



Termes de Reference pour l’Evaluation finale du  
Projet « Le défi de la crise oubliée au Tchad : les  
organisations de la société civile luttent contre les  
violences de genre »

Cofinancé UE, contrat n° HUM/2018/400-608

Mars 2024





## 1. PROJET – SYNTHÈSE

Le projet de l'ONG ACRA « *Le défi de la crise oubliée au Tchad : les organisations de la société civile luttent contre les violences de genre* », cofinancé par l'UE, n° contrat HUM/2018/400-608 est mis en œuvre par un consortium : Fondation ACRA (Chef de file) et les partenaires CELIAF, CRASH, FAWE, FM Liberté.

Le projet vise à Contribuer à l'égalité hommes-femmes et à l'émancipation des femmes et des jeunes filles au Tchad (OG), et en particulier que les Organisations de la Société Civile (OSC) Tchadiennes utilisent les connaissances acquises et leurs capacités renforcées pour prévenir toutes formes de violences (VSS) contre les filles et les femmes et pour promouvoir une culture fondée sur les droits (OS).

Le projet promeut un programme d'action sur 5 ans de mobilisation de la société civile afin d'agir :

- sur un changement de comportement, de vision et de perception vers les droits des femmes, les violences à caractère sexiste et l'égalité de genre avec la promotion d'une culture fondée sur les droits grâce aux campagnes de sensibilisation mirées et adaptées qui permettront de toucher plus de 200.000 personnes au niveau national ;
- sur un renforcement du rôle sociopolitique des OSC au Tchad en vue d'une meilleure prise en compte de ces acteurs dans les processus décisionnels, la programmation, la mise en œuvre et le suivi des interventions et le dialogue sur les politiques publiques liées aux droits de l'homme et en particulier des femmes, ainsi que dans les programmes de développement.

Dans ce contexte le projet vise donc à que les OSC Tchadiennes utilisent les connaissances acquises et leurs capacités renforcées pour prévenir toutes formes de violences (VSS) contre les filles et les femmes et pour promouvoir une culture fondée sur les droits.

## 2. PROJET - INFORMATIONS

Titre	Le défi de la crise oubliée au Tchad : les organisations de la société civile luttent contre les violences de genre
Cofinancé par	Union Européenne (bailleur principal)
Pays d'implémentation	Tchad
Provinces	N'Djamena et Provinces du Moyen-Chari, Salamat, Mandoul, Logone Occidentale et Orientale
Durée totale	68 mois (janvier 2019 – aout 2024)
Chef de file	ACRA
Partenaires	FAWE - Forum des éducatrices africaines





Contre les violences basées sur le genre,  
ENSEMBLE, NOUS POUVONS

	CRASH – Centre de Recherche en Anthropologie et Science Humaine CELIAF – Cellule de Liaison et Informations des Associations Féminines Radio FM Liberté
Budget total	€ 5.833.805,85
Objectifs	OG : Contribuer à l'égalité hommes-femmes et à l'émancipation des femmes et des jeunes filles au Tchad OS : Les Organisations de la Société Civile (OSC) Tchadiennes utilisent les connaissances acquises et leurs capacités renforcées pour prévenir toutes formes de violences (VSS) contre les filles et les femmes et pour promouvoir une culture fondée sur les droits
Target group(s)	121 OSC 1er niveau de 6 Provinces, 7 OSC 2ème et 3ème niveau, 120 faiseurs d'opinion,  700 hommes et jeunes garçons des 6 Provinces : tchadiens, retournés, réfugiés centrafricains, ethnies minoritaires, bénéficieront de sensibilisations sur les droits de l'enfant et l'égalité entre sexe, campagnes et actions de sensibilisation (par groupes, familiales), atelier échanges, formations sur les droits  3072 filles/enfants : tchadiennes, retournées, réfugiées centrafricaines, ethnies minoritaires, filles mères, victimes / survivantes qui bénéficient des activités des projets pilotes mise en place par des OSC dans 4 écoles des zones d'accueil des réfugiés/retournés de la RCA  1250 femmes : tchadiennes, retournées, réfugiées centrafricaines, ethnies minoritaires, femmes mères, chefs de ménages, victimes/survivantes qui bénéficient de formations et des activités des projets pilotes mise en place par des OSC dans les 4 zones d'accueil des réfugiés/retournés de la RCA  17.800 personnes (80% f.) 6 Provinces : Femmes, filles (réfugiées, retournées, déplacées internes, femmes célibataires, ménages monoparentaux dirigés par femmes, femmes enceintes/allaitantes, personnes âgées, adolescentes, mineurs non accompagnés et personnes handicapées, minorités autochtones et ethniques), Enfants (filles/garçons) à risque, Hommes/Garçons (dans l'optique de prévention), Faiseurs d'opinion. Autorités locales, Services techniques décentralisés du MFFSN, bénéficiaires directes des projets mise en place par les OSC dans le cadre du mécanisme de financement  Au moins 200.000 personnes des 6 Provinces, tchadiennes, retournés, réfugiés centrafricains, ethnies minoritaires, qui bénéficieront des Campagnes de sensibilisation et de la diffusion des données et résultats du projet.
Bénéficiaires finaux	1278 OSC réseau CELIAF avec 15.233 membres, population de N'Djamena (951.418 tot. 445.200 femmes), des Régions du Logone Occidental (689.044T, 354.687 F) et Oriental (779.339T, 400.234F), Mandoul (628.065T, 322.467F), Moyen Chari (588.008T, 296.214F), Salamat (302.301T, 155.395F), Réfugiés centrafricains (75.535T, 39.769F) pur un total de 4.013.710 personnes (2.013.966F).
Extrants directs :	Ext.1.1 Les capacités des OSC d'identification, conception, mise en œuvre à niveau opérationnel et financier des projets pour la prévention des violences sur les femmes sont renforcées  Ext. 1.2 Les OSC ont acquis des compétences et stratégies sur l'Approche fondée sur les droits (HRBA) pour les appliquer dans l'implémentation des projets de prévention primaire des violences (VSS) et de protection des femmes et des jeunes filles  Ext. 1.3 Des modèles de protection contre les violences et l'exploitation des femmes et des filles et de lutte contre les pratiques discriminatoires dans les zones accueillant les réfugiés centrafricains sont expérimentés et partagés avec les OSC impliquées  Ext. 1.4 Les OSC ont capitalisé les outils et les données des bonnes pratiques pour actions de





Contre les violences basées sur le genre,  
ENSEMBLE, NOUS POUVONS

	plaidoyer sur les droits des femmes, des filles et contre les violences de genre
Site web	<a href="http://www.acra.it">www.acra.it</a> <a href="https://www.acra.it/it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ciad/violenza-di-genere-crisi-dimenticata">https://www.acra.it/it/cosa-facciamo/aree-di-intervento/ciad/violenza-di-genere-crisi-dimenticata</a>

### 3. OBJECTIFS DE L'ÉVALUATION EXTERNE FINALE

L'objectif général de l'évaluation finale est de fournir à ACRA des informations pour une indication précise de la pertinence et cohérence réelle de l'action et des résultats attendus par rapport aux objectifs fixés en termes d'efficacité, d'efficacités, d'impact, de viabilité.

Les objectifs spécifiques de l'évaluation finale du projet sont les suivants :

- 1) Fournir à ACRA des informations suffisantes qui lui permettent de faire une juste appréciation sur la pertinence du projet et sur l'atteinte de ses objectifs et résultats escomptés en termes d'efficacité, d'efficacités, d'impact et de durabilité en respectant les principes OCDE/CAD ;
- 2) Vérifier les modalités de fonctionnement du Réseau Projet (gestion technique et financière du projet, mise en œuvre des activités, gestion/qualité des flux d'informations entre les partenaires, *stakeholder analysis*) ;
- 3) Analyse des forces et faiblesses, des meilleures pratiques de l'intervention et des problèmes critiques identifiés ;
- 4) Évaluer le degré de réalisation des indicateurs du cadre logique et analyse SWOT relative à chacun des axes d'intervention ;
- 5) Fournir des recommandations, identifier les leçons apprises et les éventuelles bonnes pratiques pour un ultérieur développement de projets de protection et luttés aux violences de genre dans les zones d'intervention.

#### 3.1 EVALUATION DU PROJET PAR RAPPORT AUX PRINCIPES OCDE/CAD

Lors de l'évaluation des programmes et projets de développement, il est important de prendre en compte les critères exposés ci-après. Ces derniers ont été présentés pour la première fois dans le document intitulé *CAD Principles for Evaluation of Development Assistance*, puis définis plus en détail dans le Glossaire des principaux termes relatifs à l'évaluation et la gestion axée sur les résultats.

**Pertinence** : Mesure dans laquelle les objectifs et la conception de l'intervention correspondent aux besoins, aux politiques et aux priorités des bénéficiaires, du pays, de la communauté internationale et des partenaires/institutions et demeurent pertinents même si le contexte évolue.

**Cohérence** : Mesure dans laquelle l'intervention est compatible avec les autres interventions menées au sein du pays, du secteur et des institutions.

**Efficacité** : Mesure dans laquelle l'intervention produit, ou est susceptible de produire, des résultats de façon économique et dans les temps (bonne gestion des ressources financières et humaines)

- Capacité d'obtenir les résultats et effets escomptés avec le moins de dépenses de ressources. Analyse du cadre logique, des activités, du chronogramme, des ressources et des indicateurs de suivi. Évaluation de tout effet négatif ;
- Analyse de la gestion directe de l'initiative : gestion des ressources financières, capacité d'organisation entre les partenaires, le personnel local, les relations avec les autorités locales, les institutions, les bénéficiaires directs, en termes de quantité, de qualité et de ponctualité ;





Contre les violences basées sur le genre,  
ENSEMBLE, NOUS POUVONS

- Elaboration d'une analyse coûts/bénéfices : évaluer si les coûts du projet étaient justifiés par les bénéfices atteints.

**Efficacité** : Mesure dans laquelle les objectifs et les résultats de l'intervention ont été atteints, ou sont en train de l'être, y compris les résultats différenciés entre populations.

- Répartition juste et appropriée des responsabilités entre les différents acteurs ; quelles mesures ont été ou auraient dû être prises par les partenaires et avec quelles conséquences ;
- Comment les risques ont-ils été identifiés et quelles mesures d'atténuation ont été prises ?
- Qualité du suivi : existence, précision, flexibilité et utilisation ;
- Les contributions des partenaires, des institutions, des bénéficiaires ont été fournies comme prévu ; la qualité de la communication.

**Impact** : Mesure selon laquelle les bénéfices nets de l'intervention perdureront ou sont susceptibles de perdurer, réalisation d'effets plus larges

- Effets primaires et secondaires, positifs et négatifs, générés directement ou indirectement par l'intervention à long terme :
- Comment le projet contribue à support des Organisations de la Société Civile (OSC) Tchadiennes pour les activer dans la prévention de toutes formes de violences (VSS) contre les filles et les femmes
- Amélioration générale des connaissances et de la sensibilisation des populations et des institutions aux questions liées à l'équité de genre et aux droits des femmes ;
- Évaluer toute incidence négative inattendue.

**Viabilité** : Mesure selon laquelle les bénéfices nets de l'intervention perdureront ou sont susceptibles de perdurer dans le temps.

- Implication à long terme des partenaires locaux et leur rôle dans la continuité des résultats obtenus ;
- Comme le projet est perçu par les autorités locales, quel rôle devraient jouer pour donner une continuité,
- Mise en place des stratégies et disponibilité des ressources et des capacités nécessaires pour assurer la continuité sur place pour faciliter la viabilité à long terme de l'action.

### 3.2 ÉVALUATION DE L'ÉTAT DE RÉALISATION DES INDICATEURS DU CADRE LOGIQUE

Est requise l'évaluation du niveau d'atteinte des indicateurs du cadre logique du projet à partir de la conception et de l'administration d'un ou plusieurs outils spécifiques.

### 3.3 RECOMMANDATIONS POUR LA PLANIFICATION DES PROCHAINS PROJETS

Suite à l'analyse effectuée, l'évaluation devra indiquer des recommandations claires qui puissent adresser le consortium du projet dans un ultérieur développement de projets de protection et luttes aux violences de genre dans les zones d'intervention.

## 4. METHODOLOGIE

Afin de réaliser une évaluation à la fois quantitative et qualitative, l'évaluation se fera à travers les étapes suivantes :

- I. Analyse documentaire y compris proposition de projet, tous les rapports d'activité et financier réalisés au sein du projet, le report de l'évaluation mi-parcours.





Contre les violences basées sur le genre,  
ENSEMBLE, NOUS POUVONS

- II. Echanges préalables à distance avec le Chef de file et les partenaires
- III. Elaboration et suivi de l'administration des outils visant à évaluer le niveau d'atteinte des indicateurs de l'objectif spécifique
- IV. Mission de terrain d'environ 15 jours au Tchad (N'Djamena et Provinces du Projet, à définir avec l'équipe) à réaliser entre le 1/07 et 18/07/2024. La mission doit comprendre : rencontre avec les partenaires et les principaux stakeholders, visites de terrain pour vérifier les activités menées et rencontrer les bénéficiaires de projets, débriefing avec l'équipe de projet à la fin de la mission de terrain
- V. Rédaction de la version provisoire du rapport et partage avec l'équipe de projet pour le débriefing
- VI. Finalisation du rapport en tenant compte des commentaires fournis par l'équipe de référence
- VII. Réunion finale avec le Chef de file, le personnel de projet et les personnes concernées pour partager les résultats de l'évaluation et de recommandation
- VIII. Remise du rapport final

Toutes les phases seront menées par l'évaluateur sous la direction de ACRA en tant que Chef de file et en collaboration avec tous les autres partenaires du projet.

La proposition méthodologique doit comprendre tous les éléments, moyens et outils matériels et humains nécessaires à la collecte et à l'analyse qualitative et quantitative des informations demandées avec une approche orientée sur les résultats et privilégiant les méthodologies participatives impliquant activement les partenaires et les groupes de bénéficiaires (groupes cibles) .

## 5. RAPPORTS

Le rapport d'évaluation version finale doit être remis à ACRA au plus tard le 5 août 2024.

Le rapport doit être rédigé en français et peut suivre le format recommandé suivant :

- a) Liste acronymes
- b) Résumé
- c) Introduction et résumé du contexte du projet
- d) Description de la méthodologie
- e) Évaluation de l'intervention sur la base des principes OCDE/CAD
- f) Évaluation de l'état de réalisation des indicateurs du cadre logique
- g) Recommandations pour la planification des prochaines interventions du consortium dans la lutte aux VBG
- h) Conclusions relatives aux objectifs de l'évaluation

D'autres chapitres pourront être insérés, à la discrétion de l'évaluateur / de l'évaluatrice, et des annexes telles que : agenda ; référence des documents consultés ; exemples des formats utilisés ; informations méthodologiques supplémentaires si nécessaire.

## 6. PROPRIÉTÉ ET CONFIDENTIALITÉ DES DONNÉES ET DES INFORMATIONS

Le/la consultant s'engage à traiter de manière confidentielle toute la documentation, les matériels et les informations confidentielles qui y sont contenus, qui ne devront pas être diffusés à des tiers





Contre les violences basées sur le genre,  
ENSEMBLE, NOUS POUVONS

sans le consentement écrit de ACRA.

À l'issue de l'évaluation, tous les documents disponibles (version papier et version électronique), ainsi que tous les matériaux et données collectées au cours de l'évaluation seront retournés à ACRA au plus tard avec la remise du rapport version final.

De même, les droits d'utilisation des outils d'évaluation, des données et des rapports produits seront transférés à ACRA avant la fin du contrat d'évaluation.

## 7. CHRONOGRAMME

Evaluation Finale	
30/04 – 10/05 2024	Signature du contrat
15 – 30/05/2024	Analyse des documents et échange préliminaire à distance avec le chef de file et les partenaires
3 – 16/06/2024	Elaboration et suivi de l'administration des outils/questionnaires visant à évaluer le niveau d'atteinte des indicateurs de l'objectif spécifique
1 – 18/07/2024	Mission de terrain au Tchad (environ 15 jours)
28/07/2024	Rédaction de la version provisoire du rapport d'évaluation final
05/08/2024	Remise du rapport d'évaluation final

## 8. COMPETENCES REQUISES et TERMES POUR LA PRESENTATION DE L'OFFRE

### 8.1 PRINCIPALES COMPETENCES REQUISES DU PROFIL RECHERCHE :

#### Compétence minimales requises - Qualifications, expérience and skills:

- Licence d'études spécialisées dans des disciplines liées à la coopération au développement et/ou au suivi et à l'évaluation de projets/cycle de projets,
- Expérience professionnelle d'au moins quatre (4) ans en matière de gestion, suivi et/ou d'évaluation de projets/programmes de développement,
- Excellente connaissance de la langue française,
- Excellente capacité d'écriture de rapports,
- Connaissance du milieu rural de l'Afrique centrale et du Tchad en particulier,
- L'expérience passée dans le pays constitue un critère prioritaire de sélection.

#### Prérequis préférentiels – Désirable :

- Expérience dans des projets SGBV, sur l'égalité de genre, Gender Studies/Social Change, préférablement en Afrique Centrale,
- Qualifications de formation supplémentaires concernant les questions de développement rural, développement local dans les domaines liés aux aspects sociaux,





Contre les violences basées sur le genre,  
ENSEMBLE, NOUS POUVONS

- Expérience de travail au Tchad,
- Connaissance de la langue italienne

## 8.2 TERME POUR LA PRESENTATION DE L'OFFRE

L'offre technique et financière, accompagnée par le Curriculum Vitae du Candidat et du personnel engagé doit être envoyé par e-mail à l'adresse [selezione@acra.it](mailto:selezione@acra.it) **avant le 15/04/2024** avec objet : "Evaluation finale HUM/2018/400-608". L'offre doit inclure :

- A. Offre technique avec proposition méthodologique
- Méthodologie en référence aux principales étapes et aux outils de collecte et d'analyse des données, notamment relatives à l'atteinte des objectifs et des du cadre logique du projet ;
  - Moyens humains et matériels prévus ;
  - Les modalités d'implication des partenaires, des acteurs et des groupes cibles ;
  - Les ressources nécessaires (utilisation de véhicules, de personnel, ..) pour réaliser toutes les phases de l'évaluation ;
  - Chronogramme.
- B. Offre financière
- Budget détaillé des coûts pour l'évaluation finale. Tous les frais liés à la mission d'évaluation sont à la charge de l'évaluateur lui-même et doivent être détaillés dans la proposition financière y compris : vols internationaux vers et depuis la destination, éventuels frais de visas, éventuelles frais liés aux obligations d'entrée au Tchad telles que tampon COVID ou vaccins obligatoires, transferts à l'intérieur du pays, hébergement et repas, etc. L'assurance pour la durée de la mission est à la charge de l'évaluateur et doit être transmise à ACRA avant le début de celle-ci.

ACRA et les partenaires du projet fourniront un soutien logistique pour l'organisation et l'exécution de la mission sur le terrain.

---

*ACRA applique une tolérance zéro pour toute violence, abus ou exploitation des enfants et des adultes vulnérables commis par son propre personnel, par le personnel de ses partenaires ou tout autre personnel associé à l'organisation.*

*Les contrôles de sécurité font donc partie intégrante du processus de sélection.*

*Le candidat retenu devra s'engager à respecter et à promouvoir la PROTECTION CONTRE L'EXPLOITATION SEXUELLE ET POLITIQUE EN MATIÈRE D'ABUS (PSEA) et la POLITIQUE DE PREVENTION ET DE PROTECTION DE L'ENFANCE de l'organisation.*

