE (Belgio)</li> <li>• 4Motion   Education for Social Change (Lussemburgo)</li> <li>• Vereniging zonder winstoogmerk (Belgio)</li> <li>• Stad Brugge (Belgio)</li> <li>• Commune de Molenbeek – Saint-Jean (Belgio)</li> <li>• Alterbruxelles (Belgio)</li> <li>• Gemeente Almere (Paesi Bassi)</li> <li>• Stichting Collective Nouns (Paesi Bassi)</li> <li>• Grad Zagreb (Croazia)</li> <li>• Institut Wcycle Maribor – Institutza Krozno Gospodarstvo (Slovenia)</li> <li>• Terra Vera (Slovenia)</li> <li>• Crossing Borders (Danimarca)</li> </ul>

Esprimi un desiderio...

**COL TUO  
5x1000  
INSIEME  
POSSIAMO**

Scrivi il CF di ACRA nella tua dichiarazione dei redditi:

**9 7 0 2 0 7 4 0 1 5 1**



## Sostieni ACRA

### **5X1000**

Destinaci il tuo 5x1000! Un gesto che non ti costa nulla, ma per ACRA è un sostegno importante. Firma e inserisci nella tua dichiarazione dei redditi il **Codice Fiscale di ACRA 97020740151**

### **DONA CON**

- Online con carta di credito o tramite PayPal su <https://sostieni.acra.it/donaora>
- **Bonifico bancario** intestato ad ACRA presso BANCO BPM, IBAN: IT37C0503401706000000009075
- **Conto corrente postale** intestato ad ACRA su c/c n° 14268205

### **LASCITO SOLIDALE**

Fai un gesto di generosità e lungimiranza, richiedi la "Guida al Lascito Solidale", scrivi a: [donatori@acra.it](mailto:donatori@acra.it)

### **BENEFICI FISCALI - Per le donazioni effettuate nel 2023**

ACRA è una **ONG** (Organizzazione Non Governativa) riconosciuta ai sensi della legge n. 49 del 26/02/1987 e della successiva legge n.125 dell' 11/08/2014; ACRA è una **ONLUS** (Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale) ai sensi del D. Lgs. n. 460/97; a seconda della normativa applicata alla donazione, le agevolazioni previste sono differenti. Il privato o l'azienda che effettua una donazione può decidere il trattamento fiscale di cui beneficiare, ricordando che: i benefici fiscali non sono cumulabili tra loro e le donazioni in contante non rientrano in alcuna agevolazione.

**Per maggiori informazioni sulla deducibilità delle donazioni visita il sito: <https://sostieni.acra.it>**



## Sedi ACRA nel mondo

### America Latina

#### **ECUADOR**

*Ufficio di Quito*  
Av. 9 de octubre N29-06 y  
Mariano Acosta  
Ed. 9 de Octubre, segundo piso,  
Oficina 201  
Quito, Ecuador

### Africa

#### **BURKINA FASO**

*Ufficio di Ouagadougou*  
Quartier Zogona, Secteur 22,  
BP 9288, Burkina Faso

#### **CIAD**

*Ufficio di N'Djamena*  
Quartier Moursal, Avenue Condoul,  
Rue 5088, BP 1099, N'Djamena, Tchad

#### **GUINEA-BISSAU**

*Ufficio di Bolama*  
Av Amilcar Cabral, Bolama, Guinea Bissau

#### **MOZAMBICO**

*Ufficio di Maputo*  
Rua da Resistência 1175,  
Bairro Malhangalene, Maputo, Moçambique

#### **NIGER**

*Ufficio di Niamey*  
Niamey, Recasement 3<sup>ème</sup> Latérite, Niger

#### **SENEGAL**

*Ufficio di Dakar*  
Rue 5 X G Lot N°2 Immeuble Seydina  
Ousmane Touré Point E  
Dakar, Sénégal  
*Ufficio Ziguinchor*  
Villa N° 410  
Quartier Goumel, Ziguinchor, Sénégal



**ACRA ETS**

Via Lazzaretto 3, 20124 Milano

CF: 97020740151

PEC: [acra@acracert.org](mailto:acra@acracert.org)

info@acra.it - [www.acra.it](http://www.acra.it)



**#ACRA**